



DIARIO DE SESIONES  
DEL  
**PARLAMENTO DE NAVARRA**

---

XI Legislatura

Pamplona, 11 de octubre de 2024

NÚM. 2

---

**PONENCIA DE ESTUDIO PARA ANALIZAR EL DESARROLLO  
SOCIOECONÓMICO DE TIERRA ESTELLA**

PRESIDENCIA DEL ILMO. SR. D. ANTONIO JAVIER LECUMBERRI URABAYEN

**SESIÓN CELEBRADA EL DÍA 11 DE OCTUBRE DE 2024**

**ORDEN DEL DÍA**

— 11-23/PON-00002 Comparecencia de representantes de las asociaciones: Centro Tecnológico LUREDERRA, Centro Tecnológico Miguel de Eguía, NAITEC y Centro Nacional de Tecnología y Seguridad Alimentaria de San Adrián CNTA.

*(Comisión transcrita por Naturalvox S.A.U.)*

(Comienza la sesión a las 9 horas y 37 minutos).

**11-23/PON-00002 Comparecencia de representantes de las asociaciones: Centro Tecnológico LUREDERRA, Centro Tecnológico Miguel de Eguía, NAITEC y Centro Nacional de Tecnología y Seguridad Alimentaria de San Adrián CNTA.**

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Muy bien. Buenos días. Abrimos la sesión de la ponencia para analizar el desarrollo socioeconómico de Tierra Estella y para realizar propuestas de mejora. En esta segunda sesión de la ponencia vamos a dar audiencia, especialmente, a la parte más tecnológica, a los parques tecnológicos. No ha podido venir por una cuestión de agenda la tercera organización invitada, que era el CNTA. Pero lo pospondremos para una posterior ponencia, porque nos parece muy interesante también escuchar sus propuestas y su visión de ese desarrollo socioeconómico de Tierra Estella. Así que, en primer lugar, en representación del Centro Tecnológico Lurederra, tenemos a Eusebio Gainza que nos va a hacer una presentación de sus propuestas. Tiene la palabra.

SR. GAINZA LAFUENTE: Muy bien, muchas gracias. Egun on guztioi. Espero que salga bien esta ponencia, sobre todo en el desarrollo que vaya a tener a futuro, y que realmente sirva para el desarrollo de Tierra Estella y la lucha contra la despoblación, que veremos qué es lo que nos afecta más con la desertización que nosotros decimos.

Yo voy a hacer una breve presentación de qué es Lurederra y en qué trabaja, el nombre de nuestra fundación es Lurederra o L´Urederra. Estamos centrados en Lurederra, pero también es cierto que un agua bella hace una tierra bella, entonces, es también importante. El nombre es así: Lurederra, fundación para el desarrollo tecnológico y social. Ese es el nombre oficial. Y digamos que tenemos como dos patas desde el nacimiento: la tecnológica por la que somos más conocidos y quizás la social que es más de *petit comité* y tampoco salimos tanto en la prensa.

En el área tecnológica nos ubicamos en dos áreas tecnológicas, llamémosles horizontales, áreas tecnológicas en las cuales desarrollamos nuestros proyectos habitualmente con empresas o habitualmente también con fondos públicos. En nuestro caso, mayoritariamente, la Comisión Europea en proyectos europeos del Gobierno de Navarra y del Gobierno de España. Estas dos áreas tecnológicas, quizá la que más se nos identifica a nosotros es con la nanotecnología. Sí, somos bastante especialistas en nanotecnología, pero la segunda, igual menos conocida, es la que podríamos llamar la economía circular y reciclado.

Esa pata fue desde sus orígenes la que elegimos como más sustantiva y más centrada, pero por azar del destino y de los proyectos europeos y de la captación de saber la nanotecnología creció bastante. Voy a hablar igual poco de la nanotecnología. Sus aplicaciones son en materiales en múltiples aplicaciones, en protección del patrimonio, quizá la más conocida es la de los vidrios para el agua para que los coches no se mojen, hay protección de antigraffitis, para que la ropa no se empape ni se ensucie, zapatos con empresas de la zona —ahí pegando a Tierra Estella está Arnedo, que es una zona también con la que tenemos bastante relación de borde— y, bueno, ahí hay múltiples aplicaciones.

Esto dio lugar también a que se nos conozca con productos en el mercado, no a la fundación, sino a un *spin-off* que se llama Tecnan, que inicialmente era 50 % Gobierno de Navarra y 50%

Lurederra, pero en un momento en la crisis del 2012 el Gobierno estaba haciendo *cash* y los patronos no logramos encontrar a nadie que pusiese fondos y compramos la parte del Gobierno, los propios patronos y los trabajadores para sacarlo adelante y que no se fuese. Pues eso, es un caso exitoso de *spin-off*, va bien, podemos decir, como empresa y Lurederra va bien.

El área en la que voy a detenerme más, quizá, la de economía circular y reciclado, es la menos conocida y donde creemos que de cara a Tierra Estella puede ser de las más interesantes. Estamos trabajando en proyectos tanto de investigación aplicada como de desarrollo y algunos cercanos a producto. Y nosotros quizá tenemos una visión, Lurederra es un centro privado fundado por empresas, entonces, nuestra visión siempre es que haya producto y que al final haya empresas, se creen empresas y que esas empresas crezcan en el mercado y se ganen la vida y de paso, la gente de Tierra Estella, algunos que ya han pasado por nosotros y otras personas trabajen en ello y nos ganemos entre todos la vida.

En este caso, lo que tenemos igual más avanzado, estamos hablando de reciclado de baterías en la parte esta, reciclado y valorización de productos. También en el área de residuos plásticos. Luego me detendré un poquito más de espacio. Vidrios de vehículos que tienen una PVD, un plástico que está entre los vidrios para evitar su rotura y estallado en un accidente. También ahí estamos bastante avanzados y en general un poco el tema de valorización de residuos orgánicos que luego me detendré. Estamos influenciados en todas estas cosas por las empresas, los agricultores, la propia Mancomunidad de Montejurra es socia fundadora o patrona de Lurederra y, por lo tanto, hay un vínculo histórico y un trabajo, y en ese sentido la propia mancomunidad trabaja bastante en reciclado de residuos como cooperativa.

En este sentido, igual voy a exponer algunos casos que obedecen, precisamente, a las inquietudes de empresas de la zona y de los propios patronos. Uno de ellos, como decía, y en este caso también muy conexas con la propia Mancomunidad de Montejurra, es un proyecto estratégico financiado por el Gobierno Navarra que está justo iniciando, es el proyecto Iguzkitza, y es un proyecto de economía circular. En este proyecto —esperemos que vaya bien, pero este se está iniciando ahora, quizás, algún día pues podemos hablar—, en este caso se trata de entre empresas de la zona, está la participación de la propia empresa de la Mancomunidad de Montejurra SMSA, es la de servicios de Montejurra y que lleva su planta de tratamiento de residuos, sus depuradoras, etcétera; está la papelera de Allo, que la empresa es Essity, es una empresa sueca; está Conservas Iturri; está Biosasun y hay una asociación de agricultores también; más los centros tecnológicos Lurederra, evidentemente, el CESIC y el CENER. Entonces, en este proyecto se trata de recuperar de reaprovechar mejor los fangos de la propia depuradora de la papelera, los fangos de las EDAR de la Mancomunidad de Montejurra, con un concepto, fundamentalmente, de fertilización agrícola. Las experiencias principales se van a hacer en olivar, pero creemos que se podría extender a más campos.

Hay otra parte en este concepto de economía circular, también residuos agroalimentarios de las empresas que son socias. Hay otra parte que es reutilización de las aguas para riego, en vez de que la papelera vierta o las agroalimentarias viertan a colector o al río, o la propias EDAR de la Mancomunidad de Montejurra, crear microrregadíos en sus entornos reaprovechados, y reutilizando las aguas. Es una parte de economía circular, como ven también, lo cual lleva también aspectos: evitar metales pesados, una sensorica para este tipo de cosas, etcétera.

Y la tercera pata tiene que ver más con el tema de la energía y es una experiencia agrovoltaica en olivar. Esto quiere decir que los paneles solares para captar energía solar o no captar, no se van a mover por la necesidad de producir más, sino por la necesidad de sol o no sol, o agua o no agua que tenga el olivo. Un proyecto bastante de sensorica, de tal forma que el propio olivo decide en cada momento qué es lo que más le conviene para producir más y entonces mueve los paneles solares para que le deje pasar la luz o para que evite la luz.

El cambio climático tiene que ver mucho con esta experiencia, porque asistimos a meses de enero y febrero, que nosotros solíamos estar bajo la niebla en Tierra Estella y helados o con nieve, normalmente tenemos sol hasta marzo, a veces llueve, pero no es lo más habitual. Entonces, en ese momento los olivos no están acostumbrados a recibir insolación, porque no la necesitan y porque les estorba, y eso condiciona las cosechas. Al ser un árbol de hoja perenne sigue vivo, no es como una viña por ejemplo, que en esa época está paradita, eso lleva a desarrollar sensorica en suelos, sensorica en hojas, sensorica en savia, con el CSIC conseguir que esto funcione por el interés de la planta. Es una tecnología que creemos que tendrá desarrollos posteriores. Está conectada entre el CENER, el CSIC y Lurederra, es una colaboración total en este campo para que se pueda extender luego a otros tipos de cultivos y, por lo tanto, creemos que es un proyecto que está... Hay también una parte de corrediseño de los productos bajo el concepto de economía circular, de todos los productos, del papel que usamos en tal o los de los propios servicios de la propia mancomunidad. Cuando quieran me intervienen y contaré más cosas, o lo que me pregunten.

El segundo proyecto que también está avanzado es un proyecto de reciclaje de plásticos. Los plásticos no son fáciles de reciclar, sobre todo si están mezclados. Decimos que cuanto más mezcla hay en las cosas, eso significa que la entropía aumenta —no sé si les suena el concepto de la entropía—, por lo tanto, es más difícil obtener productos y energía. En este caso va por ahí, va por conseguir que las cosas estén, relativamente, separadas. Y estamos actuando sobre diferentes categorías de plásticos, con un concepto, fundamentalmente, de materias primas y biorrefinería.

También somos conscientes de que dentro de unos años estaremos acostumbrados a que la energía eléctrica sea —en Navarra ya lo es— solar y eólica, prácticamente. Pero hay momentos en que no hay aire y hay momentos, evidentemente, que no hay luz y hay que seguir manteniendo las tensiones. Y el hidrógeno y las biorrefinerías creemos que son el futuro donde hay que centrarse y, como tal, nuestros investigadores dicen que podemos hacer. También en estas cosas colaboramos con el CENER. Tenemos una buena colaboración también, es un centro de referencia que está bien, con el CNTA también tenemos, porque a veces son campos que en el agroalimentario están muy presentes.

El último proyecto que voy a hablar un poco de este área, yo llamaría el proyecto Lóquiz, y quizá cuento un poquito. Tierra Estella bebe agua de Lóquiz. No tenemos un pantano, sí tenemos un pantano subterráneo, tenemos los karst de Andia, Urbasa y Lóquiz y, por lo tanto, tenemos más capacidad de almacenamiento que el resto de Navarra. Pero almacenamos si llueve. Lóquiz, desde que desaparecieron nuestros carboneros y nuestros ganados, está en peligro, es el lugar ideal para quemarse. Es un bosque precioso, pero está en peligro. Si Lóquiz ardiese, Tierra Estella se quedaría sin agua. El agua la retienen y llueve más en Lóquiz, en Urbasa y en Andia, por la

evapotranspiración de los árboles. Entonces, es un tema de preocupación también de la propia mancomunidad. No hablo por boca de la mancomunidad, pero como están en el patronato también nos preocupa y nos intercambiamos y creemos que el proyecto Lóquiz debería ser un proyecto importante. Vamos a intentar ir con él hacia Europa y hacia aquí. ¿Por qué? Porque tienen diferentes objetivos. Prioritario es evitar incendios y quedarnos sin suministro, que nuestros karst se queden vacíos. Segundo, la parte de limpieza del monte que antes se aprovechaba energéticamente con los carboneros —han visto todos la película *Tasio*, porque veo que todos somos de la misma edad y si no, merece la pena—, para aprovecharlo energéticamente. ¿Bajo qué forma? Seguramente, el futuro estarán las biorrefinerías. Creemos que merece la pena explorar eso. Evidentemente, también hay pélet y otra serie de cosas, es sustancial conseguir que esa biomasa sirva para mantener y para reproducirse y para que no se nos vaya toda de una vez.

El tercer tema es transformar robles y encinas en producción trufícola. Tenemos una zona trufícola importante en Tierra Estella, en toda la Sierra de Lóquiz hay truficultura. Hay truficultura desde el punto de vista de plantaciones nuevas, novedosas y tal, pero también algo menos experimentado es convertir en trufícolas árboles ya adultos. Esto tiene dos ventajas. Una, que vamos más rápidos y esto también nos va a llevar bastante investigación, porque no es bastante normal. Se recogen trufas en Lóquiz en los árboles adultos donde pueden entrar con el perro. La mayor parte del monte no puede entrar con el perro, es una selva. Entonces, cuando un árbol se hace trufícola, se infecta por trufa, deja de crecer hierba y matojos debajo. Lo cual ayuda al primer objetivo. Por lo tanto, un objetivo para nosotros importante en este proyecto de desarrollo es conseguir que todos nuestros árboles sean trufícolas y supondrán que conseguir una superficie tan importante como Lóquiz en producción de trufas tendría mucha riqueza para la comarca. Máximo si en vez de venderlas, como estamos haciendo ahora fundamentalmente, se exportan merced a un proyecto que también estamos terminando ahora, es un proyecto también estratégico reaprovechando para elaborar productos terminados: conservas, productos, etcétera, productos muy gourmet y de valor añadido. Por ahí va un poquito este proyecto que está solo en idea, pero que lo dejamos aquí porque creemos que es uno de los importantes para la comarca.

Les decíamos que en el caso de la nanotecnología nuestra empresa va bien, no crece excesivamente rápido, pero todos los años crece. Pero nuestro objetivo como empresarios emprendedores para crear Lurederra es, precisamente, crear riqueza en la zona. Y ahí algunas sugerencias les podríamos hacer. Van en la línea de tener quizá una bolsa de resultados tecnológicos de proyectos, de nuestros proyectos y de los demás centros tecnológicos y de nuestras universidades. Esa bolsa, sí que nos gustaría que pudiese constituir una especie de estructura a nivel de Tierra Estella para analizar de vez en cuando entre todos los que estamos aquí en la tecnología, pero también, como digo, con la mancomunidad, el Gobierno Vasco, el Gobierno de Navarra de cara a revisar resultados y ese comité de expertos poder enfocar mejor el crecimiento empresarial, enfocar cómo podemos hacerlo.

Ahí quizá me estoy pasando un poco a la parte social, que es la segunda pata de nuestra fundación. ¿Por qué se eligió hace ya veintitantos años —decía que hemos cumplido más de veinticinco— la pata social? Porque los patronos que configuramos nos dimos cuenta de que la población de Tierra Estella en este momento es inferior a la del siglo XIV, tenemos menos

población que en 1300. Esto pasa en varias comarcas de Navarra, evidentemente, no pasa en Pamplona ni en la Ribera, pero en el resto prácticamente nos pasa aquí. Entonces, nuestra merindad tiene menos población que en 1300 y esto nos llevó a que la pata social para nosotros fuese importante.

¿Hemos hecho cosas? Como nos dijo el amigo colaborador Laureano Martínez, que fue gerente de la Mancomunidad de Montejurra, el día que se despidió del patronato —luego diré que dentro de las acciones estas sociedades también vamos recuperando gente— nos viene a decir, hemos hecho muchas cosas aquí en la mancomunidad, llevo unos años que han sido preciosos, pero quizá me voy con la espina de que no hemos logrado parar la desertización de Tierra Estella. Y esto nos sigue preocupando. Entonces... (MURMULLOS). Desertización poblacional fundamentalmente, la parte de robles, encinas y hayas no andamos tan mal, aunque pudiésemos estar mejor y llovería más. (MURMULLOS). Exacto, lo llamamos desertización población.

Retención del talento era una de las patas principales. Retención y atracción, pero retención. Esto nos llevó, por Lurederra habrán pasado como mínimo doscientos titulados universitarios, no digo que estén ahora trabajando, sino que ya han pasado en estos años, o más, y como la fundación se creó con una simbiosis con la propia mancomunidad y algunos ayuntamientos, no todos los de la merindad, cuando vamos necesitando, y todos los años hay seis, ocho, diez personas, lo que hacemos es a través de los Ayuntamientos, los Ayuntamientos publican anuncios de la fundación para ver quién quiere apuntarse para ir a hacer las prácticas, a trabajar en Lurederra o lo que sea.

Nuestra bolsa de trabajo son los Ayuntamientos asociados, llamémosle, que pusieron fondos en su día también para la creación de la fundación. Entonces, la realidad es que de esas doscientas personas que han pasado por nosotros son, prácticamente, personas con titulación, pero estábamos seguros de que si se van a Pamplona, a Bilbao, a Madrid o a Barcelona a estudiar, lo normal es que se vayan a quedar allí. Con lo cual, si los rescatamos en los últimos cursos, logramos que se queden con nosotros y esa es una de las funciones sociales que tiene asumidas Lurederra. Lo hacemos a través de los Ayuntamientos y los Ayuntamientos hacen un poco esta función.

Atracción de talento, no nos es suficiente. Y estamos diciendo que si tenemos menos población que en 1300, aunque rescatemos esas personas que no se nos vayan, no nos es suficiente. Tenemos que atraer talento de fuera, eso lo tenemos muy claro.

Seguimos, en este sentido, impulsando proyectos con los Ayuntamientos. El proyecto, los laboratorios del centro tecnológico Lurederra está ahora en Los Arcos, pero nuestro nacimiento no fue allí. Fue en Améscoa y hemos estado ayudando en Améscoa, seguimos ayudando, a que la pequeña incubadora que creamos a la par con ello se mantenga y dinamice un poco la zona. Entonces, esa actividad, un poco de incubación también nos es familiar. Como no es la propia de un centro tecnológico, sí creemos que ahí podría rescatarse y que las incubadoras de Navarra estén repartidas y, por lo tanto, se incuben en las merindades y yo diría en los valles, en los pueblos donde estamos notando más la desertización. Entonces esa es una pata.

En este sentido, un proyecto que estamos en este momento barajando para impulsar, para ayudar es un proyecto que llamaríamos de turismo cooperativo y que se está trabajando, no sé, vamos a hacer un poco labor de tutoría en ese proyecto, si el Ayuntamiento de Allo logra fondos suficientes que son para recuperar la harinera. Es una harinera que está en perfecto estado. Fue una de las primeras harineras de Navarra, fue una cooperativa. Se fundó como harinera cooperativa y queremos darle una vertiente, la apuesta ahí de Lurederra es poner una serie de fondos para que haya una persona que sienta los colores que le guste el proyecto y que sea el que logre gerenciar ese proyecto para conectarlo con el resto de actividades. Y me estoy acordando del Museo de La Trufa, de otras actividades que tenemos en Tierra Estella, pero también con el resto de Navarra.

Y por qué no decirlo, el mayor flujo de turistas que entran aquí va a ver el Guggenheim. Nosotros queremos que después de ver el Guggenheim vengan a nuestra tierra y coman los mejores panes ecológicos que podamos hacer. Entonces, es un proyecto de paso de recuperación de memoria histórica industrial cooperativa, del cual estamos investigando algo y ahí un poco Lurederra lo que hace es decir, si me voy a gastar cincuenta mil o cien mil euros durante unos años, si esto ya se lanza, cuando ya sea un éxito que siga y si es una empresa o una fundación que viva por sí misma. No tenemos afán de perpetuarnos, sino de apoyarlo para que eso sea una de las cosas que sí que desde el Parlamento podría haber algunos pequeños fondos para aprovechar ese edificio. (MURMULLOS). No. Inicialmente —es una historia larga, estamos ahora investigándola— sí, realmente fue constituido por el Sindicato Obrero Católico de Allo, el centro Obrero Católico de Allo. La bodega cooperativa, el trujal cooperativo, la panadería cooperativa, la tahona cooperativa y la harinera cooperativa, todo eran cooperativas. Lo que pasa es que las cooperativas, esta es una cooperativa, saben bien que a veces, pues los temas gerenciales llevaron a que acabase vendiéndose y una familia la que lo llevase, pero, inicialmente, fue así. Según lo que estamos investigando, porque queremos contar la historia también, cómo ha sido esto.

Más cosas en esta línea de social, creemos que de alguna forma concentrar el tema de ayudas específicas al emprendedurismo, creemos que es un aspecto importante. Sí hemos dicho antes que podemos tener un grupo, un comité de expertos centrado con visión de Tierra Estella en desbrozar qué proyectos pueden ser interesantes de alta tecnología y tal, necesitamos que haya ayudas para ello y también que haya fondo de capital riesgo específico vinculado. Es una parte importante que eso se pueda gestionar más cerca desde Tierra Estella, aunque sea Sodena o sea el Gobierno o sea la forma, pero que tenga una visión, que se junte de vez en cuando en Améscoa o en Echálaz y que hagan la reunión y vean allí de qué estamos hablando. O sea que no se tomen las decisiones en Pamplona, sino que se puedan tomar las decisiones más desde allí. E incluso aunque sean operaciones pequeñas, de una empresa de dos o tres trabajadores, lo importante es que sean exitosas. Aunque no sean exitosas, es muy positivo. Digo, toda *spin-off* puede ser que en el valle de la muerte muera, es algo típico, pero habrá aprendido a cómo hacerlo para la siguiente vez y ese empresario será capaz de hacer nuevas cosas, por lo tanto, yo creo que tenemos que acuñar a los empresarios y a los que quieren ser empresarios y, por lo tanto, es importante conectarlos también con la tierra y conectarlos con la vertiente social. Los empresarios no están ahí fuera, los tenemos que crear y esto creemos que es importante también.

Hay otra parte de ayudas también que nosotros le hemos dado vueltas un poco que es el tema de nuestra rehabilitación del patrimonio, y cuando hablamos de rehabilitación del patrimonio no me refiero solamente a las iglesias o al esto. La mayor parte de las casas y caseríos de nuestra montaña son patrimonio histórico, tienen doscientos, cuatrocientos, quinientos u ochocientos años. Y ese patrimonio, ahora es más fácil para un arquitecto rediseñar una caja de zapatos con ventanas que rehabilitar una vivienda; es más barato rehabilitarla, pero se cobra por soy ingeniero industrial, doctor ingeniero industrial y la gente está acostumbrada a cobrar un 4 % o un 8 % por una obra. Si cuesta más un edificio, se lo hago. Yo creo que deberíamos rehabilitar nuestros pueblos y conseguir asentar población en nuestros pueblos, porque tenemos más capacidad de duplicar la población solamente habitando las casas que tenemos vacías. Por lo tanto, pienso que hay una parte importante en la parte de patrimonio, que es para qué impuestos, para hacer una rehabilitación, los impuestos municipales, o los que sean, mejor reducirlos y siempre que estén en los pueblos. El casco antiguo de Pamplona diría que es algo parecido al de Estella, pero sobre todo en los pueblos, es donde se nos mueren, donde se nos caen las casas.

Y después hay un apartado también que a nosotros nos preocupa y que puede tener sentido a futuro, si queremos que realmente, nos estamos creyendo que hay que potenciar que las zonas rurales deshabitadas vuelvan a crecer y vuelvan a brillar, igual de vez en cuando el Parlamento se tiene que reunir en un valle en la Lónguida. O ¿por qué no? Algún departamento del Gobierno Vasco y del Gobierno de Navarra se desplaza y tiene su sede en Yerri. Ahora nos hemos acostumbrado a trabajar por teleconferencia, no pasaría nada porque los funcionarios acaben viviendo en Yerri. Lo dejo ahí, porque son cosas que atañen también. Si todo lo acercamos a la ciudad, la despoblación se produce porque todos vamos donde está el poder. Por lo tanto, igual tenemos que descentralizarnos desde el punto ese y decir pues el Departamento de Medio Ambiente está en el Yerri y Departamento de Salud está en Baztan, me da igual. Yo creo que una pensada podríamos darle. Ya no digo de los ministerios que también podían hacer algo parecido, y que Madrid no desertice Castilla y deje un desierto, como es la realidad.

Aplicándonoslo los centros tecnológicos también deberíamos descentralizarnos y decir ciertas unidades del CENER, ahí estoy hablando del Lurederra que ya lo intentamos hacer, pero de otros centros también sería bueno, pongamos unidades. Una unidad de investigación exitosa no son cien personas, son cinco. Las unidades de investigación son cortas, son un grupo de personas muy cohesionado que dominan una tecnología, por lo tanto, descentralizar unidades y vivir en el campo yo creo que es una actividad interesante y eso nos podría facilitar.

Hacemos tecnología, pero poca investigación, alguna facultad de la Universidad Pública de Navarra también podría estar en el valle de Lana, por decir algo. Entonces, quizá también hay que plantearse que la universidad puede sacar, creo que hay en Tudela una facultad o algo así, pero el resto de Navarra no tiene facultades de la Universidad Pública de Navarra, y es de todos. Por lo tanto, también se lo dejamos ahí un poquito caer.

Les hemos comentado algunas cosas a los de mancomunidad, ya que los tenemos cerca en el patronato, que apoyen, por ejemplo, en este momento la evolución de las comunidades energéticas es imparable. Eso viene, pero sabemos, la Mancomunidad de Montejurra sabe facturar, sabe leer los contadores, hay mucha cosa de gestión que es donde te pierdes realmente



en una comunidad energética, igual las mancomunidades no son..., nos pueden ayudar mucho a nosotros.

Y voy a la parte final —igual porque me toca a mí como tal y le toca a...— que es un poco la captación y retención del talento que si no, se va. En primer lugar, hablaré un poco de los jubilados activos. Hablaba antes de ese gerente de la Mancomunidad de Montejurra, Laureano Martínez. Yo ya estoy jubilado, pero seguimos un poco tanto desde Lurederra como estamos un poco visualizando cómo recuperamos jubilados activos que quieran —sin cobrar—, pero que puedan ayudarnos con su experiencia a crear camino.

Otra parte importante: los inmigrantes. Si vamos a repoblar Tierra Estella porque tenemos capacidad y porque, además, nuestros montes lo necesitan, necesitamos la inmigración. La mayor parte de los inmigrantes que llegan a nuestro país son licenciados, porque el que no sabe hacer la o con un canuto se quedan en su país y no sale, vengan de África, vengan de América o vengan de otro país.

Hemos hecho un pequeño análisis, porque no podía hacerlo en el municipio de Allo, le pedí un poco a la alcaldesa y a la secretaria. Aproximadamente el 20 % de los nuevos empadronados en nuestro pueblo ha bajado de finales de siglo XIX con dos mil habitantes, a finales del siglo XX con aproximadamente mil habitantes y en este momento novecientos cincuenta habitantes. El descenso es claro. La mayor parte, el 20 % provienen de Euskal Herria en conjunto, sobre todo Gipuzkoa por una serie de circunstancias, gente que compra casas, no sé qué y tal, bueno, pues esa es una realidad. Del resto de España un 10 %, igual no mucho más. De África un 40 % no más y de América, quizá sobre un 30 %.

Como digo, estos inmigrantes son fundamentalmente licenciados. Ya sé que vienen y los utilizamos fundamentalmente en recoger la oliva, recoger la uva, pero podemos comenzar a pensar que pueden trabajar en más cosas.

Desde el Centro Tecnológico Lurederra, nuestro empeño último está en captar científicos y poder decir, en nanotecnología hay mucho conocimiento, en economía circular también. Nuestra propuesta es un poco ver si cada año podemos captar uno o dos científicos con conocimiento suficiente y que nos aporten. Pero, en esa línea creemos que hay que trabajar también. Eso es todo más o menos.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Muy bien. Muchas gracias, Eusebio Gainza, por todas las explicaciones y por todos los proyectos que nos ha puesto aquí sobre la mesa. Si les parece, hacemos el segundo turno y después pasamos ya a un turno de preguntas y temas que se plantean, así que Estibalitz Erauzquin, Errauzquin. (MURMULLOS). Erauzquin, perdón —aquí me habían puesto dos erres, ya me parecía—, muy bien, y Txus Pastor, (MURMULLOS), Pintor —pues estamos buenos, sí que me han pasado aquí bien—, perdone, disculpe, del Centro Tecnológico NAITEC y que, además, también es el Centro Tecnológico Miguel de Eguía, porque había habido quizás ahí un desdoblamiento que, como bien se explicó por parte de la letrada, no tenía mucho sentido. Así que, sin más, vamos a escuchar su exposición. Gracias.

SRA. ERAUZQUIN BILBAO: Buenos días a todos. Egun on guztioi. Muchísimas gracias por darnos la oportunidad de presentarles nuestras actividades en el Centro Tecnológico NAITEC en Estella

y un poco en general. Primero, agradezco que haya mencionado este desdoblamiento del Centro Miguel de Eguía. Realmente, es el Parque Tecnológico Miguel de Eguía en lo que constituye el edificio completo en el que se encuadra ahora mismo NAITEC y que también hay incubadoras de empresas y el Centro Tecnológico es solo NAITEC, o sea, es Parque Tecnológico Miguel de Eguía, Centro Tecnológico NAITEC. Y entonces, es verdad que a veces es fácil equivocarse. No nos importa mucho, pero, realmente, el nombre es Centro Tecnológico NAITEC.

Quería empezar mi exposición haciendo un poco de histórico de dónde viene el Centro Tecnológico NAITEC y por qué nuestra presencia en Estella y luego comentarles cuáles son nuestras actividades allí y también qué ideas de futuro podemos tener. Nosotros, como solemos decir, somos la tercera generación de un centro tecnológico que fue el primero de Navarra, CETENASA, que seguro que hay muchos de ustedes que conocen. Fue un centro tecnológico, como digo, el primero que se fundó en Navarra como centro público para atender a la demanda industrial que existía en la región, no solo en la comarca de Pamplona, sino a toda Navarra, realmente.

Se funda con una serie de tecnologías que en ese momento eran pioneras con la idea de apoyar a la empresa, tanto en temas más relacionados con la producción de las empresas, haciendo ensayos, asegurando la calidad de los productos que hacían las empresas, como también introduciéndoles en las nuevas tecnologías que se veía que tenían futuro, por ejemplo, tecnología de láser y otras. Como todas las tecnologías evolucionan también el centro fue evolucionando porque, obviamente, lo que es puntero en los años 80 cuando se crea CETENASA, diez años más tarde ya pierde un poco ese *punch* y se pasa a otras tecnologías.

La evolución también un poco de los centros tecnológicos que estaba ocurriendo en el País Vasco y en el resto de España lleva a que el Gobierno de Navarra dé un cambio en cuanto al carácter digamos fundacional de CETENASA y pase a ser una fundación privada sin ánimo de lucro, es decir, de ser un centro público en su momento, cuando se crea CETENASA pasa a ser una fundación privada sin ánimo de lucro y se llama Fundación CETENA.

A partir de entonces que ya estamos como diez, quince años más tarde, desde su fundación se cambia el nombre, se le llama CEMITEC, porque se da la circunstancia de que hay diferentes centros que se habían ido creando en Navarra, obedeciendo también a distintas necesidades, que se ve que son muy pequeños y que no tienen, digamos capacidad de poder crecer por sí solos. Y entonces se van juntando estos centros en el CEMITEC y entonces ahí, en los años 2010-2011, se van uniendo diferentes centros.

Por distintas razones, les estoy contando un poco histórico, no es que yo sea muy especialista en historia, pero yo creo que es curioso y nos suele gustar contar también. En el año 2011 y por iniciativa de un concejal de Estella muy activo y, la verdad es que al que tenemos que agradecer mucho el que tuviera la idea tan avanzada, yo creo, o tan interesante de crear un centro tecnológico en Estella, que le llamaron el CTTEL, el Centro Tecnológico de Estella Lizarra. Empiezan las conversaciones también para que cuando el centro se pusiera en marcha, se integrara dentro de este centro CEMITEC que, como les digo, se convirtió en una especie de paraguas de centros tecnológicos pequeños y, entonces, es cómo la actividad del Centro Tecnológico de Estella pasa a ser también parte del Centro Tecnológico CEMITEC.

Bien. Entonces, como digo, empezamos en el año 2011 a trabajar en Estella, saben ese edificio que está en la entrada en la rotonda, en el Parque Miguel de Eguía y se dedica, fundamentalmente, a una actividad, a una tecnología que parece menor, pero en absoluto lo es. Y les comento un poco, viendo que en Tierra Estella había unas empresas importantes dedicadas a las artes gráficas y también con la idea. Por eso digo que Ricardo Gómez de Segura y el equipo y la gente que trabaja en eso, viendo que la digitalización y va entrando y que todo lo que era papel, y digamos imprimir en papel, aquello parecía como que iba a tener un recorrido no demasiado largo, vieron que, por ejemplo, en Finlandia habían evolucionado desde la impresión gráfica convencional hacia lo que era la impresión funcional. Y ahí hicieron un estudio, estuvieron algunos expertos de nuestro centro y algunos tecnólogos, también creo que del Gobierno de Navarra, de Estella. Y llegaron a la conclusión que era un modelo que podría ser aplicable a al tipo de industrias que había también en Tierra Estella, y entonces se optó porque el Centro de Estella se dedicará a la impresión funcional.

¿Qué quiere decir impresión funcional? Esto quiere decir imprimir con tecnologías convencionales, que eran las que ya tenían las industrias de Artes Gráficas de Tierra Estella, elementos que tengan una funcionalidad y van a decir, ¿qué quiere decir que tenga una funcionalidad? Voy a intentar explicarlo. Si usted imprime unas letras, tiene al final un libro y eso es lo que le da, pero sí en vez de imprimir letras, puede imprimir un circuito eléctrico, lo que puede ocurrir es que sobre ese trozo de papel pueda tener luz.

Entonces, van a decir a ver qué aplicaciones puede tener. Les voy comentando algunas, por ejemplo, en que podemos trabajar. Si pensamos en un coche, en los asientos de los coches, a veces los de alta gama, el mío por ejemplo no, pero hay algunos de alta gama que se pueden calefactar, muchas veces tienen asientos calefactables. ¿Cómo se fabrican esos asientos? Imprimiendo sobre la tela elementos calefactores, resistencias calefactoras. Uno se sienta y no las ve y no las nota, pero ahí están. Y se activan con pequeñas baterías que van asociadas. Entonces, es una tecnología que cuando en el 2011 se empieza a trabajar con ella es muy puntera.

Llama mucho la atención a las empresas de impresión de Tierra Estella. Pero ahí empezamos poco a poco, como todo lo que es novedoso. Las industrias de artes gráficas ahí en ese momento, y con un poco más de..., van pasando los años, ya se tienen que plantear el que además de imprimir las cosas de papel que era su negocio habitual, tenían que ir pensando en evolucionar hacia otros negocios, hacia otros mercados. En ese camino ha habido empresas que han hecho esa evolución, porque les estoy mencionando el caso de los asientos del coche, pero también podemos mencionar, por ejemplo, etiquetas en alimentación, que lleven los códigos QR, por ejemplo, impresos. Hay una empresa en Estella que se dedica, prácticamente, imprime, no voy a decir el cien por cien del etiquetado de muchos productos de alimentación de España, pero un porcentaje altísimo.

Entonces, en toda esta evolución hemos estado nosotros apoyando a las empresas dentro de este tipo de tecnología. Como centro tecnológico en la última evolución, a partir del 2018 hemos pasado a llamarlos NAITEC y a ser un centro tecnológico dedicado a la movilidad y automoción, específicamente, y mecatrónica. Y esa evolución nos ha ido llevando también a que nos hemos ido acercando cada vez más a empresas más asociadas al mundo de la movilidad. Nunca las

habíamos abandonado, pero ahora, digamos, a pensar en muchas más aplicaciones dedicadas al mundo de la automoción, que como saben está en plena efervescencia, en pleno cambio, y a mecatrónica. ¿Qué quiere decir mecatrónica? Es añadir componentes electrónicos, dicho de manera muy simplista, a aplicaciones mecánicas.

Entonces, el centro de Estella, en este sentido, ha sido una parte importantísima dentro de esta evolución, porque, lo ha comentado antes Eusebio también, alguno de sus proyectos. Hemos pasado a una era en la que poner sensores, poner componentes que puedan ofrecernos datos, que tengan, digamos, una funcionalidad adicional, que ya no sean cosas, sino que sean cosas para algo ha sido un poco el motor económico de estos últimos años, el desarrollo tecnológico, y sobre todo, yo creo que a través de la pandemia lo vimos, aquellos países más resilientes fueron los que tenían desarrollos tecnológicos más potentes.

Y en este sentido, la evolución, digamos, de la tecnología dentro de la impresión funcional, que fue el origen de nuestro centro en Estella, también ha sido enorme. Y de ese imprimir circuitos en un trozo de tela, hemos pasado a hacer impresiones muy complejas en cualquier tipo de sustrato, cualquier tipo de material y con aplicaciones muy diversas entre ellas sensores, elementos resistivos, pequeñas baterías, que ha dado pie a que por el Centro de Estella pasen, además de las empresas de Tierra Estella, empresas de toda España.

Por ejemplo, ha coincidido, ayer salió de viaje a Corea la única experta española que va a estar en el centro, en, digamos, en la Asociación de Impresores de Electrónica de Corea, que es muy potente, que trabaja para automoción muchísimo, una compañera del edificio del Centro de NAITEC Estella es la única representante española y europea, le han invitado con todo pagado y está en Corea, salió ayer de viaje. Por tanto, en ese sentido, nosotros pensamos que llevar la tecnología y en particular el Centro de Tecnología de Impresión Funcional de NAITEC en Estella por el mundo es una de las actividades más importantes que tenemos marcadas.

Como centro tecnológico tenemos también otras funciones, la primera, también apoyar el conocimiento y el talento. Y, en este sentido, tenemos colaboración muy estrecha con el Centro de Salesianos de Estella que tiene una, digamos, rama de Artes Gráficas que ha existido desde siempre. Tenemos gente haciendo prácticas de Salesianos muchos años, muchas veces allí, pero además ahora se les va a dar una formación específica hacia esta evolución de la impresión funcional. Por tanto, una de las cuestiones claves, que es tener talento formado, también vamos a colaborar en ella. Esta gente que se forma en NAITEC y va a recibir formación entre Salesianos y NAITEC, luego irá a trabajar a las empresas de Tierra Estella y de la comarca y de España. Y ahí llevará, digamos, la marca de dónde se ha formado y cuál es un poco su origen. Creemos que eso también es importante.

Entonces, primero conocimiento, como les decía, generar ese conocimiento. Luego, apoyo a las empresas, hacemos también apoyo tecnológico a aquellas empresas que se están planteando esa evolución de su negocio, ese cambio de su negocio. Muchas de las empresas también de Tierra Estella y de la comarca que trabajan para el sector de la automoción empiezan ya a incorporar elementos que han sido fabricados por impresión funcional, y en eso nosotros hacemos el apoyo, les formamos, les hacemos prototipos.

Tenemos una planta en Estella que es interesante —si no la conocen les invito, por supuesto a todos, para que vayan y la conozcan—, que reproduce en pequeña escala lo que podría ser industrialmente cómo fabricar los componentes y, por tanto, las empresas pueden trabajar en prototipos casi reales, no podemos hacer cadena, pero sí que podemos hacer prototipos casi finales. Y en ese sentido tenemos muchas veces visitas y asesoramiento a empresas que son del sector agro, que son del sector de la energía, que son incluso del sector aeronáutico, etcétera. Entonces, en ese sentido, yo creo que el centro en Estella es un escaparate de esta tecnología que empieza a ser muy interesante y creo que va a dar muchas oportunidades a las empresas.

Nosotros tenemos un carácter muy cercano a las industrias. Somos, como les he dicho, desde hace bastantes años una fundación privada sin ánimo de lucro, pero privada y, por tanto, en nuestro ADN está el apoyo a las empresas de todos los sectores, y fundamentalmente ahora de movilidad y mecatrónica.

Después, está toda la parte, digamos, de divulgación. Como decía, el caso de esta compañera que está en Corea es el ejemplo igual más... Desgraciadamente no ocurre todos los años, no nos llevan por ahí a esos viajes tan interesantes, pero sí que es verdad que participamos en muchos congresos, conferencias que tienen que ver con esta temática, obviamente, en las siempre aparece el centro. Y luego, también hemos organizado con el Ayuntamiento de Estella y con asociaciones, por ejemplo, de gente que se dedica a la impresión 3D, que no es la misma que la que nosotros hacemos, pero que tienen también un espíritu así bastante crítico. Makers, no sé si les suena, hemos organizado varios años demostraciones y temas para un poco de divulgación general en el Centro de Estella. Quiero mencionar también otra actividad que, adicionalmente, hemos incorporado a nuestro Centro en Estella, que he de decir que no hay muchas personas que están trabajando allí. NAITEC no es un centro grande, en sí somos cerca de ochenta personas. En el centro de Estella habitualmente hay cinco personas y luego gente que se tiene que estar desplazándose desde Pamplona o Noáin a Estella, hay veces que hay diez o quince personas y otras veces hay las cinco que están allí.

Como decía, hemos incorporado otra actividad adicional dentro de las que se hacen en el centro, que creo que también es interesante y tiene que ver con el desarrollo de aplicaciones de drones. Los drones son también una actividad que NAITEC está desarrollando con interés, porque tienen aplicaciones muy interesantes desde el punto de vista de, por ejemplo, situaciones de emergencia en las que hemos trabajado, por ejemplo, revisando con Protección Civil las riberas de los ríos para ver cuando hay muchas lluvias, no es el caso más frecuente, pero luego llueve mucho un día y puede haber desbordamientos. Entonces, tenemos sistemas de vigilancia de las riberas de los ríos, búsqueda de peregrinos, también de apoyo a Protección Civil. A través de drones, se pueden hacer barridos mucho más amplios en zonas para, digamos, vigilancia del camino por Tierra Estella. Y la actividad de dron la tenemos también desplazada a Tierra Estella, porque tenemos más cerca zonas en las que podemos volar, entre comillas, más fácil.

También estamos trabajando en temas de agricultura con diferentes aplicaciones para determinar exactamente cuándo se necesita en las vides, por ejemplo, cuándo se tiene que echar el biocida, dependiendo del color que puedan tener las hojas, mediante vuelos de dron, y el color de las hojas, digamos, se evita el que tengamos que echar en demasía biocidas o cosas de estas que pueden ser dañinas medioambientalmente y justo fumigas cuando hay realmente

necesidad de ello. Diferentes tipos de aplicaciones con drones que nos parece que también son interesantes que pueden ayudar a Tierra Estella y a los agricultores también del resto de Navarra, pero que las vamos a desarrollar desde allí.

Entonces, coincidimos yo creo que en el diagnóstico también con lo que comentaba anteriormente Eusebio, para nosotros la retención del talento es uno de nuestros caballos de batalla. Creo que no somos muy originales diciendo esto, porque todo el mundo lo dice. Nos parece que fomentar, por ejemplo, temas de alta tecnología como puede ser la impresión funcional o puede ser el de otros centros tecnológicos también puede ayudar, y sobre todo si le damos la fuerza necesaria y la visión al exterior suficiente, puede ser también un punto que ayude a que haya talento que se quede o que quiera venir.

Desgraciadamente somos medianamente optimistas, porque nosotros lo que estamos viendo es que, empezando ya por los estudiantes, realmente, cada vez hay menos estudiantes, cada vez hay menos vocaciones tecnológicas. Esta es una realidad y luego que ya quieran venir o no a nuestro centro, esa es la segunda derivada. Pero también es cierto que cuanto más trabajo hagamos y cuanto más trabajemos desde la base también hemos tenido varios intentos también de trabajar desde el Instituto, después con la FP. Cuanto desde más abajo empieces a que la gente conozca, vea ejemplos, vea lo interesante que puede ser que pueda hacer muchas cosas para mejorar, al final, las industrias, pero la sociedad, pensamos que puede ayudar también a que se revivan vocaciones y pueda venir gente a trabajar. Y, básicamente, esto era un poco lo que quería..., no sé si quiere añadir algo, sí.

SR. PINTOR BOROBIA: Buenos días, egun on. Bueno, no lo hemos dicho, Estibalitz es la directora general de NAITEC, yo soy el director científico tecnológico de NAITEC y estoy un poco de apoyo. Y también un poco demostrando una realidad propia de NAITEC, y es, digamos, en esa búsqueda de talento y esa búsqueda de atracción de talento, el hecho del convenio que existe entre NAITEC y la Universidad Pública de Navarra.

No lo hemos comentado expresamente, NAITEC tiene tres centros operativos. Uno es el de Estella. Otro es el de Noáin, en el polígono Mocholí, que es donde estaba CETENASA de toda la vida, vamos a decirlo. Y luego está lo que es ahora nuestra sede social, que en su día se llamaba CITEAN, y que está en el propio campus de la Universidad Pública de Navarra. Tenemos un convenio firmado con ellos para ser, digamos, socios preferentes en cualquier tipo de actividad investigadora. Y yo soy un ejemplo demostrativo de ello porque yo soy profesor de la Universidad Pública de Navarra, de la Escuela de Ingenieros y, además, soy el director científico en NAITEC.

Yo quería comentar dos cosas para entender bien la naturaleza de NAITEC. Estibalitz ha dejado clara la realidad. Somos una fundación privada sin ánimo de lucro, es decir, sin ánimo de perder dinero, pero sin ánimo de lucrarnos. Pero tenemos una historia, que ya la ha contado, que está muy vinculada al Gobierno de Navarra, es decir, CENASA se crea por decisión del Gobierno de Navarra. Empieza siendo pública y luego, acaba siendo una fundación privada. Se cambia el nombre por CEMITEC. En el 2018, fruto de la reflexión estratégica de la S3, se establecen unos ejes estratégicos de Navarra y el Gobierno de Navarra trata de vincular a cada eje estratégico un centro tecnológico, y entonces dice, agroalimentario, ya tenemos el CNTA; energías renovables, tenemos CENER; y hay un eje que es automoción y mecatrónica que dice, no tenemos ningún

centro tecnológico de automoción y mecatrónica, pero tenemos CEMITEC, entonces, venga vamos a convertir CEMITEC en el Centro de Automoción y Mecatrónica.

Quiero decir con esto que, así como Eusebio comentaba antes su vinculación desde el principio con ayuntamientos del entorno y, digamos, con empresas que de alguna manera han ido tomando decisiones estratégicas para el centro, NAITEC es un centro tecnológico curioso porque siendo una fundación privada, nuestro patronato lo preside Patricia Fanlo, está Mikel Irujo, es decir, tenemos una presencia del Gobierno de Navarra importante. Lo cual hace que en ocasiones se confunda y se piense que somos un centro público, y no lo somos en absoluto. Pero sí es cierto que las decisiones estratégicas del centro en el histórico han sido tomadas desde el Gobierno de Navarra. A la hora de decidir cómo nos vamos a llamar, a qué nos vamos a dedicar, independientemente de que en el 2018 se diga que se va a montar un centro de automoción y mecatrónica y los ochenta que están dedicándose a actividades varias a partir de mañana se van a dedicar automoción y mecatrónica, bueno, pues nos dedicamos a movilidad y a fabricación avanzada. Eso, por un lado, creo que es importante porque es algo singular, yo diría dentro de lo que es un centro tecnológico.

Después, yo siempre digo que para distinguir, para entender lo que es un centro tecnológico comparo tres cosas: un centro de investigación, como puede ser la universidad, cuyo fin último y primero es generar conocimiento; en el otro extremo coloco una ingeniería, cuyo objetivo es tener un conocimiento que vender a empresas y clientes; y en medio están los centros tecnológicos, que hacemos la doble labor, generamos conocimiento y lo transferimos a las empresas. En ese sentido, y Estibalitz lo ha remarcado, NAITEC, y ya vinculándolo a la realidad de NAITEC Estella, en el ámbito de la impresión funcional, hemos sido líderes a nivel nacional.

Se creó el clúster de impresión funcional a partir de NAITEC, que es el principal clúster de impresión funcional que hay a nivel nacional y se creó desde aquí, se creó desde Estella. Fuimos líderes y hemos sido pioneros en esa dinámica porque, así como en su día hubo gente que vio lo de las energías renovables y Navarra fue líder en energías renovables, también lo hemos sido en esto. Ahora es cierto que ya no somos líderes, porque, evidentemente, las tecnologías van avanzando y se comparten con mucha más gente.

Y desde esa perspectiva también hemos contribuido al desarrollo de la comarca, porque hoy leía —en un digital navarro que hay por ahí— que se creaba un *spin-off* desde una cooperativa como es Embega para dedicarse al desarrollo de sensores orientados hacia la salud. Y decía la noticia que aprovechando el importante conocimiento que tienen en impresión funcional, porque todo está basado en la impresión funcional. Y yo decía, es verdad, y también es verdad que el 95 % de ese conocimiento es de NAITEC, porque lo que ha hecho Embega ha sido crear el centro de I+D+I empresa Stirling con personal de NAITEC. Ha cogido la gente de NAITEC, que llevaba años formándose y desarrollando esa actividad y, de alguna manera, la ha contratado y, en ese sentido, hemos hecho nuestra labor de transferencia de conocimiento. Lo que pasa es que, en este caso, el conocimiento ha ido con las personas.

Seguimos teniendo gente que trabaja en impresión funcional en NAITEC, pero es cierto que ahí, cuando yo veo el desarrollo que se está haciendo, en este caso, desde la cooperativa Embega en el ámbito la impresión funcional, digamos, tengo dos sensaciones. Una es de orgullo de poder decir que eso es gracias a nosotros, porque la gente que está ahí, Silvia y los que están con ella,

es gente que se ha formado y que se ha capacitado en NAITEC. Y, por otro lado, dices, me hacen competencia. Pero, al final esa es la realidad. Entonces, yo creo que es importante ser conscientes de que cuando transfieres es también algo de ti. Y, NAITEC, en ese sentido, en el ámbito de la impresión funcional ha dejado mucho en Estella y ha contribuido al desarrollo de, lo último, este *spin-off* que yo creo que, en parte, es gracias a nosotros, aunque no sea un *spin-off* de NAITEC. Y yo creo que eso hay que reconocerlo y hay que tenerlo presente.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Muy bien, muchas gracias por todas las explicaciones y por todo el trabajo que están haciendo en Tierra Estella. Vamos a abrir un pequeño turno ahora de preguntas, dudas. (MURMULLOS). Como quieran. Aquí mismo, si les parece, los tres, yo creo que estamos todos bien colocados. Adelante.

SRA. REGÚLEZ ÁLVAREZ: Egun on. En principio, quiero agradecerles a la fundación Lurederra y a NAITEC que estén hoy aquí para contarnos, para hacer visible todo lo que hacen, porque hay muchas de las cosas que quedan ocultas. Entonces, esta ponencia, lo que pretende es sacar a la luz el potencial que tiene Tierra Estella.

Mis primeras palabras van a ser de solidaridad con los setenta y nueve trabajadores de Tenerías Omega en Villatuerta, que están en una situación muy complicada y que tiene mucha relación con esta ponencia, cuál es el déficit de desarrollo socioeconómico de Tierra Estella.

Segundo, quiero agradecer a Estibalitz que haya puesto sobre la mesa a nuestro concejal en Estella, Ricardo Gómez de Segura, que apostó en el 2011 por algo que no había, que sigue apostando hoy en día detrás de los que estamos en Estella porque esto siga funcionando, porque Estella tenga un desarrollo económico importante, y cuando entonces no se trabajaban las enmiendas con el Estado, entonces se trabajó con el grupo vasco una enmienda para crear este centro tecnológico.

Y ahora sí que me gustaría, tengo varias preguntas para los dos, a Eusebio Gainza, ¿qué ayuntamientos forman parte de fundación Lurederra y qué tipo de ayuntamientos? Porque al final, en Estella tenemos diferentes entidades que están trabajando con ayuntamientos, que a mí me parece que, desde Geroa Bai, no sobra ninguna entidad para trabajar cualquier aspecto y cualquier ámbito de Tierra Estella. Yo creo que todas las entidades que trabajan con ayuntamientos lo hacen con una visión de comarca, con una visión de Tierra Estella. Entonces, a mí me parece importante y me gustaría saber qué ayuntamientos forman parte de la fundación Lurederra.

SR. GAINZA LAFUENTE: Me dejaré bastantes, pero recuerdo, seguro Améscoa baja y alta, porque lo configuraron como limitaciones, entonces, están los dos de Améscoa seguro, está Estella-Lizarrá por supuesto, está el de Allo, está el de Dicastillo, el de Arróniz, Los Arcos por supuesto, Sesma. No sé, me puedo dejar bastantes, perdón por los que me estoy dejando. Yo creo que hay unos veinte o así, más o menos, que son socios. Y en una fundación esto está abierto siempre, que pasado mañana decide el Ayuntamiento de Lerín que también... —que igual está, que no digo que no esté, me puedo estar equivocando—. Sí, es siempre abierto y hacemos lo que podemos con ellos.



SRA. REGÚLEZ ÁLVAREZ: Y luego, comentaba Txus el tema de la cooperativa Embega. Yo creo que, aunque salga de NAITEC el conocimiento y las personas, para nosotros es importante que se quede en Tierra Estella, que no salga el conocimiento de las personas fuera de la merindad, que también estaría bien por la proyección, pero que desde Estella y, además, a través de esta ponencia, lo que queremos es que el talento y las personas se queden en Estella porque eso, como decía Eusebio, nos da población. Entonces, quiero agradecerlos a los dos.

SR. PINTOR BOROBIA: Yo sí diría que NAITEC ha tenido desde el principio claro que apostaba por la comarca. Operativamente tener un centro en Estella no resulta, digamos, lo más eficiente del mundo. Entonces, si se mantiene es porque se quiere mantener allí, en Estella. Y lo que decía, es decir, al final es cierto, nosotros entendemos que hemos contribuido al desarrollo empresarial de la zona, porque gracias al conocimiento adquirido en NAIREC se está desarrollando una actividad comercial importante en ese ámbito que tendrá su futuro en la propia comarca. O sea que ahí, contentos.

SRA. ERAUZQUIN BILBAO: Y no solo con la cooperativa Embega que, desde luego, nosotros también sentimos ese doble sentimiento, pero el primero es el de orgullo, por supuesto. También hay otras empresas y otras gráficas, no sé, no voy a decir los nombres, pero hay empresas gráficas también que han hecho una evolución de su negocio gracias a que con esta tecnología han podido acceder a más mercados, han tecnologizado, tecnificado su producto, han podido incorporar sensores, han podido hacer muchas cosas que si no, a lo mejor, no estaban dentro de sus objetivos.

Y en ese sentido, a ver no sé si es labor de esta ponencia, pero yo creo que sí que es interesante que entre todos —y con todos me refiero a todos— entendamos que la evolución de las comarcas está muy asociada a la tierra, al agua, pero también a la tecnología. Y todos tenemos que intentar fomentar el que estemos en la cabeza de la tecnología. Vuelvo a repetir, creo que la lección que nos dio el covid a todos nos hizo entender por qué algunos resistían muy bien la crisis y a otros nos fue más regularcete.

Entonces, ahí creo que todo el apoyo que demos al desarrollo tecnológico desde todas las instituciones, centros, cada uno a su nivel en lo que pueda, yo creo que es importante. Y en ese sentido, Tierra Estella si genera negocio y negocio de alto valor añadido, tecnología, va a atraer talento, va a atraer gente y eso va a generar inversión y va a generar que se muevan las cosas. Entonces, yo creo que es un punto, a mí me parece, vital para el desarrollo de cualquier comarca, en particular de Tierra Estella, que además la gente es que es muy emprendedora. Quiero decir que hay muchas ganas siempre de hacer cosas y siempre hemos visto a todo el mundo muy abierto, empresas, Ayuntamiento, pero a veces el día a día nos come a todos. Esta es la realidad también, pero cada uno a su nivel. Creo que...

SR. BUJANDA CIRAUQUI: Muchas gracias, por supuesto. Soy Miguel Bujanda, de UPN. Por supuesto, quiero agradecer todo lo que nos han explicado lo que han aportado durante veintitantos y otros casi veinte años o veintitantos años también en Estella, porque es el 2010, el 2011 me suena que ha dicho. Entonces, yo creo que es importante, además, sobre todo como han podido evolucionando de lo que era el arte gráfica, vamos a decir, tradicional. Hay que ir adaptándose y eso está claro que es lo adecuado para centros tecnológicos que tienen que aportar, ayudar a la sociedad.

Pero yo lo que he echado en falta es que nos digan qué podemos hacer a futuro, qué necesidades ven a futuro por parte del Parlamento, del Legislativo —yo soy de Tierra Estella— para echar una mano a Tierra Estella. En esa —usted ha dicho— desertificación que ha habido poblacional. Cómo podemos ser retenedores y tractores de talento, y es un poco, nos lo ha explicado ya muy bien, lo que hacen y lo que son, y todo lo que aportan, han aportado y espero que sigan aportando y, además, adaptándose a las circunstancias. Pero nosotros lo que necesitamos es saber qué necesitan —valga la redundancia— del Legislativo, dónde no poner las trabas, dónde están las trabas. Yo, por ejemplo —soy agricultor—, trato con drones, estoy ahora con el curso de aplicación con drones y los cultivos lo sigo por satélite, pero tengo un vacío legal, que estoy tratando con drones ilegalmente. Entonces, a todo esto, es a lo que tenemos que llegar. (MURMULLOS). No, es que es una alegaldad. Es así, y ella lo sabe que es así.

SRA. ERAUZQUIN BILBAO: Ahí le podemos ayudar.

SR. BUJANDA CIRAUQUI: No es ayudarme a mí, es ayudar a...

SRA. ERAUZQUIN BILBAO: Ha salido ya legislación.

SR. BUJANDA CIRAUQUI: Sí, pero bueno, todavía estamos aquí en un vacío que...

SRA. ERAUZQUIN BILBAO: Bueno, cada vez, o sea, este año ha salido una legislación nueva.

SR. BUJANDA CIRAUQUI: Ese es el detalle, cómo podemos que esa tecnología, que es necesaria para modernizar la sociedad, para ayudar, es como un detalle, qué traba nos pone la Administración, porque unos lo consideran vuelo aéreo, otros no lo consideran vuelo aéreo. Este es el detalle. Entonces, yo lo que echo en falta es eso. ¿Qué necesitan que nosotros, en el dictamen de esta ponencia, nos digan, esto es lo que queremos o creemos que tiene que ir en Tierra Estella, en su caso en los centros tecnológicos, lógicamente.

SR. GAINZA LAFUENTE: Por comentar, así someramente, yo he intentado decir cosas que se pudiesen hacer. Algunos proyectos están en marcha, pero cuando un proyecto de investigación estratégica va cogiendo cuerpo, es igual el segundo o tercer año y de ahí seguro que surgen muchas cosas.

Me he detenido más en los de economía circular, residuos, igual porque eso es lo más desconocido que hacemos, en Lurederra siempre nos encasillan bastante en nanotecnología. En nanotecnología hacemos muchas cosas, y también sí que nos gustaría en este entorno, porque las tecnologías son muy horizontales, no se pueden aplicar a cualquier sector. Entonces, ese pensamiento que tenemos de a través de un pequeño *spin-off*, que va bien y que además gana dinero, reinvierte y tal, es una ventaja que tenemos. Y hacer aplicaciones de diferentes sectores, creemos que puede hacer crecer, llevar a ubicar más empresas, a tener más empresas.

Nuestro enfoque, quizá, el núcleo duro o el 80 % del patronato somos empresarios y, por lo tanto, siempre nos gusta que esto acabe siendo... y que alguien..., esa parte de cómo engrasar todo este tema que decía yo y cómo conseguir que haya esa visión, el detectar los proyectos, el tal, el evaluarlo. Socios de la fundación tenemos a Caja Rural, a Caixabank —Caja Navarra era en su día, ahora Caixabank— y a Caja Laboral. Sabemos que hay fondos de capital riesgo, pero quizá ese formato de reunirnos de vez en cuando y tal, con base en desbrozar con vosotros estos

temas tecnológicos y tal. Ahí hay un chaval además que tenemos, yo decía, en Lurederra en este momento somos cincuenta y pico, no llegamos a sesenta personas, en TECNAR otras diez, más o menos, pero han pasado doscientas o más personas. Todas esas personas, lo que nos gustaría a nosotros es que todos los que pasan por allí acaben montando luego una empresa, o entre dos. Eso es un poco la faceta, les podemos ayudar, tal.

Estamos también un poco desde el patronato —que ya todos vamos peinando canas—, cuando uno sale del patronato, por lo que sea, ponía el caso de Laureano, lo rescatamos para decirle, oye que tienes mucha experiencia, colabora, ven un día la semana, no sé. Jero es otro ejemplo, el alcalde de Los Arcos, cuando se jubiló también... Yo mismo, ahí dentro de los empresarios que estamos nos gusta seguir vinculados. También somos conscientes de que debemos renovar ese patronato y comenzar a meter savia nueva y tal, para que dure más. Son cosas que pensamos y que meditamos, porque el tiempo va pasando.

SRA. ERAUZQUIN BILBAO: Muy brevemente. Yo creo que apuntaría en dos direcciones. He dicho antes el desarrollo tecnológico que va asociado a todo, como decía antes, la tierra, el agua, la tecnología, etcétera. Entonces, sinceramente, a nosotros nos hablan de legislación y yo, personalmente, soy bastante ignorante, yo soy científica, doctora en Ciencias Físicas, y de leyes, la verdad es que no sé mucho, pero creo que todo lo que pueda ser apoyo, tenemos ahora mismo, yo creo que dos frentes en todos los sectores industriales, y diría de Navarra, de Europa y de todo. Uno es la digitalización y otro es el que tiene que ver con la sostenibilidad. Entendida la sostenibilidad como conservación del agua, huella de carbono y reciclado.

Entonces, todo aquello que pueda ser para que las empresas se sientan arropadas, apoyadas, que no todo el esfuerzo tenga que venir, que sea todo público o privado, sino que exista más fácilmente la colaboración, y que los agentes tecnológicos podamos apoyar también. Podemos apoyar, pero —no sé cómo decir— no como una ONG, sino que nos impliquemos y para eso que haya fondos. Yo creo que ahí es necesario. Y, como antes decía, cuantas más empresas se sigan asentando en Estella y vengán nuevas inversiones, eso va a atraer que haya más gente y que la despoblación se pare. Entonces, yo creo que es un punto importantísimo: digitalización y sostenibilidad.

Y en ese sentido, todo lo que pueda apoyar, insisto, yo no sé si eso es a través de leyes, es a través de ayudas. No lo sé, pero lo que está claro es que solo con iniciativa privada es muy complicado. Hay empresas que son pequeñas y se encuentran con muchas trabas y muchos problemas. Saben que tienen que cubrir unas leyes a nivel europeo que en el año 2030 van a estar ahí encima, pero, no saben cómo llegar y no tienen fondos. Todo lo que sea también apoyo a pymes, pequeñas empresas..., que cuenten con nosotros, que de alguna manera se fomente el que cuenten con los centros tecnológicos. Yo creo que por ahí tienen que ir las cosas.

SR. ARAIZ FLAMARIQUE: Eskerrik asko, egun on guztioi, ongi etorri. La verdad, yo tengo que decir que conocía la existencia de los centros, pero no conocía en profundidad la cantidad de cosas que hacen. Yo creo que, por lo menos me he quedado sorprendido, dos centros con una, digamos, participación distinta, NAITEC tiene un ámbito más amplio, tiene una focalización en Tierra Estella en el centro o en el parque, de Eusebio Gainza, y Lurederra, evidentemente, está muy centrado en lo que es la comarca y muy centrado en el espacio socioterritorial.

En primer lugar, quiero agradecer su exposición, quiero agradecer el contenido de la información que nos han transmitido. Y, desde luego, tomando un poco al hilo de las últimas palabras que decía Estibalitz, yo creo que es importante ver cómo desde, en este caso, fundaciones privadas, aunque tenga ese apoyo histórico, pero, al final y en definitiva, en estos momentos son dos iniciativas privadas que cuentan con un apoyo externo y que ahora preguntaré alguna cuestión sobre eso, pero, digamos, han surgido desde la iniciativa privada y en este caso, con una necesidad, como digo, tecnológica, porque la evolución de los tiempos ha sido la que es. La evolución de la tecnología qué podemos decir en los últimos cuarenta años, desde los inicios de la digitalización a lo que hoy es la inteligencia artificial, —que no han citado ninguno de los dos casos, no sé exactamente por qué— (MURMULLOS). Pero nos va a pasar por encima y no va a llegar ni a los centros tecnológicos, quiero decir que es una de las preguntas que tenía, es decir, toda esta innovación tecnológica aplicada desde la nanotecnología, la economía circular, la impresión funcional, que también me llamó mucho la atención, conocía que se estaban haciendo, pero no conocía ni de la antigüedad que tenía este tema ni, desde luego, la importancia que se le da ni la aplicación práctica, es decir, la aplicación en el proceso productivo, en los procesos industriales. Que creo que, como digo, a mí me ha sorprendido, porque no pensaba que llegásemos ya, que estaba ya en tal grado de desarrollo, digamos, empresarial. Y en este sentido, como digo, el tema de la inteligencia artificial ya no en Tierra Estella, no quiero aterrizar tanto, pero sí en lo que son como centros tecnológicos, si están, digamos, abordando ese espacio.

En segundo lugar, quería preguntarle al señor Gainza, el tema del comité de expertos no he entendido muy bien qué es. Si es algo que funciona, digamos, de forma sin ningún contenido institucional, si es un planteamiento que se hace, que hay que crear este comité de expertos, hay que aprovechar sinergias, hay que, digamos, intercambiar información desde la iniciativa privada a la iniciativa pública, porque creo que lo ha citado varias veces. No sé si luego se ha ligado a una especie de fondo de capital riesgo, si este comité de expertos tendría que participar en donde haya esos fondos de capital riesgo o debería asumir como tal la posibilidad de gestionar ya no tanto, pero igual sí, por lo menos, de informar.

Y luego lo que quería preguntaros a los dos centros, una de las cuestiones que con los fondos MRR se ha suscitado es si esto ha llegado, si no llega y si esto se ha quedado en manos de instituciones públicas. Ustedes han gestionado a lo largo de estos años fondos MRR porque estamos hablando de una iniciativa privada. A esa iniciativa privada ha llegado, yo creo que es importante que sepamos, porque, digamos, la crítica que se está haciendo en muchas ocasiones, la crítica política es que esto se ha quedado en manos de las instituciones, han sido las instituciones las que se han quedado con los fondos y no ha llegado, digamos, al mundo real de la empresa, en este caso, o de la iniciativa privada. Insisto, he de agradecerles la información, creo que se han hecho, algunas propuestas interesantes que pueden ser en su momento en el trabajo que estamos haciendo en esta ponencia bien recogidas e incluso desarrolladas. Me gustaría un poco conocer las dos preguntas que les he hecho. Eskerrik asko.

SR. GAINZA LAFUENTE: Eskerrik asko galderagatik. En el tema de inteligencia artificial yo creo que nos vamos a ir acostumbrando a que es como cuando usamos un bolígrafo, esto va a ser nuestro móvil el que ya nos va analizando. Sí que nos tenemos que adaptar. Es evidente que la inteligencia artificial la usamos como una herramienta para generar, otra cuestión ya es generar

contenidos y trabajos y tal. Esto va a ir evolucionando y tendremos que adaptarnos, nadar en ese mundo, porque no va a haber más posibilidades, y lo haremos todos.

Yo, con todo, sigo apostando por la inteligencia animal. (RISAS). Y es lo que les decía también, nos cuesta, la inteligencia animal nos gusta crearla, que se vaya haciendo y que se vaya adaptando y tal, pero también somos conscientes de que tenemos que captar de fuera. Y si estás, si te has especializado ya en unos niveles de nanotecnología determinados, se encuentra gente. Hay apoyos en este momento de Gobierno de Navarra para fichar este tipo. Van más a las universidades. Yo creo que a veces son más atractivas la universidad o el estudio de investigación porque son científicos, son gente muy científica. Hacer que a un centro tecnológico pequeño vaya este tipo de personas nos cuesta, pero creemos que es la vía para que vaya sembrando, para que haga su grupo. Los grupos del CSIC de investigación suelen ser cinco o seis. Luego con prácticas, becarios y personas que tal van creciendo, pero no son grandes grupos. Ahí es detectar y eso nos va a traer también tecnología a cada cual en las líneas que vaya y eso lo vemos muy necesario. Apostamos por eso y por eso decía que vamos a tener que captar algunos de fuera, aunque nos gusta desarrollar los máximos desde aquí.

El comité de expertos que me decía. Nosotros lo ubicábamos, no existe, que yo sepa. Nosotros no hacemos esa labor y nos gustaría hacerla conjuntamente con otras. Evaluar y decir, oye, este resultado que ha salido... Por ejemplo, en el proyecto Iguzkitza, que yo citaba teníamos una *spin-off* metida dentro del proyecto que había nacido en la UPNA, liderada por un chaval de Sesma, que la vamos a intentar rescatar de alguna forma, pero en el valle de la muerte se nos ha ido al garete. Pero en esta parte sensorica y tal no sé qué, desde Lurederra no somos los grandes expertos en esta parte, podemos aportar alguna nanopartícula y alguna cosa que puede venir bien, pero bueno. Esa empresa que deberíamos ver cómo logramos al final del proyecto que salgan unos sensores majos para hacer estas cosas y que alguien los comience a fabricar. Y que ese si es el de Sesma, estaríamos encantados de que lo lidere. No digo nombres, pero de dónde sí.

Entonces, esa parte ha sido una casualidad por un proyecto. Lo que no tenemos es una sistemática de decir, una vez al semestre o una vez al trimestre nos juntamos una serie de personas, invitamos también, ya que tenemos la posibilidad de invitar, a los financieros, porque nosotros tenemos dos niveles, el patronato que es privado, el Gobierno a veces viene, también le invitamos. Digamos que en nuestro caso el Gobierno es invitado, no es el patrono fundador por derecho. Y luego también tenemos invitados ayuntamientos que están en el propio patronato, el de Estella siempre porque tal, el de Los Arcos porque estamos allí, pero también otros. Luego tenemos como el grupo de colaboradores, socios o como queramos llamarlo — porque en una fundación no hay otra—, que son los demás ayuntamientos, otras empresas que no están en el patronato. A nosotros lo que nos gustaría es que ese comité de expertos fuese, seguramente, igual el Gobierno de Navarra o la mancomunidad o alguien, pero con una visión local de que nos juntásemos trimestralmente o cada seis meses los centros tecnológicos y universidades, recogiésemos esas ideas que están por ahí y que ya han salido en un proyecto, acaba un proyecto estratégico, un proyecto europeo.

Tecnan es una empresa que ha nacido de —me parece— tres proyectos europeos. Uno cómo fabricar nanotecnologías, otro cómo escalarla, otro cómo llevarlo a la industria. Las plantas

piloto han acabado siendo, como suele decir, —una pena que no podía venir Claudio, que es el gerente— las plantas nuestras de fabricación de nanopartículas, de nanoóxidos, están diseñadas con el taller de Estella y con el taller de Lodosa. La tecnología es nuestra. Lo hemos hecho en proyectos y, al final, eso fábrica y hace nanopartículas con unos tamaños.

Todo eso yo creo que es bueno poder meditarlo. Los proyectos tienen desarrollos, a nivel de Navarra se hace y tal, pero nos gustaría tener un poco esa mayor cercanía. Y juntarnos en esas reuniones un poco de debate y decir, oye —a veces el del banco—, me han venido estos chavales... Siempre van cuando les van a dar un crédito, y además creo que se lo tienen que dar, aunque pierdan el dinero, porque si no estas cosas andarían. Pero un poco más analizado y tal, vendría bien y podríamos ayudar. Y, quizá, alguno de los empresarios que está también en la fundación decidiese, hombre, voy a meter unos eurillos a que esto salga adelante. También eso nos gusta.

Y la última pregunta era lo de los fondos MRR. Yo creo que nos habrán llegado a través de financiación de proyectos en los que estamos participando. Creo que será así. (MURMULLOS). Eso es lo que tenemos con ustedes. Quizás soy excesivamente prudente, proyectos en los que Lurederra fundamentalmente está, proyectos europeos, algunos proyectos del Gobierno de Navarra también en el paso y tal, y proyectos con empresas. En los proyectos con empresas yo no quiero citar nada, porque son de la empresa y ellos saben lo que tienen que hacer y por dónde van. Pero, seguramente, habrán llegado a través de los proyectos. Como tal, no tenemos un destinatario —que yo sepa—, en Lurederra nunca hemos sido destinatarios de una ayuda directa, ni del Ministerio de Ciencia, ni del Departamento de Industria y de Investigación. No hemos tenido esto porque somos privados, y también lo entendemos, pero no pasa nada, no, es así.

SRA. ERAUZQUIN BILBAO: Rapidísimo, IA, en la mayor parte de nuestras actividades tenemos incorporada la inteligencia artificial desde hace ya cinco o seis años en todo: como mejora de procesos, mejora de productos, nuestros propios procesos internos, de apoyo en salud, de apoyo en predicciones de costes de energía, para reducir costes de materias primas y damos muchísimo apoyo a las empresas. Ayudamos en todos los temas de digitalización, también a través de la incorporación de la inteligencia artificial, y también aprovechando la impresión funcional somos capaces de imprimir ya inteligencia en tarjetas, en tarjetas electrónicas muy pequeñas. Entonces, eso yo creo que nos da también un carácter muy diferenciado de otros centros y otras empresas que se dedican a esto.

Y de fondos MRR, lo mismo, nosotros de forma directa no hemos recibido esos fondos, pero entiendo que, a través de proyectos, en algún caso habrá llegado. También si nos contrata una empresa, nosotros tampoco solemos preguntar, con qué nos hagan el contrato y luego nos paguen, si el dinero viene de un sitio o de otro, no somos muy conscientes de eso. O sea, de modo directo no, pero entendemos que sí a través de proyectos.

SRA. GARCÍA MALO: Gracias. Buenos días. Soy Maribel García Malo y estoy representando en este momento al Grupo Parlamentario Partido Popular de Navarra. En primer lugar, quiero agradecerles la información que nos han trasladado, que realmente ha sido muy sugerente, porque lo que, desde luego, a mí me ha parecido es que si tuviéramos que hacer un diagnóstico al final de esta ponencia, que es para trabajar por mejorar el desarrollo de la zona de Tierra

Estella, creo que los centros tecnológicos sería una de las fortalezas que tiene esta comarca. Lo han explicado fenomenal. Todo el apoyo que están dando a empresas, al final las empresas crean empresas y fortalecen las empresas. Los centros tecnológicos es una de las piezas fundamentales.

Dicho esto, yo también desconocía en profundidad la labor que desarrollan y también me llevo una magnífica impresión de todo lo que están haciendo. Y sí que nos parece importante que, si pueden reflejar en un documento, aunque sea un documento muy básico, algunas de las propuestas que han trasladado, nos ayudaría muchísimo para las conclusiones, porque son temas muy interesantes que quizá se nos pueden perder en el debate.

Y Eusebio creo que ha hecho algunas propuestas que me han parecido también interesantes, pero que no hemos podido aterrizar o concretar un poco más y que sí que le agradecería si puede hacerlo. Hablaba de unas ayudas específicas para el emprendedurismo y a mí me gustaría que concretara un poco más esas ayudas, ¿qué es lo que lo que cree que podría funcionar para esa zona, para esa comarca?

Y luego también me ha parecido muy importante, creo que lo han trasladado ambos, que es muy importante tomar decisiones a nivel local, pedían que bajáramos a las zonas y las personas que tienen que tomar las decisiones importantes que bajen a la zona, hagan un diagnóstico de zona y atiendan las necesidades de la zona y se posicionen. No sé si sobre eso también podrían un poco profundizar, también se lo agradeceríamos.

SR. GAINZA LAFUENTE: Rápidamente. Sí. Intentaremos hacer un pequeño documento y hacérselo llegar, aunque yo creo que está todo grabado y entonces igual es más fácil conjuntamente, pero alguna cosita le enviamos al Presidente o de la forma que nos digan y ya está.

Respecto al emprendedurismo, sí, hay muchas cosas y yo creo además que Gobierno de Navarra y Sodena tienen, no voluntad, sino que lo están haciendo continuamente. Pero a veces, quizá, porque debe ser así. Apoyar aspectos de emprendedurismo desde las propias Administraciones tiene su complejidad, porque puede ser que parezca que es, oye, ¿por qué le apoyas a este y tal? Yo creo que ligado al... Y estoy acordándome de un exconsejero procesado por cuestiones de estas. Y fíjense, yo en aquel entonces, bajo un chip, trabajaba en una empresa farmacéutica y habíamos estado analizando algunas de estas alternativas que se nos habían presentado, y no habíamos decidido meternos porque no era el momento, pero nos habían parecido muy atractivas.

Yo ligado a este Comité de Expertos de apoyo, lo que tiene que ver un poco es si podemos apoyarte, primero en detectar cómo orientar las cosas, luego hay una parte de cómo emprender, hacen falta fondos. Es más, una conjunción de cosas, quizá no que alguien te de los fondos y ahí te deje ver si tú te apoyas. Luego hay una parte también de *mentoring*. Yo también soy ingeniero industrial y, por ejemplo, la Fundación de Ingenieros hace una labor interesante. Yo mismo soy *mentoring* en algunas cosas. Entonces, esa labor de *mentoring* se puede hacer, y yo reconozco que rescatar personas que tienen experiencia empresarial y tal, a veces, igual malaconsejas, pero aunque malaconsejes, igual algunos errores evitas por tu experiencia y

porque te ha dado con la cabeza en tal sitio. Entonces, es más un concepto de mezcla de estas cosas el tema de emprendedurismo, va un poco por ahí.

Y después, lo de bajar a las zonas yo encantado. Si quieren que organicemos una esto del Parlamento en Yerri o en Guesálaz, es cuestión de hablar con los Ayuntamientos, o en Améscoa, y seguro que vamos a pasar un día excelente y van a ver cómo son las cosas desde allí y ver qué sucede, y en este sentido también, un poco dentro de las propuestas que yo decía, conservar nuestro patrimonio. Uno de los principales productos que vende Tecnan, desarrollado por Lurederra y Tecnan, es una solución de nanopartículas que se aplican en las catedrales. Nació de un proyecto que se llamó Nanocathedral. Y, por ejemplo, el Obradoiro y la Sagrada Familia de Barcelona no se mojan gracias a que llevan un recubrimiento fabricado en Los Arcos.

Entonces, este tipo de cosas nos ha llevado a trabajar en temas de patrimonio y tal. Y cuando vemos nuestros caseríos y nuestras casas en los pueblos y tal, yo creo que tenemos que, si ese patrimonio lo mantenemos, podremos hacer que sea atractivo para que alguien ocupe la casa, pero si se nos caen y se nos va al tal. A mí me da una pena horrible el norte de Aragón. (MURMULLOS). Pero esos pueblos despoblados, teníamos unos cuantos en la zona de Sangüesa, en la de Tierra Estella menos. Entonces, recuperar ese patrimonio también es un poco función de todos, me parece a mí.

SR. PRESIDENTE (Sr. Lecumberri Urabayen): Vamos a dar por finalizada la ponencia. Muchísimas gracias por las explicaciones. Yo sí que creo también que es muy interesante que, en la medida de lo posible, una cuestión muy esquemática, como bien dice queda todo grabado y luego tenemos un resumen, pero si quisieran focalizar en algo que luego va a acabar en ese documento común, con todas las propuestas de los distintos ámbitos en los que estamos trabajando en la ponencia, siempre es bienvenido y siempre se afina un poco más. Con lo cual, quedamos a expensas de recibir esa documentación y de incorporarla a lo que será el informe final de la ponencia. Y muchas gracias, nuevamente.

(Se levanta la sesión a las 11 horas y 22 minutos).