



DIARIO DE SESIONES  
DEL  
**PARLAMENTO DE NAVARRA**

---

XI Legislatura

Pamplona, 9 de octubre de 2024

NÚM. 17

---

**COMISIÓN DE ECONOMÍA Y HACIENDA**

PRESIDENCIA DEL ILMO. SR. D. ANTONIO JAVIER LECUMBERRI URABAYEN

**SESIÓN CELEBRADA EL DÍA 9 DE OCTUBRE DE 2024**

**ORDEN DEL DÍA**

— 11-24/COM-00081. Comparecencia, a instancia de la Junta de Portavoces, del Presidente de la Fundación Caja Navarra para presentar la Memoria de Actividades del año 2023.

*(Comisión transcrita por Naturalvox S.A.U.)*

(Comienza la sesión a las 12 horas y 21 minutos).

**11-24/COM-00081. Comparecencia, a instancia de la Junta de Portavoces, del Presidente de la Fundación Caja Navarra para presentar la Memoria de Actividades del año 2023.**

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Buenos días a todos. Me ha tocado accidentalmente presidir esta Comisión, la Comisión de Economía y Hacienda, con un único punto en el orden del día, que es la comparecencia a instancia de la Junta de Portavoces del Presidente de la Fundación Caja Navarra para presentar la Memoria de actividades del 2023. Le acompaña Pilar Aramburo, Javier Onieva, el propio José Ángel de Andrés, que es el que nos va a hacer la presentación, José Luis Martín Nogales y el Director General, Javier Fernández Valdivieso. La presentación viene con apoyo técnico. Nos van a hacer las presentaciones, con lo cual, sin más dilación, le damos la palabra al Presidente.

SR. PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN CAJA NAVARRA (Sr. Andrés Gutiérrez): Saludo a las personas que componen la Comisión y a las personas del Patronato y de la dirección de la fundación, que junto con nuestro compañero, el periodista, que está por ahí, Fernando, que nos acompañan, y, sobre todo, establecer y expresar el agradecimiento al Parlamento por la oportunidad que tiene la Fundación Caja Navarra de explicar lo que hace y cómo trabaja, y comparecemos con esos dos objetivos, dar a conocer lo que hacemos y también cumplir estrictamente nuestro compromiso con la transparencia.

Hoy vamos a hablar de la Memoria de actividad del año 2023. Voy a contextualizar la intervención, como si dijéramos el sumario de la revista, sería hablar del tercer plan estratégico, hablar de los proyectos fundamentales que tiene la fundación, de su patrimonio, hablando de las fuentes de ingresos y de gastos, y esto sería un poco la estructura de la presentación de esta Memoria de actividad. Hablando del plan estratégico, lo primero que tenemos que decir es que es la guía de la entidad para el periodo 2023-2028. Que esta es la brújula y la hoja de ruta por la cual van a transcurrir los objetivos y los ejes para cumplir la misión y visión de Fundación Caja Navarra, y que el proceso de elaboración del mismo se inició con un acompañamiento técnico con una empresa externa, con reuniones con más de doscientas entidades públicas y privadas, en este proceso de escucha activa, con encuentros particulares y sectoriales y con una encuesta en la web de la fundación. Y una vez recogida toda esta información, se produjo un espacio de reflexión y un espacio de ordenación y selección de lo que habíamos recibido y de ahí se construyó, se pasó a la elaboración de este plan estratégico, siguiendo un poco esta secuencia verbal de escuchar, analizar, organizar, elaborar.

Una vez que tenemos elaborado, lo que hacemos es otra secuencia, que es aplicar, evaluar y ver los impactos que tiene para que podamos estar en ese proceso que nosotros queremos poner siempre en valor, que es la mejora continua para cumplir con la misión y visión de Fundación Caja Navarra. El plan estratégico, las conclusiones que yo diría así telegráficamente, las tienen ahí, pues es la misión y visión de la fundación, que la misión fundamentalmente es aportar soluciones a los nuevos retos sociales, mediante un trabajo colaborativo, generando ecosistemas de cooperación y situando a la persona en el corazón de las prioridades.

Asimismo, su visión es que queremos y, de hecho, es lo que queremos ver en el futuro, ser un referente de las tendencias y de los cambios que se van produciendo en el ámbito cultural y

social, promoviendo la innovación, sobre todo, para que de esa manera no solamente vemos lo que pasa, sino que también prevemos lo que va a pasar. Nos gusta tener esa capacidad de análisis prospectivo, que nos permita ver por dónde van los retos y ser proactivos, en lugar de ser reactivos. Tenemos unas bases que son los principios que define la entidad, que es la independencia, la innovación, la solvencia, tanto en recursos como en equipo, la calidad, siempre tendiendo, como he dicho antes, en un proceso de mejora continua, y teniendo como horizonte siempre la excelencia y la generación de alianzas. Entiéndase el trabajo colaborativo, el trabajo en red, porque siempre entendemos que sumando esfuerzos multiplicamos resultados.

Tenemos un enfoque metodológico que se basa en la sostenibilidad en sus diferentes ámbitos, sostenibilidad financiera, sostenibilidad social, para crear una sociedad más justa, cultural, en cuanto a accesibilidad, integración, sostenibilidad medioambiental. Y algunos datos que creo que son relevantes y que son buenos que los conozcamos sobre el plan estratégico es que hemos consultado con doscientos agentes, y este plan tiene cuarenta y seis medidas y el presupuesto estimado para todo el período. Luego tenemos la estructura del plan estratégico, que, como saben, todo plan estratégico tiene ejes, tiene líneas y tiene medidas. Entonces, los ejes, ya lo he comentado antes, el primer eje sería afrontar los nuevos retos sociales, mediante una actitud de escucha activa, siempre revisando todo, repensando los proyectos e impulsando iniciativas innovadoras, y siempre en colaboración con otras entidades.

El segundo eje, que ha sido también para nosotros fundamental, se basa en reforzar las relaciones con la sociedad. Nosotros hicimos una encuesta y entendemos que éramos bastante conocidos en Pamplona, pero no tanto en el norte y en el sur de la Comunidad. Y por eso tenemos como misión y como objetivo hacernos más visibles, ser más conocidos, para poder ser más reconocidos, sobre todo, en esas zonas en las que existe un menor grado de conocimiento de la fundación. Para ello, hemos elaborado un plan de comunicación ambicioso, porque entendemos que lo que no se comunica no existe, y tratamos de que lo que hagamos intentar hacerlo bien, pero también comunicar bien lo que hacemos, siempre en sinergias con otras entidades con intereses comunes. Y otro aspecto fundamental para ser conocidos, reconocidos y visibles, es la territorialidad, en la medida de que queremos llegar a toda Navarra, porque si somos Fundación Caja Navarra, tenemos que hacer o no el apellido Navarra, y si me permiten la metáfora, queremos estar desde Bera hasta Cortes, pasando por el resto de la geografía navarra. Y considerando a la cultura como un instrumento de cambio social. La cultura, decía Gabriel García Márquez, es el aprovechamiento social del conocimiento, y nosotros queremos hacer nuestra esta frase también para impulsar la cultura como palanca de transformación social.

Por otra parte, otro eje es garantizar la solvencia de la entidad, y para ello hemos generado, tenemos una política de inversiones que ha sido aprobada por el Patronato y supervisada por el Protectorado, en el cual lo que tratamos es de asegurar el patrimonio, el futuro patrimonial de la fundación y tener recursos recurrentes para poder llevar a cabo la actividad; una herramienta que también estamos generando en este periodo, en este plan estratégico, para evaluar el impacto y que podamos comprobar, mediante un sistema de indicadores, la eficacia y eficiencia de nuestras actividades y de nuestras acciones.

Por otra parte, ¿dónde situamos este plan? ¿Dónde sitúa este plan estratégico a Fundación Caja Navarra? Lo coloca en una posición humanista que sitúa a las personas en el centro y que su razón de ser es mejorar la calidad de vida de las personas, especialmente de los colectivos más vulnerables. También tenemos vocación de ser Atalaya y enlace. Atalaya en relación con entidades, esta relación que tenemos con entidades públicas y privadas en los diferentes ámbitos, nos permite tener una perspectiva privilegiada para conocer la realidad social y cultural de Navarra, y esta es nuestra vocación. Y queremos también sea una posición referencial. Y ser enlace, hacer de dinamizador, de coordinador entre iniciativas de otras entidades y que esto nos permita potenciar el impacto de lo que hacemos, por esa regla que decíamos antes de las sinergias en cuanto al trabajo colaborativo.

A nosotros nos importa lo que hacemos, pero también cómo lo hacemos, por algo que ya decía en su tiempo Nietzsche, decía que si tú tienes un porqué siempre encontrarás un cómo, y en este caso como tenemos ese porqué, creo que estamos encontrando ese cómo. Y por eso tenemos una marca propia, una marca singular, que se basa en escuchar, en hacer, en comunicar y en evaluar, con una máxima, que es hacer el bien y hacerlo bien. Y esa máxima, que ya la comenté el año pasado porque sigue vigente, y creo que seguirá durante más años, la quiero complementar con que, haciendo el bien nos sentimos bien. Ampliar con la atención que nos preocupa, que es hacerlo, sobre todo, mejorar la calidad de vida de esa ciudadanía, y con una metodología propia, que esa metodología se basa tanto en las acciones que realizamos en el interno de la fundación, en nuestra obra propia, como en nuestra obra en colaboración con otras entidades públicas y privadas, siempre desde la independencia y con la voluntad de comunicar todo lo que hacemos, que se conozca, facilitar y coordinar alianzas y facilitar también que la sociedad navarra esté al corriente de todas nuestras actividades en los diferentes lugares de Navarra. Sumar esfuerzos multiplica resultados. Y nosotros en esa suma de esfuerzos tenemos como línea transversal el concepto propio de innovación, que luego explicaré, y trabajar por la igualdad de oportunidades, con una perspectiva de género y teniendo muy claros los principios de inclusividad, diversidad y accesibilidad.

¿Con quién trabajamos? ¿Con quién colaboramos? Fundamentalmente, con Administraciones Públicas, entidades privadas. Preferentemente, siempre en el ámbito social, cultural, educativo y rural. Y nuestro modelo de alianzas tiene tres requisitos. Se basa en tres criterios muy claros. La escucha activa, la atención a las ideas y a las propuestas de otros. La generosidad, aportar lo mejor de cada parte, lograr el objetivo común, siempre desde una perspectiva de lealtad bilateral, y flexibilidad, capacidad de adaptación. Ya lo decía Darwin, no sobrevive ni el más fuerte ni el más inteligente, sino el que mejor se adapta. Y, en este caso, en una realidad tan cambiante, tan dinámica, en la cual se ha pasado de cambios progresivos a cambios disruptivos, tenemos que estar en una permanente transformación si queremos ser eficaces y eficientes, y esa es una de las ideas que queremos resaltar.

¿Cómo innovamos? ¿Cuál es nuestro concepto de innovación? Nosotros tenemos el orgullo, si se me permite la expresión, de tener un concepto de innovación singular, específico, no el concepto clásico, ya que la propia palabra innovación muchas veces lleva a equívocos, porque es muy polisémica. Entonces, lo que queremos hablar de la innovación social, y para ello hemos creado en este Plan Estratégico 2023-2028, un departamento, que es un área propia de innovación y tendencias, para establecer ese modelo propio, ese modelo singular de innovación,

que se basa en cuatro criterios. Primero, generar cambio social, para que haya innovación tiene que haber cambio social, tiene que crear un impacto en los colectivos Diana. Se tiene que hacer desde el conocimiento, desde la experiencia, desde la escucha y nunca desde la improvisación, y esto se canaliza para optimizarlo a través de las alianzas. Si me permiten tres palabras, diría que nuestra forma de trabajar tiene que tener o no puede olvidar la utilidad, la responsabilidad y el encuentro. Creo que con esas tres palabras bien desarrolladas incluyen bastantes cosas que en este caso creo modestamente intentamos hacer con la mejor voluntad.

¿Dónde innovamos? Fundamentalmente, innovamos en tres ámbitos. El ámbito del trabajo interno, que ya hemos creado dentro de fundación, grupos de trabajo, intercentros, de los centros que tenemos, para abordar contenidos comunes, que fundamentalmente transcurren con base en la transformación digital y a la sostenibilidad medioambiental; en los proyectos propios, proyectos propios luego los explicaremos. Es decir, lo que hacemos como Fundación Caja Navarra, solos no en colaboración con otras entidades. Entonces, en esos proyectos propios nos basamos en ese proceso de innovación, de mejora continua y de ir revisando sobre la marcha para analizar en qué podemos mejorar, y en los proyectos en colaboración que tenemos esa misma metodología innovadora y que lo que tratamos es de coordinar y conseguir los mejores proyectos en común con el mayor impacto social posible.

Otra idea que forma parte del ADN de Fundación Caja Navarra es la transparencia, uno de los ejercicios que nos parece muy bueno para todos y, sobre todo, para la sociedad navarra. De hecho, hoy tenemos aquí la oportunidad de explicar lo que hacemos. Creemos que la transparencia es un instrumento de responsabilidad, y también creemos que es una herramienta básica para rendir cuentas a la sociedad. Que la sociedad navarra conozca lo que hacemos, con qué recursos y cómo trabajamos, y para ello evaluamos nuestra transparencia. De hecho, ya en pasados años se hizo un *ranking* de transparencia por parte de la Fundación Haz y fuimos bastante valorados. Ahora estamos en otro proceso de valoración que todavía no se ha realizado, también con esta misma fundación, para conseguir ese certificado de transparencia.

Por otra parte, siguiendo con la secuencia de las diapositivas, tenemos otra idea básica que es la equidad y cómo entendemos desde Fundación Caja Navarra la equidad. Lo entendemos con posibilitar, dar la posibilidad, las mismas oportunidades a todas las personas, porque entendemos que equidad significa justicia, reconocimiento de la diversidad, eliminación de cualquier discriminación e imparcialidad de juicio, lo que los budistas llamaban ecuanimidad. Queremos tener imparcialidad de juicio, siempre dentro de tres ámbitos, el ámbito social, evitar discriminaciones por mis capacidades, tanto físicas como intelectuales, a personas con discapacidad, evitar esa discriminación. Aportar los recursos económicos que permitan compensar esto, sobre todo, desde ese principio de inclusividad. También queremos actuar en el ámbito territorial, sobre todo en zonas rurales donde haya peores condiciones de conectividad, de servicios, de comunicaciones, de actividad económica, etcétera. Tercero, sin olvidar, sino teniendo muy claro la perspectiva de género, las mismas oportunidades y la igualdad real en todas las situaciones.

Así, siguiendo esta secuencia, nos vamos a los datos económicos generales. Si han leído la Memoria de actividades, ven que hay una diferencia positiva de seis millones entre ingresos y gastos. Insisto, esto obedece a tres razones. La primera, la prudencia presupuestaria al estimar

los ingresos de dividendos, en este caso, de CaixaBank, la buena gestión que quiero resaltar del área de Patrimonio de la fundación, y también, cómo no, hay que ser claros, la evolución favorable de los mercados. La evolución favorable de los mercados nos ha supuesto un buen rendimiento en las inversiones. Y entendemos relevante también reseñar los ingresos que hemos percibido por actividad, por las actividades que hacemos propias, tanto en el Centro de Pensamiento y Cultura Compartida, Civican, en Hondarribia, en Río Irati y en Isterria. Entendemos que a mayor sostenibilidad económica el servicio puede ser mejor. Y estamos viendo, como ya explicamos estos días anteriores en prensa, cómo Civican está teniendo una muy buena repercusión, con un crecimiento de asistentes que llegó a casi sesenta y nueve mil personas.

Continuamos con la responsabilidad social, que es el compromiso que tiene Fundación Caja Navarra con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Y en 2023, por dar algún dato que nos pueda orientar en cómo hacemos esto, hemos impactado en los diecisiete objetivos. Y en 2023 destacamos los siguientes impactos. En el número 1, que es el fin de la pobreza, hemos tenido veinte dos acciones. En el número 4, que es educación de calidad, hemos tenido veinticinco acciones. En el número 8, que es trabajo decente y crecimiento económico, veintitrés acciones, y en el número 9, que es innovación, ahí vemos que es nuestra seña de identidad, hemos tenido cuarenta y cinco acciones.

¿Voy bien de tiempo? Más o menos. Muy bien, perfecto. Gracias. Es que esto viene muy bien para acelerar o ralentizar. La actividad de la fundación en 2023, voy a hacer un resumen de lo que son los proyectos propios y luego los proyectos en colaboración. Los proyectos propios, telegráficamente, Civican, que es un Centro de Pensamiento y Cultura compartida, un referente cultural en Navarra, con una evolución ascendente, con una multiplicidad de actividades muy importante y con una buena valoración por parte de las personas que asisten a todos los cursos, conferencias, charlas y demás actividades del ámbito cultural que se produce ahí. Isterria, que, como saben, es un centro de educación especial, concertado con el Gobierno de Navarra, que atiende a alumnos y alumnas con discapacidad intelectual. Y queremos resaltar la alta valoración que familias y alumnos y alumnas hacen de ello, que le dan una calificación de sobresaliente. Río Irati, que complementa la actividad que se hace en Isterria, en cuanto que es un centro de desarrollo de capacidades, pero ya para adultos, personas adultas con discapacidad intelectual, y que en 2023 está concertado con el Departamento de Derechos Sociales.

Los centros de mayores, tenemos nueve centros de mayores, ocho en Pamplona y uno en Sangüesa, con dos modelos sociales, el de Osquía y el otro en la calle Leire. Y aplicamos el modelo Convive, que es un modelo nuevo, un modelo propio, que ha sido generado y creado por parte de Fundación Caja Navarra, en el que se trata de que sean los propios usuarios, los propios mayores, los que participen en la decisión de lo que quieren, que decidan sus acciones y que tengan una importante integración en el barrio o en el lugar donde están esos centros.

Las colonias de Hondarribia, que, por una parte, tienen una gran actividad educativa, y que son muy demandadas, tanto por familias como por centros educativos. Es un referente en Navarra. Tienen una demanda creciente y también ahí incorporamos este criterio que he comentado antes de equidad social y becamos a varias personas, que siguen un criterio que lo designa Cáritas.

En cuanto al resumen de proyectos de colaboración, hablaríamos del proyecto Innova, que es el más importante, que lo tenemos con Fundación La Caixa, que es un referente en los ámbitos social, cultural y rural, que tiene una trayectoria de siete años, y que impulsa la innovación, sobre todo, con una red muy grande de más de doscientas entidades, ayuntamientos, entidades, empresas, universidades, etcétera. Tenemos también el proyecto de Siempre Acompañados, que esto lo hacemos con la Fundación La Caixa y con el Ayuntamiento de Pamplona, y que es un complemento al trabajo propio de los nueve centros. En este caso, pues es un punto de partida que ahora lo ampliaremos, como explicaré posteriormente, con el programa que aparece en este plan estratégico y que lo estamos desarrollando, que es el programa de nuevas longevidades. Tenemos otro proyecto que es muy interesante, en cuanto que yo creo que ayuda mucho a las personas con discapacidad, que es la UAVDI, que es la unidad de atención a víctimas de discapacidad intelectual, que lo hacemos en colaboración con la Fundación La Caixa, y que de lo que se trata es de facilitar el acceso a la justicia a las personas con discapacidad que han sido víctimas de algún abuso, maltrato o violencia. Estas personas, que luego veremos algunos detalles más o en las preguntas o donde proceda, veremos que esas personas tienen bastantes problemas, sobre todo en las mujeres.

Son datos muy impactantes, y creemos que con esta tarea se les puede, por lo menos, facilitar, prevenir, formar y evitar que esto se reproduzca. También hemos trabajado en las viviendas de alquiler social, en Entremutilvas, que es un acuerdo que se hizo con Nasuvinsa y con el Ayuntamiento del Valle de Aranguren, en la cual tratamos de, por una parte, aportar nuestro pequeño grano de arena al problema del acceso a la vivienda, y también diversificar nuestros ingresos alternativos con esta fuente de inversión.

Otros proyectos que tenemos en colaboración, los digo telegráficamente, porque veo que el cronómetro va avanzando a una velocidad superior a mi capacidad de expresión, pero no pasa nada porque lo voy a reajustar. Entonces, tenemos las becas predoctorales que tenemos con la Universidad de Navarra y la Universidad Pública de Navarra, con la Universidad de Navarra dos becas y con la UPNA, tres. Tenemos el Fondo de Crisis Olvidadas, que está impulsado exclusivamente por la Fundación Caja Navarra y que apoya a las crisis humanitarias que han sido cronificadas, y que aportamos el 1,4 % del presupuesto. Es decir, el doble del famoso 0,7 %, y que es un proyecto también, ese proyecto de recuperar, de visibilizar esas crisis, pues viene también acompañado del proyecto de comunicación inolvidables, cambiar es el apellido, de «olvidadas» por «inolvidables». Entonces, lo que hace la Fundación Caja Navarra es coordinar este proceso, este proyecto, que tiene doce medios de comunicación y otras tantas entidades de cooperación. Tenemos el programa NES con el Gobierno de Navarra, que es un programa de retorno del talento para facilitar las condiciones de las personas que quieren regresar. La cátedra que hacemos con la UPNA, Aprender-Ikasi, en la cual se habla de investigación sobre innovación educativa, y en la que participan el conjunto de la educativa, desde profesores, alumnos, padres, etcétera. También tenemos otro Convenio con Nair Center, de inteligencia artificial, con unas becas. Y entendemos que con esta parte abordamos el reto de futuro, a través del conocimiento y de la ciencia y de algo que no podemos nunca perder el tren de la historia.

En cuanto a política de inversiones, el plan estratégico habla de diversificar el patrimonio financiero. Entonces, este año, como ya he comentado antes, se hizo un documento de política de inversiones, en el cual lo que tenemos es planificar y dirigir esa política, con unos objetivos y

unos criterios y con la finalidad de salvaguardar el patrimonio, bajo los principios de seguridad, liquidez y rentabilidad. Y esto, como he dicho antes, ya fue aprobado por el Patronato y supervisado por el Protectorado. Al cierre de 2023, el patrimonio total de Fundación Caja Navarra de 276 millones de euros.

¿Dónde invertimos para diversificar? Pues como estamos hablando de la Memoria del 2023, pues lo que se ha hecho en este periodo es una venta de 3 millones de acciones de CaixaBank, y entonces con lo obtenido por esta venta, se ha producido una reinversión en cuanto al siguiente porcentaje, un 20 % de las reinversiones que se hacen en diferentes activos financieros, el 20 % sería renta fija, el 50 % sería renta variable, y el 30 % serían otros activos que se invierten a más largo plazo, como el citado proyecto de viviendas sociales que acabo de comentar.

Quiero destacar también que el 90 % de las inversiones están calificadas como AA. Esta AA no se refiere a la calificación crediticia, sino a las inversiones socialmente responsables. Entonces, el 90 % está así calificado. En cuanto a los objetivos o los hitos que tenemos de futuro, se basan en tres grandes grupos. Seguir con la actividad, hacer un proceso de reflexión que nos permita ver qué hacemos bien, qué hacemos peor y qué tenemos que hacer mejor. Y, a partir de ahí, generar un documento de conclusiones que nos aporte un horizonte de futuro, unas ideas de futuro. Para ello, entendemos básico consolidar Civican, que, como he dicho antes, está muy bien y tiene una oferta cultural amplia y diversa. Fomentar también la territorialidad del propio Civican, queremos sacar a Civican de sus muros y, de hecho, ya estamos haciendo algunas cosas en Cascante y ahora haremos alguna de Nuevas Longevidades en Tudela, para también darle vocación de territorialidad a Civican. Hemos creado, como he dicho antes, el área de innovación y tendencias. Tenemos un patrimonio que lo que tratamos es de continuar con ese proceso de diversificación, basándonos en los criterios del Plan de Inversiones. Tenemos también para complementar el modelo Convive, y también para complementar el Siempre Acompañados; es decir, la actividad que hacemos con personas mayores se complementa con las Nuevas Longevidades, que en síntesis sería propiciar que las personas mayores tengan una vida plena, no una vida plana. Y para ello una mayor implicación en actividades sociales y sentirse útiles a los demás.

Colonias de Hondarribia, continuar con su actividad educativa. Y también hemos hecho como novedad un proyecto de recuperación de la Memoria de esta instalación, con una iniciativa digital, que, como ha pasado tanta gente, pues puede estar en el recuerdo de muchas personas de Navarra que han pasado a lo largo de su historia por esas colonias. El proyecto Inolvidables, que he comentado antes, con esto concluimos esta presentación, con lo cual, creo que este ajuste ha sido casi milagroso, porque no suelo tener esa capacidad predictiva, pero que así lo voy a conseguir. Pasa como el cocinero que sale en la tele, que dice «me queda un minuto», y en el último minuto pone la guinda. Bueno, entonces la diapositiva veinte es Inolvidables, concluimos esta presentación con algo que es muy agradable, que es muy estimulante, que es muy motivante para la Fundación Caja Navarra, que es el reconocimiento que tuvimos por la CECA al proyecto de comunicación Inolvidables, que da visibilidad a las crisis humanitarias olvidadas y que hemos coordinado, como he dicho antes, con medios de comunicación y con entidades de cooperación, y el proyecto de comunicación Inolvidables, como he dicho antes, no lo repito, simplemente cambiar apellido «olvidadas» por «inolvidables».

Voy a ir acabando, diciendo que gracias a qué se puede hacer esto, pues a las personas que constituyen el equipo de la fundación, tanto en su parte de Gobierno, que es el Patronato, como su parte técnica, que es lo que llamamos el equipo de la fundación, el equipo técnico, que está constituido por quince personas, ubicadas en las oficinas centrales, y también personal de contratación que tenemos directa, que son ochenta en Isterria y ocho personas en Irati. Gracias, digo gracias y puedo decirlo hasta tres veces sin pasarme de tiempo. Concluyo, ¿cómo lo hago? Agradeciendo la atención prestada, porque la atención es un préstamo que se devuelve con intereses. Y ahora cuando ustedes preguntan, yo voy a estar muy atento. Tener la oportunidad de explicar lo que hacemos, que también para nosotros es un motivo de satisfacción. Y quedo a disposición de todos ustedes, de todas las personas que constituyen la Comisión, para las preguntas y aclaraciones que estimen oportunas. Gracias de nuevo. Eskerrik asko.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Muchas gracias, señor De Andrés, muchas gracias por la didáctica de las explicaciones y por lo ajustado en el tiempo, como bien ha dicho. Vamos a pasar ahora a dar la palabra a los grupos por orden de mayor a menor. Tiene la palabra el señor Sánchez de Muniáin.

SR. SÁNCHEZ DE MUNIÁIN LACASIA: Buenos días, gracias, Presidente. Muchas gracias también al Presidente de la fundación por la exposición resumida que nos ha presentado hace unos minutos y, sobre todo, también gracias a todas las personas que le acompañan, que es una representación del Patronato, el señor Onieva, Martín Nogales, la señora Aramburo, y también al gerente Javier Fernández Valdivieso.

Creo que tenemos muy poco que decir respecto de esta Memoria, que es el resumen del año, principalmente, por dos razones, porque la gestión económica avala que hay cierta estabilidad y seguridad en la Administración de todo el patrimonio y los recursos de la Fundación Caja Navarra, y porque básicamente se acredita que esa gestión económica y esos resultados se han dirigido a los fines encomendados que tiene la fundación. Y ante eso pocas objeciones o ninguna cabe oponer, sino simplemente comprobar que se está en el camino correcto.

Creo que la transformación que hubo en este Parlamento, a través de este Parlamento, en una fundación de carácter especial, una vez que se aprobó la Ley de Fundaciones, creo yo que ha sido positiva, también por varios motivos, porque, por un lado, se establece esa especie de doble control, primero, ante el Protectorado, ni el Gobierno de Navarra, ante el que se tiene que dar cuenta de una manera más ordinaria de la gestión, principalmente económica de la actividad de la fundación, y, por otro lado, también a este Parlamento, con esta obligatoria comparecencia que debe hacer la fundación, que comprobamos que además la hace con gusto. Pero que, en cualquier caso, cuando no vienen, si en algún momento no vinieran bien dadas, también tendrían que comparecer y quizás la situación sería otra y, afortunadamente, en este caso no es así.

Por lo tanto, además, otro de los cambios que supuso es la propia composición del Patronato, que garantiza en su un modelo de decisión una cierta pluralidad. Y yo creo que eso también asegura que se pueden hacer las cosas de una manera, se puede asegurar un mejor trabajo en común. En cuanto a las exposiciones y las concreciones de todo lo que ha supuesto el año, simplemente, me gustaría disponer de un poco más de información. Me ha llamado la atención el proyecto Innova, por su volumen tanto económico como relativo a los fines que desarrolla y

conocer un poco más qué tipo de empresas y qué tipo de colaboración abarca en esa labor. También vemos cómo ya se estaba programando, no de ahora, sino desde hace algunos años, la desinversión o el desprendimiento de acciones de CaixaBank. Y quisiera que nos dieran algún dato más sobre cómo va esa desinversión, tanto en acciones que se venden, que se desprenden como el resultado de esa venta, la correspondiente al año 2023, cómo eso se va concretando en afianzar otros modos de inversión o de aseguramiento del patrimonio.

Yo creo que también es una decisión correcta todo lo que está encaminado a garantizar la sostenibilidad de los diversos recursos. Ahora hay recursos, también es un recurso muy fluctuante el depender de un dividendo. Otros años no ha ido también. Entonces, lógicamente, hay actividades o proyectos largamente en el tiempo, como son principalmente Isterría, también Civican, también las colonias de Fuenterrabía, que para que se garantice su perdurabilidad se tienen que garantizar también su sostenibilidad y que no esté siempre al albur de los resultados económicos de los dividendos o de otras fuentes de ingresos de la fundación.

Por lo tanto, poco más que decir, simplemente por disponer de algo de información, ponemos sobre la mesa esas cuestiones y les agradecemos tanto su comparecencia como su dedicación a esta fundación. Muchas gracias.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Gracias, señor Sánchez de Muniáin. Tiene la palabra la señora Unzu.

SRA. UNZU GARATE: Muchas gracias, Presidente. Buenos días, bienvenidos, señor Presidente, y todos los miembros que conforman la Fundación Caja Navarra, y también quería expresar inicialmente nuestro agradecimiento, no solamente por este trabajo tan bien hecho, sino también vuestra dedicación a la fundación; cuestión que revierte en toda Navarra. La verdad es que después de esta exposición de la Memoria de actividades, pues no podemos hablar de esta Memoria de actividad sin hablar del tercer plan estratégico de la entidad que estará vigente hasta el año 2028. Un documento que me parece que ya empezamos a hablar el año pasado, cuando hablamos también de la Memoria correspondiente al año anterior, que es clave para determinar esas líneas necesarias de la Fundación Caja Navarra, una entidad privada con vocación de servicio público y que cuenta con los tres ejes que ya ha trasladado aquí el Presidente. Uno superimportante, hacer frente a los retos sociales, reforzar esa relación que la entidad tiene también con toda la sociedad, yo creo que lo están consiguiendo y, sobre todo, también garantizar la solvencia de la fundación.

Desde luego, con todo este breve análisis, más toda la documentación aportada por parte de la entidad, vemos que los objetivos se están cumpliendo con creces. De la lectura detallada de cada uno de los proyectos que hemos podido realizar, tanto propios como en colaboración, uno ya se va haciendo a la idea de cómo Fundación Caja Navarra sí que está contribuyendo a ese progreso social, económico y cultural de Navarra. Desde luego, por motivos obvios, no podríamos repetir ni poner en valor cada uno de los proyectos a los cuales les dedican, bien sean participados o propios, pero sí que podemos afirmar que todos ellos aportan un enorme valor añadido al desarrollo socioeconómico de nuestra Comunidad. Aunque sí que luego me centraré quizá en unos datos más globales. En ese análisis, quizá un poquito más fría y comparativa, pues sí que consideramos necesario desglosar y extraer alguno de los datos que también ha extraído aquí el Presidente, y nos parecen importantes.

Quizás sean más conocidos, puede ser, por ejemplo, el centro Cívico, las actividades, el Centro de Educación Especial de Isterría o las colonias de Hondarribia, lo que es en mi familia ya somos varias generaciones las que hemos tenido la experiencia de pasar ahí alguna semana en verano, pero quizá la ciudadanía no tenga conocimiento. Pero ya se están empezando a conocer otros programas y otros proyectos que también son muy populares y es necesario poner en conocimiento de cómo se está trabajando y también por qué existen estos proyectos. Hablo del despliegue de comedores sociales, de los comedores Osquía y Leire, que sí que me gustaría poner en valor, que según la Memoria ha dado más de veintiún mil servicios en el año 2023. Una cifra que, como digo, quizá se dice muy rápido, pero hay que gestionarlo también día a día.

Luego, también esos proyectos de afrontar las nuevas realidades con el modelo Convive, todas las becas a estudiantes. Ese compromiso también en materia de cooperación, que hemos visto que se aporta el doble de lo que por ley se exige, esa participación en los programas de talento o en multitud de proyectos de todos los ámbitos, desde empresariales, culturales, científicos, sociales, medioambientales. Y sí que me gustaría poner de relevancia y darles especial énfasis a los proyectos Innova, que precisamente si uno de los retos es también ser más conocido y la implantación y que se escuche el nombre de la Fundación Caja Navarra por todo el territorio navarro, sin duda, creo que con el proyecto Innova van a llegar a todos los rincones del territorio.

El año pasado se nos informó de varios proyectos, no los voy a repetir, y hablamos de ellos el año pasado, pero usted ha nombrado uno que sí que me gustaría preguntarle. Hablo de la prevención de la soledad no deseada. Para nosotros a nivel social es un reto al cual hay que hacer frente, hay que aplicar medidas. Se está trabajando también por parte del Gobierno, por parte de este Parlamento, y sí que me gustaría ver si nos pudieran trasladar, aunque sea, como ya hablamos el año pasado y ya tiene una historia este programa, a ver si nos podría hacer un breve balance o una explicación del mismo. También ha citado el proyecto UAVDI, nosotros ahora estamos inmersos en el debate de accesibilidad universal. Es un tema que trabajamos mucho, también en la Comisión de Presidencia, en este Parlamento. Sí que me gustaría también preguntarle por el mismo, porque precisamente esta tarde tenemos aquí el debate y votación del Plan Operativo de Accesibilidad Universal por parte de la Administración, y yo creo que podrían ustedes hacer una aportación interesante.

Han cerrado prácticamente su exposición con el premio para el programa Inolvidables, que aparte de que este grupo parlamentario trasladar la enhorabuena por ese premio, sí que nos gustaría saber cómo se ha gestado esta iniciativa. Vamos con lo que es el tercer reto del tercer plan estratégico. Es la garantía de la solvencia de la entidad. Una solvencia que ya se ha puesto en valor aquí, no solamente por parte de ustedes, sino también por el representante que me ha precedido en el turno de la palabra. Una solvencia que no solamente se mide a través del patrimonio de la fundación, sino también por realizar una acción sostenible a todos los niveles para controlar ese patrimonio y también contar con un marco de adaptación uniforme, un marco estable, bajo parámetros de seguridad, rentabilidad y liquidez. Tenemos que hablar, sin duda, para ello, de un éxito de participación y un grado de aceptación y satisfacción de los usuarios de las acciones de la fundación. Viene recogido perfectamente en la Memoria de actividad, hemos visto un incremento de personas usuarias, un incremento de ingresos financieros que se traduce en el incremento de ingresos y se revierte en más acciones culturales, educativas y sociales. Y, además, se refleja perfectamente en la Memoria que la sostenibilidad sigue impregnando ese

conjunto de las acciones de la Fundación Caja Navarra, con ese cumplimiento para nosotros tan importante de la Agenda 2030 y también por la actuación en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Y ya casi por cerrar, hablaremos también de la buena gobernanza, que me imagino yo que lo pondremos en valor todos los portavoces en esta Comisión, que es este proceso para el cual las instituciones, en este caso, fundación, dirigen los asuntos, gestionan los recursos comunes y garantizan el respeto a los derechos humanos. Y, desde luego, por nuestra parte, vemos claramente que hay un ejercicio de buena gobernanza y un ejercicio de transparencia, responsabilidad, rendición de cuentas, participación, también ya hemos visto con los retos, de dar respuesta a las necesidades de la población.

Sí que me gustaría que nos dijeran, y ya no centrándonos ni en esta Memoria, ni siquiera en el tercer plan estratégico. No sé si me aventuro con la pregunta, pero imagínese ya cómo verían ustedes, mirando al futuro, más allá del plan estratégico, ¿hacia dónde se dirige la Fundación Caja Navarra? Desde luego, han nombrado aquí el concepto de hacer marca. Creo que, sin duda, con este trabajo que vamos conociendo año tras año lo van a conseguir. Por mi parte, son demasiadas las preguntas que les hemos lanzado, pero nada más que añadir, simplemente muchísimas gracias por vuestro trabajo y enhorabuena también por el mismo. Muchas gracias.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayan): Gracias, señora Unzu. Tiene la palabra el señor Araiz.

SR. ARAIZ FLAMARIQUE: Eskerrik asko, lehendakari jauna. Eskerrik asko ere CANeko fundazio lehendakariari eta eskerrik asko berarekin etorri diren gainontzeko partaideei. Bien, la verdad, en primer lugar, quiero agradecerle toda su intervención, la información que nos ha transmitido, la valoración que nos ha hecho del plan estratégico. Yo creo que es interesante e importante que una entidad de estas características tenga una visión clara y una misión clara también, las dos cosas, a dónde vamos y dónde estamos. Y, en ese sentido, creo que este Patronato y el Presidente en su cabeza tienen esa visión clara. Yo creo que lo importante es mantener ese horizonte, ese rumbo. Por lo tanto, en primer lugar, quiero agradecerle la exposición que nos ha hecho, el trabajo que viene desarrollando el propio Patronato. Y, sobre todo, usted ha dicho una frase que a mí me ha gustado mucho, que creo que resume un poco toda su intervención. Usted ha dicho: «Sumar esfuerzos multiplica resultados». En ese sentido, es interesante que el *leitmotiv* o la frase de cabecera, no sé si del Patronato, supongo que sí, expresado en este caso por el Presidente, tenga esta visión de compartir, porque luego nos habla de un modelo de alianzas determinado, con escuelas, con escucha, motivado en cuatro apartados, ha dicho usted la escucha activa, la atención a las propuestas, la flexibilidad a la hora de alcanzar determinados y compartir esos objetivos, y la idea de la transparencia.

Yo creo que todo esto pone de manifiesto cuál es la actitud del Patronato, hacia dónde va la fundación, y creo que hay que valorarlo de forma positiva. En ese sentido, nos ha hablado de que, evidentemente, porque ya lo ha dicho también el portavoz de UPN, la modificación que se produjo en la Ley Foral de Fundaciones, la transformación que se produjo en esta misma fundación, ha tenido dos consecuencias directas, enlazadas con la idea de transparencia, que es aumentar el control del Protectorado por parte del Gobierno de Navarra, las obligaciones de la fundación, y quien desempeña la labor del Protectorado, son mayores, y el control del propio Parlamento. Yo creo que era una de las cuestiones que se venían planteando en relación con

esta fundación. El hecho de que fuera una fundación, digamos, que quedaba fuera de la Ley Foral de Fundaciones y lo que significaba, la transformación ha implicado que ustedes vengan aquí, lo cual les agradecemos, tengan que rendir cuentas, tengan que rendir cuentas a través de este Parlamento ante el conjunto de la sociedad navarra, y creo que eso es positivo. Y por eso, cuando usted ha hablado de que una de las finalidades es garantizar la solvencia, y para eso nos ha hablado de la política de inversiones y su grupo parlamentario solicitó información sobre esta política de inversiones. Planteamos que queremos conocer cuáles eran las líneas generales y se nos dio una información al respecto. Se nos informó que a partir del 21 de junio de 2023 venía ya planteándose por parte del Patronato una nueva política de inversiones, porque, desde luego, hay que decir en esta política de inversiones es la idea de la diversificación del patrimonio de la Fundación Caja Navarra. Yo creo que es clave.

Es decir, no podemos tener todos los huevos en la misma cesta. Y creo que, a partir de ahí, de esa reflexión, el propio Patronato ha iniciado un camino en el que yo creo que hay que reconocer esa valentía de decir que tenemos aquí acciones de CaixaBank y esto es para toda la vida. Pero para toda la vida puede ser que nos vaya bien y que nos vaya mal. Y ya sabemos los mercados financieros, los bancos, los resultados que tienen, en unos momentos, excelentes, en otros, no tanto, porque hay que acudir a su rescate y, por lo tanto, pues yo creo que esa diversificación es una política interesante, porque, además, hemos estado analizando las cuentas que remitieron también, y hay que agradecerse al Parlamento, que tuvo entrada el 2 de julio, las cuentas aprobadas por el Patronato, y remitidas también al Protectorado. Y, efectivamente, ha llovido mucho desde ese 3 de agosto de 2012, en el que se produjo la fusión de la antigua Banca Cívica por parte de CaixaBank, y la participación que empezó a tener la antigua Caja Navarra y luego ya la actual Fundación Caja Navarra, en esos cincuenta millones de acciones que representaban el 1,22 % del capital social de Caixa, que luego esto ha disminuido por la incorporación de la Caja de Madrid, de Bankia, y ha implicado que nuestra participación sea menor, aunque no quiere decir que el valor de esas participaciones sean menores, evidentemente.

Entonces, decía esto porque, efectivamente, en estas cuentas aparece esta política de diversificación de este plan estratégico, en el que se recoge esa política de desinversión y se nos dice que, según lo previsto en esta política, el objetivo es suponer que las acciones en CaixaBank no excedan el 10 % del patrimonio de la fundación. Eso es un objetivo loable. En estos momentos me gustaría saber en qué porcentaje estamos. Creo que estamos en un porcentaje muy superior por el valor de los activos y por el valor de las participaciones en CaixaBank. No hay que hacer muchos números para ver que estamos en una posición, se han vendido ya, usted lo ha dicho, tres millones de acciones. Sí que quisiera preguntar, porque leo que la entidad ha formalizado diversos contratos derivados, al objeto de garantizar el valor de estas acciones, y me gustaría saber en qué momento se prevé la venta de estos quince millones y medio de acciones. Hay una serie de contactos distintos de derivados que tienen una obligación distinta en cada uno de los contratos.

Pero nos gustaría saber eso, porque luego hemos estado viendo un poco el análisis de lo que es el desarrollo de las distintas actividades, las propias, la acción cultural. Al final hemos llegado a lo que es un poco el análisis del patrimonio y vemos que hay una serie de inversiones inactivas a corto plazo, que supongo que son el resultado de la desinversión en CaixaBank. Estas imposiciones a plazo que aparecen, nuestra cartera gestionada por Goldman Sachs, la cartera

gestionada por Bankinter, o la cartera gestionada por CaixaBank, responden, porque son cantidades importantes, estamos hablando de un total de dieciséis, treinta y dos, treinta y seis, cuarenta y dos millones de euros que estamos diversificando.

Nos ha llamado la atención algunas participaciones que tiene la Fundación Caja Navarra, en esas participaciones, digamos, unas valoradas de una manera y otras de otra. Por ejemplo, hay una que se ha hecho recientemente, que es una participación en Everwood Fotovoltaica Pool, que es un fondo de desarrollo a parques eléctricos de generación, suelos, su explotación y posterior venta. Nos gustaría saber si esta empresa participada desarrolla actividad en Navarra. Porque si sabemos si no es mucha la participación, pero hay un planteamiento de ir desembolsando hasta ese millón de euros que se va a seguir adquiriendo. Hemos visto también una participación en V Social Impact Fundación, es un fondo de capital de riesgo. Queríamos saber a qué se dedica este fondo de capital riesgo. Nos parece interesante, creo que está ligado con *startups* y cosas parecidas a este tipo de actividades. Y luego también nos ha llamado la atención, y es una pregunta, ¿por qué no compran deuda de Navarra? Tienen deuda del Estado, tienen deuda del bono de la República Italiana y no hay ni una sola participación en deuda a corto, a largo. Navarra sacaba todos los años deuda pública y una fundación que se llame Caja Navarra, pues que no tenga deuda, lo pregunto.

Luego, finalmente, y antes de terminar, también nos ha llamado la atención que haya una partida, no es que sea vieja, es del año 2022, en Volkswagen Financieros Servicios de Seguros. Queríamos saber qué relación tiene con la actividad, con esa idea de, porque se nos ha hablado de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Y hay algunas otras más.

Insisto, yo creo que la valoración general es positiva, a futuro las ideas que ha transmitido también las compartimos. Ver qué hacemos, reflexionar sobre lo que estamos haciendo y tener esas ideas a futuro. Yo creo que la fundación tiene un futuro impresionante, y yo creo que no hay una fundación de estas características en Navarra que tenga este patrimonio, que tenga esta actividad social, que desempeñe, digamos, esas actuaciones de colaboración con otros sectores de la sociedad. Y, por lo tanto, hay que seguir aplaudiendo, apoyando y, en todo caso, como decía el señor Sánchez de Muniáin, cuando alguna cosa no nos guste también decirla, no venimos aquí a todo aplaudir, porque creo que además ese debe ser el objetivo del Parlamento, en la medida que ustedes vienen a informar a través de este Parlamento a la sociedad navarra. Por mi parte, nada más, eskerrik asko.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Gracias, señor Araiz. Tiene la palabra el señor Asiáin.

SR. ASIAIN TORRES: Eskerrik asko, lehendakari jauna. Bueno, yo también quiero comenzar mi intervención agradeciendo la presencia y la información, la intervención facilitada por el señor Andrés, en nombre del Patronato de la fundación. El año pasado comencé mi intervención recordando a la desaparecida Caja de Ahorros de Navarra, de la que su fundación, la que ustedes representan hoy aquí ahora, es su única reminiscencia. Recordé el papel que la propia entidad financiera desempeñó durante décadas para posibilitar o ayudar a posibilitar al menos el bienestar social en nuestra Comunidad, a través de un ejemplo, un simple ejemplo de financiación a las familias para viviendas; un tema de clara importancia ahora mismo, a través de las instituciones públicas para escuelas, centros de salud, hospitales, residencias de ancianos, entre otras muchas cuestiones, por supuesto. Valga como reconocimiento público a la misma

hasta su desaparición y el triste modo en que lo hizo. Apunté, además, que no tenemos en Geroa Bai la menor duda de que si en estos momentos todos los bancos comerciales tienen su fundación con objetivos de índole social es porque previamente mucho antes, las cajas de ahorro destinaban parte de sus recursos a los mismos objetivos sociales a los que ahora se destinan desde la fundación. Es más, era parte consustancial del ser de las propias cajas de ahorro, ya que así estaba reflejado incluso en sus propios estatutos.

Debo agradecer, concluí, me estoy refiriendo, repito, a mi intervención del año pasado, el hecho de que los bancos comerciales se hayan sumado a ese carro para que conste que fueron las cajas las impulsoras de esa política social. Son dos párrafos, reitero, de mi intervención del año pasado, que repito y anuncio que reiteraré en los años venideros a modo de epitafio, a modo de recordatorio, aun a riesgo de ser pesado, porque como ha dicho el señor Andrés, de lo que no se habla, no existe o ha dejado de existir o se quiere dejar que exista. Por tanto, decía, a modo de epitafio o recordatorio, cierto es que falta muy poco para todos los santos, como se hace con los muertos. Porque estamos convencidos, Caja de Ahorros de Navarra nunca debió morir. Inolvidable como el proyecto que han comentado ustedes.

Por otra parte, entrando ya en la actividad de la fundación, o quizás como algo previo, pero fundamental para su actividad, quiero incidir en algunos aspectos del informe, se ha dicho también por parte de los representantes de los portavoces que me han precedido en el turno de palabra, ese informe sobre la política de inversión, resumiéndose en la entradilla del mismo, que dice: «Con la misma se pretende en líneas generales, conseguir una diversificación ordenada del patrimonio financiero de la fundación, con el fin principal de disminuir el riesgo de concentración de las inversiones, manteniendo la rentabilidad y la liquidez y permitiendo a la entidad la preservación de su patrimonio y la consecución de sus fines fundacionales, garantizando el mantenimiento de su actividad». Completamente loable, se ha repetido también, lo han dicho también algunos portavoces, y plausible; algo que no hizo su matriz, la propia CAN en fechas previas a que la mataran.

Detalla, y entra ya en detalles más concretos, como la política de inversión socialmente responsable, el control de riesgos, con una serie de apartados como cuentas corrientes y depósito, renta fija, renta variable, instituciones de inversión colectiva. Otro ámbito, como es el de relación con proveedores financieros, el de la política de gestión táctica y rangos de actuación, el criterio de rebalanceo, la distribución entre instrumentos de gestión activa y pasiva, la política de gestión de divisas, criterios de apalancamiento, uso de derivados y operaciones especulativas, y criterios de eficiencia. Hay más, continúa con otra serie de aspectos en los que no voy a entrar, pero que, efectivamente, ratifican una postura de enorme prudencia, como no puede ser, desde luego, de otra manera, enorme prudencia en la política de inversión y de gestión de fondos y patrimonio.

Por otra parte, centrándonos un poquito más directamente en la Memoria del año, quiero comenzar destacando la solvencia, guiada, sin duda, repito una vez más la palabra, por esa prudencia que usted también, señor Andrés, también ha remarcado en su intervención, que he comentado anteriormente. Por un lado, 19,3 millones de ingresos frente a 13,3 de gastos, con un incremento en los gastos de casi 2 millones frente a los 11,1 del año 2022. Incremento, por otro lado, también en la partida de Cultura, 3,5 millones frente a los 3,3 del año anterior. Más

allá de que no sea un gran incremento, supone, por tanto, un incremento, y entendemos que hay que valorarlo. Y lo mismo ocurre en la denominada partida social, innovación y tendencias, con 6,4 millones, cuando el año anterior, en el informe de 2022 fueron 5,5. Por tanto, importante salto que entendemos que también hay que valorar.

Quiero poner en valor esa apuesta que hacen por la sostenibilidad, habiendo reducido un 18,1 % el consumo de electricidad, aumentando también el 16,2 % de reducción que se había dado el año anterior. Pasamos de un 16,2 a un 18,1 de reducción de consumo eléctrico. Por tanto, a valorar esa apuesta; apuesta que ustedes la llevan a la práctica, de la sostenibilidad, así como que desarrollen acciones en todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible, más en unos que en otros, evidentemente, pero en todos. Y quiero reseñar especialmente, más allá de que es muy difícil antepoñernos a otras, supongo que a ustedes les pasará lo mismo en el momento en que tienen que decir en dónde ponen el foco principal, en dónde ponen menos peso, en fin, a la hora de decidir todo ello, o en cuáles colaboran de una manera más amplia y más estrecha. Repito, quiero reseñar algunas de ellas.

Las dos acciones del objetivo 3, garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades. Las veinticinco del objetivo 4, garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos. Las dieciocho del 5, lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas. La destaco, pero a la vez pregunto, que es la única pregunta que les voy a plantear, ¿por qué esa reducción de las sesenta acciones del año anterior, en 2022 se dieron sesenta acciones en este objetivo número 5, este año 2023 se dieron dieciocho? Deduzco que, aunque los importes sean similares, cualitativamente serán de mayor calado, una deducción personal, pero por eso pregunto por qué se da ese cambio. Espero su explicación, Presidente.

Podríamos continuar con el tercer plan estratégico y del que se han dotado para los próximos seis años, 2023-2028, o con las importantes cifras que reseñan en actuaciones y participantes en diferentes ámbitos, en el social, en el de cultura y educación, y en el de programas en colaboración con otras entidades. Ahí lo dejo. Concluyo, eso sí, agradeciendo esa labor social, muy importante labor social que realizan. Eskerrik asko.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Gracias, señor Asiáin. Tiene la palabra la señora Royo.

SRA. ROYO ORTÍN: Gracias, Presidente, muy buenos días, señorías. Lo primero, quiero agradecer la presencia del señor De Andrés, de la señora Aramburo, del señor Onieva, del señor Martínez Nogales y del señor Fernández Valdivieso. Y, desde luego, pues agradecer al señor De Andrés por la rigurosa y amena explicación que nos ha dado del trabajo de la fundación, que es una entidad privada, claramente, con vocación pública y de servicio público. Desde el Partido Popular valoramos el trabajo de la Fundación Caja Navarra como un trabajo encomiable, laudable, loable, plausible, en favor de la sociedad navarra. Y nos lo parece así tanto en el fin como en la forma. Digo en el fin, porque los fines aquí que nos han puesto encima de la mesa, de llegar y trabajar por la igualdad de oportunidades, nos parecen a nosotras prioritarios y compartimos ese compromiso y, desde luego, por la forma, porque está claro que aquí han presentado, a los datos me remito, pues la situación de una entidad claramente sostenible, financieramente, lo cual supone un alivio para la sociedad navarra.

Se ha puesto aquí encima de la mesa que Caja Navarra no debía haber desaparecido; cosa que nosotras compartimos, porque era una institución y una herramienta muy importante para nuestro Gobierno y para el desarrollo de las políticas públicas, y que se pretendían llevar desde el Gobierno. Ponga en valor el trabajo, y por varios motivos. Primero, nos han hablado de que trabajan con estrategia, y es verdad que muchas veces vemos aquí cantidad de planes que nos traen aquí de estrategia, pero que son muy vacíos, porque muchas veces se repiten los fines, los adjetivos, pero vemos por los datos que nos han presentado que este no es un plan vacío, sino todo lo contrario, que está lleno de contenido. Con lo cual, valoramos que se trabaje con estrategia y con unos fines, siempre y cuando compartimos los fines que nos presentan.

Por otro lado, esa estrategia con la que trabajan es una estrategia adaptable y flexible a las distintas necesidades. Hoy no cabe que ninguna institución no trabaje buscando la mejora continua. No se puede trabajar solamente con principios rígidos, dado como está la sociedad. Luego, por otro lado, es visible la contribución que hacen a la sociedad navarra y su compromiso, desde luego, con la innovación y con las personas más vulnerables. Valoramos también positivamente el incremento de los usuarios, de los servicios que prestan. También valoramos el compromiso que tienen con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Hace poco, en ese plan se ponía de manifiesto que la sociedad navarra apenas conoce los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Con lo cual, muchas de las instituciones y Administraciones no están trabajando conforme con estos objetivos. Que esta institución trabaje conforme con ellos, y no solamente eso, sino que hoy presente resultados conforme con ellas, pues también lo valoramos muy positivamente. También valoramos la ejemplaridad de rendir cuentas ante la sociedad. Es algo que deberíamos hacer todas las instituciones y Administraciones. Y si tuviésemos que decir algo, por así decirlo, lo que les pedimos es la cohesión territorial. Nos gustaría que desde la fundación todavía se alineasen más con la cohesión territorial que, para esta legislatura y por parte de todos los grupos parlamentarios, es una de las prioridades. Eso, por un lado, también la diversificación de las fuentes de financiación, que es algo en lo que también les insistiremos que se trabajase.

Otra cosa más, han hablado ustedes de hacer un esfuerzo por visibilizar la marca Caja Navarra. Nosotros ahí entendemos que se tiene que hacer, y no solamente por poner en valor su trabajo, que es valioso, sino porque la sociedad navarra necesita tener referentes de instituciones con las que identificarnos y que nos refuercen también como Comunidad, y siendo esta una fundación valorado, ese esfuerzo se tendría que hacer, como digo, no solamente por reconocer la Fundación de Caja Navarra, sino porque sea un referente más de nuestra Comunidad. Les doy la enhorabuena por su trabajo y les encomiendo a que sigan trabajando como lo están haciendo hasta ahora. Gracias. Eskerrik asko.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Gracias, señora Royo. Tiene la palabra el señor Garrido.

SR. GARRIDO SOLA: Eskerrik asko, lehendakari jauna. Muchas gracias a todo el equipo que ha venido de la Fundación Caja Navarra por las explicaciones y por el esfuerzo didáctico, y de acotarse al tiempo también, que siempre es un elemento complicado. Hay mucho más que decir que el tiempo que les dejamos para hacerlo y, por lo tanto, pues siempre es de agradecer ese

esfuerzo, sobre todo cuando se traduce en un esfuerzo con éxito. Es decir, que haya conseguido acompañar el discurso al tiempo que tenía.

Es verdad que a veces es difícil dentro del marco de las comisiones, cuando venimos a analizar, a evaluar o, al menos, a valorar una Memoria de este tipo, pues hacer un juicio de valor cuando sabemos mucho menos que las personas que vienen a contarnos. Esa es una realidad. Evidentemente, la Fundación CAN, yo creo que eso sí que puede ser un elemento que tengamos claro, además de consenso por parte de todos los grupos parlamentarios, es una institución que ya, digo institución porque creo que lo es, que debemos considerarla en esos términos, que ha arraigado ya perfectamente la sociedad navarra que es conocida y que el trabajo que realiza es permeabilizado, y que varios de los proyectos que ustedes mencionan, desde luego, dentro del mundo social son referentes. Por tanto, yo creo que eso hay que ponerlo encima de la mesa y valorar, puesto que, a veces, cuando algo se convierte en costumbre dejamos de valorarlo, y, todo lo contrario. Pues yo creo que esas trayectorias de éxito, desde el lamentable suceso que comentaban algunos portavoces que me precedían, en el que yo no voy a entrar, sin embargo, de un hecho malo surge algo bueno. Algo que, como digo, yo creo que lleva una trayectoria, en la que ya es una institución más de esta Comunidad, particularmente, paradigmática en el elemento social, y que además trata de renovarse con ese esfuerzo de mejora continua que representar su tercer plan estratégico y que se ve reflejado en la continuidad y en la profundización de los proyectos que ustedes aquí han relatado.

Sí que me gustaría preguntarles en el plano más material y en relación con el tercer plan estratégico y la Memoria que nos han trasladado, todo ese plan estratégico, todas esas medidas, en qué se están traduciendo en los cambios en los programas que ustedes mencionan, y cuáles de ellos, y aquí permítanme que se lo pregunte, ¿cuáles de ellos son relativamente novedosos o relativamente contemporáneos? Porque es verdad, pero la mayoría de ellos los conozco desde hace tiempo. Desconozco cuáles de los programas que ustedes han mencionado son más novedosos y también si tiene alguna previsión de incorporación de programas nuevos en el futuro, en qué medida se dará un poco también para conocer más, no solo la foto presente, sino la trayectoria de pasado, presente y futuro que puedan tener como fundación, entendiendo, de todas formas, y valoramos también que el mensaje fundamental del tercer plan estratégico, es un trabajo, no sé si decir de continuidad, pero al menos no de ruptura con el pasado de la fundación, sino que se entiende. Hay una valoración positiva, el trabajo se está realizando y, por lo tanto, se pretende mejora continua, profundizar, pero entiendo que mantener un poco la dirección estratégica que sigue teniendo la fundación. Lo digo en tono de afirmación, pero si tiene alguna valoración que hacer respecto a las palabras que digo, por supuesto, háganla, y cualquier información en la materia, pues yo creo que sería positivo.

Ya para terminar, por resaltar, yo creo que lo han hecho otros grupos, pues ese trabajo de diversificación del patrimonio que tiene la propia fundación. Yo creo que eso es positivo y es algo en lo que, seguro que están trabajando, pero en lo que debemos incidir. Y felicitarles por la gestión patrimonial y financiera de la fundación. Ver a una institución con superávit comparecer aquí siempre es positivo. Ustedes lo han hecho, además, con un superávit notable. Por lo tanto, darles la enhorabuena por la gestión, creo que eso es un dato incontestable. Eskerrik asko, muchas gracias.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Gracias, señor Garrido. Tendría que intervenir la señora Nosti, pero se ha disculpado porque está en la otra Comisión y toca votar. Con lo cual, pues, aunque ha estado en toda la comparecencia, no va a poder intervenir. Vamos a hacer un receso, como me piden, cinco minutos para organizar las respuestas y continuamos.

(Se suspende la sesión a las 13 horas y 32 minutos).

(Se reanuda la sesión a las 13 horas y 44 minutos).

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): De acuerdo. Una vez finalizado el receso, vamos a reiniciar la Comisión. Tiene para responder a sus dudas y preguntas, el interviniente tiene cinco minutos.

SR. PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN CAJA NAVARRA (Sr. Andrés Gutiérrez): Suelo hacer casi cosas imposibles, milagros no. Entonces trataré de ser lo más telegráficamente posible y entonces voy a hacer un agradecimiento global al conjunto de los grupos, para así evitar felicitar a cada uno de ellos, porque todo lo que han dicho, aparte, nos sirve de estímulo, de acicate para seguir trabajando en esta dirección. Entonces, agradecimiento colectivo en aras de la brevedad positiva, por economía nada más.

Empiezo por orden sobre el programa Innova, que comentaba el portavoz de UPN. El programa Innova se hace con la Fundación La Caixa. Tiene un presupuesto de tres millones al año. Lleva siete ediciones y tiene tres ámbitos: social, cultural y rural. El rural es para ayuntamientos o municipios de menos de ocho mil habitantes. Se suele hacer una media de sesenta y cinco, se apoya una media de sesenta y cinco proyectos al año, y hay algunos que no son anuales, sino que tienen la posibilidad de hacerlos plurianuales. En esto tenemos una red de más de doscientos entidades, de los cuales, empresas hay treinta, y también todas las entidades son de desarrollo local, ayuntamientos, universidades y todas las entidades, un gran número de entidades del tercer sector, evidentemente, en relación con las sinergias que han comentado también, y la formación y el acompañamiento.

Entonces, todo este plan estratégico se ha hecho así. Entonces, Innova no solamente es financiar, sino es hacer un acompañamiento integral desde el inicio hasta el final, haciéndole formación, apoyo, incluso facilitación burocrática de todas las gestiones que tienen que hacer. En relación con lo comentado, había 80 % hace años hasta que empezamos la diversificación, luego algunas cosas ya que doy por hecho, no las repetiré. 80 % eran acciones de Caixa, lo cual, era un cesto muy grande, en el cual, si caían piedras, podrían producirse unos problemas irreparables. Entonces, lo que se hizo desde el primer día es trabajar, el Patronato, en ese proceso de diversificación, que nos permitiera tener un cierto colchón, sabiendo que hay que hacer una inversión integral profesional y, sobre todo, siguiendo las recomendaciones para entidades sin ánimo de lucro que están patrocinadas y promocionadas por la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en este caso, con una inversión profesional y bien gestionada.

El objetivo sería acabar en el 16 % del patrimonio financiero y del 12 % del patrimonio total. Ese sería el objetivo final, que lo queremos hacer, a ser posible, al cierre del 2024. O sea, que nos quedaríamos con eso. Entonces pasaríamos de cincuenta millones de acciones a un poco más de diez millones. Repito lo que he dicho antes. 50 % es renta variable, 30 % son activos a más

largo plazo, en los cuales entran también los fondos de capital riesgo y las inversiones en vivienda, y el 20 % es renta fija. No sé si voy a poder contestar a todo muy telegráficamente. Lo siento por esto, porque me gustaría tener más tiempo para poder explicar con detalle, porque hay algunos temas interesantes, pero me atengo y acato, como no puede ser de otra manera, aunque podría ser insumiso, pero sería muy mal, porque no podría ser.

En principio, lo que es la soledad no deseada, nosotros tenemos centros, en este momento estamos aplicando este criterio, en Iturrama de San Juan y en Chantrea. Atendemos a un 22 % de la población mayor de 65 años y unas 282 personas atendidas. Aquí se produce de la soledad, intervención personal con profesionales, y luego lo que queremos hacer en el futuro es extenderlo a más barrios y a otras localidades, que lo hacemos en colaboración con las entidades locales.

En relación con la UAVDI, ya que casi lo he dicho antes, pero telegráficamente, lo que se trata es de facilitar que esas personas con discapacidad intelectual que han sido víctimas de abuso o maltrato, se les facilite el acceso a la justicia. Y para ello hay un equipo interdisciplinar, desde psicólogos forenses, abogados, asistentes sociales, que lo que tratan es de que puedan denunciar y también hay una tarea de prevención y de formación. Es decir, que todas esas personas y sus familias estén formadas y suficientemente informadas para poder actuar, siempre desde el punto de vista de la facilitación de estas personas, que son profesionales. Es algo que hacemos en conjunto con la Fundación La Caixa. De hecho, ahora habrá, próximamente una jornada, tengo entendido, y parece ser que por los datos que nos aportan, pues va en una muy buena dirección, sobre todo, porque hay aspectos que son muy preocupantes, sobre todo en mujeres, hay entre un 88 % y un 80 % y un sesenta. Y me ha parecido un dato escalofriante.

Paso a Inolvidables. Inolvidables es un proyecto propio muy interesante, que se trata telegráficamente de dos cosas. Una, crisis olvidadas, ¿qué quiere decir? Que son crisis humanitarias que están fuera del ojo mediático, no aparecen en ninguna parte y no es tan visibilizadas. Entonces, nosotros lo que queremos es darles visibilidad. ¿Cómo se les da visibilidad? Uniendo a las entidades de cooperación internacional con los medios de comunicación, y nosotros hacemos esa tarea de financiación y coordinación. A partir de ahí, en el momento de que se puede visibilizar, eso contribuye a sensibilizar y concienciar a la ciudadanía para que de esa forma puedan hacer más donaciones, al estar también otra vez en los medios, algo que era olvidado se vuelve a poner, y con esto intentamos aportar nuestro grano de arena para que esas crisis olvidadas, como he dicho, con ese plan de comunicación, se conviertan en inolvidables.

El futuro de la fundación. El futuro de la fundación se trata de lo siguiente. Primero, cumplir la visión, ahora estamos con la misión, y para que cumplir la visión lo primero que tenemos que hacer es ser proactivos y, sobre todo, detectar, hacer un ejercicio de detección sobre por dónde van los nuevos retos sociales y por dónde van las tendencias culturales y sociales. A partir de ahí, tener esa actitud proactiva que nos permita, aun cuando detectamos un reto social, por ejemplo, la soledad no deseada, abrir un programa, como hemos abierto el de nuevas longevidades. Si vemos mañana que hay otro problema, que nosotros entendemos que es prioritario. O sea, sí lo haríamos. O sea, que el futuro de la fundación pasa por consolidar lo que tenemos, por tener un proceso de adaptación continua a los nuevos cambios, pero siempre

consolidando lo que tenemos, valorando lo que hacemos bien, mejorando lo que no hacemos tan bien, lo que hacemos regular, si me permite, y, sobre todo, poniendo el acento en nuestra misión y visión y principios.

Paso rápidamente a la pregunta de Bildu. Ya lo he dicho, de cincuenta millones pasamos a diez millones de acciones, pasaremos, acabaremos con el 12 %, como he dicho, de total del patrimonio cultural, y el 16 % del financiero. Y la diversificación, teníamos más de ochenta productos financieros. Entonces, lo que se hace, por lo que ha comentado el portavoz de EH Bildu, nosotros tenemos una tesorería a corto plazo cuando hacemos una desinversión. Es decir, vendes tantas acciones, entonces esa tesorería la tenemos en cuentas remuneradas, que en este momento nos está dando entre el 3 y 4 %. Y, una vez que se tiene esto, se sigue la política de inversión y se va invirtiendo en las diferentes carreteras que hay, que son las que ha citado el portavoz de EH Bildu, y algunas ya que estaban ya. O sea, por ejemplo, Bankinter, ya teníamos cartera antes de Bankinter, teníamos una cartera también de Caixa, y una pequeñita cartera de inversión propia que se hacía desde el área de Patrimonio.

Entonces, por responder con claridad. Entonces, se va reinvertiendo, según el plan de Inversiones. El Everwood es un fondo de capital riesgo que invierte en parques solares. Tenemos una participación muy pequeñita. O sea, no tenemos capacidad de influencia para nada. Es muy pequeño el capital que tenemos, y entendemos que también tiene algo que ver con nuestros ODS, ya que son energías renovables. Y el Ship2B es otro fondo de capital riesgo que tiene una virtualidad, que es un fondo que se denomina de impacto. Entonces, el fondo de impacto no solamente busca la rentabilidad, sino que también el impacto social. Es decir, que incluso la *startups* que pueda haber están relacionadas con la responsabilidad social corporativa y tiene un impacto no solamente económico, sino social.

Desde deuda Navarra, en Navarra hemos tenido tres millones de euros. Entonces, esta deuda venció en diciembre de 2023 y no nos consta que haya habido ninguna emisión desde diciembre de 2023, en el momento que la haya, como no puede ser de otra manera, compraremos deuda Navarra, y lo haremos. Y el fondo que ha comentado de Volkswagen no es un fondo, son unos bonos de renta fija, como si son de otra empresa.

En relación con el portavoz de Geroa, de sesenta acciones, ¿por qué se ha pasado de sesenta a dieciocho? Porque se contabilizan de forma diferente. Entonces, cada acción era una actividad, por ejemplo, vamos a poner la formación, gracias a una actividad de formación de inteligencia emocional, era una actividad, y ahora el Plan de Formación entero se computa como una acción.

En relación con lo que comentaba la portavoz del Partido Popular, nosotros estamos de acuerdo con la cohesión territorial y compartimos ese criterio, y lo cumplimos, en parte, pero tenemos que avanzar en ello, porque, de hecho, en el segundo eje estratégico va la territorialidad, que sería el Innova rural, que es una parte del Innova muy importante, una tercera parte, que va a municipios de menos de ocho mil habitantes. La territorialidad también la estamos haciendo con Civican. De hecho, ya vamos a empezar a hacer actividades, próximamente en Tudela haremos una actividad de las nuevas longevidades, el día 22, si no recuerdo mal. Se hará por la mañana en Pamplona, por la tarde en Tudela. Y es algo que tenemos claro y, de hecho, es algo que no solamente creemos que hay que hacerlo, sino que nos creemos que hay que hacerlo, y lo vamos a hacer.

En relación con el portavoz de Zurekin, como actividades novedosas son todas las que no corresponden a la tradición de lo que era la antigua obra social de Caja Navarra, como era, por ejemplo, lo de mayores, Isterría, Civican y colonias. Todo lo que no es mayores, Isterría, Civican y colonias, son actividades nuevas que entran y se ajustan a lo previsto en el plan estratégico. Y el esfuerzo que vamos a hacer, fundamentalmente es en dar respuesta a los nuevos retos sociales, detectarlos, tener una actitud proactiva, intentar de esa manera avanzar. Muchísimas gracias. Eskerrik asko.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Muchas gracias. Como saben, podemos abrir un segundo turno, si alguien solicita alguna aclaración. Muy bien. Muchas gracias por las explicaciones. Un placer. Hasta la próxima.

(Se levanta la sesión a las 13 horas y 56 minutos).