DIARIO DE SESIONES

DEL

# PARLAMENTO DE NAVARRA

VIII Legislatura | Pamplona, 3 de mayo de 2012 | NÚM. 13

## COMISIÓN DE DESARROLLO RURAL, INDUSTRIA, EMPLEO Y MEDIO AMBIENTE

PRESIDENCIA DE LA ILMA. SRA. D.ª BEGOÑA SANZBERRO ITURRIRIA

### SESIÓN CELEBRADA EL DÍA 3 DE MAYO DE 2012

**ORDEN DEL DÍA**

— Comparecencia, a instancia de la Junta de Portavoces, del Gerente del Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, CEIN, D. Pablo Romera Alonso, para informar sobre las líneas de actuación y el Plan Director de la sociedad.

# SUMARIO

Comienza la sesión a las 10 horas.

**Comparecencia, a instancia de la Junta de Portavoces, del Gerente del Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, CEIN, D. Pablo Romera Alonso, para informar sobre las líneas de actuación y el Plan Director de la sociedad.**

Para exponer el asunto objeto de la comparecencia toma la palabra la señora Beltrán Villalba (GP Popular del Parlamento de Navarra) (Pág. 2).

A continuación interviene el Gerente del Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, señor Romera Alonso (Pág. 2).

En un turno de intervenciones de los grupos parlamentarios toman la palabra las señoras Beltrán Villalba y García Malo (GP Unión del Pueblo Navarro), los señores Caro Sádaba (GP Socialistas de Navarra), Ayerdi Olaizola (GP Nafarroa Bai) y Amezketa Díaz (GP Bildu-Nafarroa) y la señora De Simón Caballero, a quienes responde, conjuntamente, el Gerente del Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra (Pág. 7).

Se levanta la sesión a las 11 horas y 53 minutos.

(Comienza la sesión a las 10 horas.)

**Comparecencia, a Instancia de la Junta de Portavoces, del Gerente del Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, CEIN, D. Pablo Romera Alonso para informar sobre las líneas de actuación y el Plan Director de la sociedad.**

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Buenos días, señorías, egun on. Vamos a dar comienzo a esta Comisión y empezamos dando la bienvenida al gerente del Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, don. Pablo Romera, bienvenido a la Comisión de Desarrollo Rural e Industria. Esta comparecencia del director-gerente ha sido solicitada por el grupo del Partido Popular. Señora Beltrán, cuando quiera, tiene la palabra.*

SRA. BELTRÁN VILLALBA: *Buenos días. Gracias, Presidenta. Gracias también al señor Romera. Aquí comienza el periplo y el inicio de las solicitudes hechas por el grupo Popular para que comparezcan los directores gerentes de las sociedades públicas con el fin de que expliquen el plan de viabilidad que tienen, que nos expliquen con cuánto consideran y nos van a presentar que lo van a llevar adelante. Nosotros consideramos muy importante que las sociedades públicas, las empresas públicas de Navarra, las que tienen beneficios y las que tienen pérdidas, algunas de ellas tendrán pérdidas porque también tienen otras funciones independientemente de conseguir beneficios, nos lo expliquen, queremos conocer eso para que también la sociedad navarra sepa en qué se está gastando o invirtiendo, en este caso, su dinero. Consideramos también que es muy importante que todos los Parlamentarios conozcamos y trasladarlo a la sociedad navarra cómo se ha llevado a cabo la reestructuración, qué eficacia y eficiencia ha tenido esa reestructuración, es decir, qué ahorro, qué sinergias se han puesto en marcha a través de esa reestructuración, y por esa razón hemos considerado y consideramos muy necesario que se expliquen en sede parlamentaria los planes directores que tienen previstos cada una de las empresas públicas. Muchísimas gracias.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Gracias, señora Beltrán. Cuando quiera, señor Romera, tiene la palabra para su presentación.*

SR. GERENTE DEL CENTRO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE NAVARRA (Sr. Romera Alonso): *Muchas gracias. Quiero agradecerles a todos la oportunidad que tenemos, en este caso desde CEIN, para poder explicar brevemente las líneas principales de actuación y el plan director de la sociedad. Con carácter previo, quiero decir que me voy a apoyar en una presentación; esta presentación está disponible, no sé si pueden acceder ahora mismo, en la dirección http://bit.ly/ISFdUd, es decir, pueden ustedes descargarse esta presentación y pueden acceder a ella* on line *o cuando quieran. Básicamente, la idea que traigo es intentar explicar, en el corto espacio de tiempo que tenemos, las principales líneas de actuación y el plan director de la sociedad, que ha sido recientemente aprobado por el consejo de administración, en concreto el día 29 de marzo, y para ello me voy a basar, como digo, en una presentación de apoyo para que ustedes puedan entenderlo mejor.*

*Simplemente quiero citar unos antecedentes previos, que creo que son oportunos. CEIN, SL forma parte, como ustedes saben, de la Corporación Pública Empresarial de Navarra, que es la*

*matriz del* holding *de empresas del sector público, es una de las trece empresas resultantes del proceso de reestructuración que se ha producido en el sector público a lo largo de los años 2010 y 2011. El resultado de esta integración, en concreto en CEIN, SL, se produjo y tuvo efectos a partir del 1 del 10 de 2011, aunque contablemente ya en 2011 se hizo el consolidado del grupo, y en el caso concreto de CEIN, SL fue el resultado de la fusión de tres sociedades: ANAIN, que era la Agencia Navarra de Innovación, SA; CEIN, SA, que era el Centro Europeo de Empresas e Innovación, sociedad anónima, y NAVELSA, que es Navarra de Verificaciones Legales, SA. La nueva sociedad resultante se denomina CEIN, SL, es una sociedad limitada, y parte de la premisa, como ha indicado antes la Parlamentaria, de buscar ahorros y sinergias dentro del grupo.*

*Como les estaba indicando, esto ha convergido en un plan director que ha sido finalmente aprobado recientemente y en el que se han fijado la misión, visión y valores de la sociedad. Humildemente, lo que se pretende desde CEIN, SL es ser el instrumento de referencia del Gobierno de Navarra para fomentar el emprendimiento y la innovación en todos los ámbitos de la sociedad contribuyendo al desarrollo económico de Navarra. Si tuviéramos que definir CEIN en dos palabras podríamos poner CEIN igual a emprendimiento e innovación. Visión: como ente instrumental del Gobierno de Navarra, contribuir al desarrollo del emprendimiento e innovación basados en un entorno colaborativo, potenciando la creación de empleo en una economía sostenible y alineada con los objetivos del Plan Moderna. Valores que creemos que realmente deben imperar dentro de nuestra organización: debemos ser pioneros e impulsores, cooperadores, trabajando en equipo y con equipos –eso se ve reflejado posteriormente en la nueva estructura organizativa–; somos eficientes y útiles, estamos orientados al cliente, somos innovadores y creativos, flexibles, abiertos, no rígidos, nos adaptamos bien a los cambios, somos positivos, buenos compañeros, respetuosos con las personas, comprometidos con Navarra, con la organización y con los resultados. Actuamos con integridad y debemos dar buen ejemplo y ser ejemplo.*

*A continuación, les voy a presentar unos objetivos generales de la sociedad que han sido aprobados en el plan director. Posteriormente a sus preguntas podemos entrar, si tienen alguna duda, que me imagino que tendrán. Pero básicamente, y obedeciendo también a uno de los objetivos fundamentales de la reestructuración del sector público, hemos procedido a un análisis y a una reestructuración de la sociedad. Cuando hablo de la sociedad hablo ya del consolidado de las tres sociedades anteriores que ahora conforman una nueva sociedad equivalente a las tres anteriores. En este sentido, y basándonos en el año de referencia, que es el que toma la Corporación Pública en sus análisis, es decir, toma un año base, que es el año 2009, en el año 2012 esperamos reducir los costes en un 42 por ciento. Insisto, el escenario de 2009 que habría que comparar sería la suma de las tres sociedades que he citado anteriormente, ANAIN, NAVELSA Y CEIN, SA, y en CEIN, SL, que es el resultado de las tres, esperamos obtener una reducción de los costes del 42 por ciento.*

*Una diversificación de ingresos, este es otro de los objetivos que nos hemos marcado; sabemos que es un objetivo difícil, no por ello vamos a renunciar a él y sabemos que es un objetivo de largo plazo. En ese sentido, sabemos y somos conscientes de que somos una sociedad muy dependiente de los presupuestos del Gobierno de Navarra, nos estamos marcando una diversificación con una fuente de ingresos distinta al Gobierno de Navarra de un 40 por ciento para 2015. En 2012 todavía vamos a ser altamente dependientes, estaremos en torno al 77 por ciento, y esto se debe básicamente a que para poder prever unos ingresos y poder obtener unos ingresos ajenos al Gobierno de Navarra es necesario sembrar antes, es decir, vamos a tener que hacer una labor de búsqueda de fuentes de financiación tanto a nivel de proyectos europeos o internacionales como otras fuentes de financiación en otro tipo de clientes.*

*Otra cuestión base, y yo creo que es de sentido común en todas las empresas y se ha producido tanto en el sector público como en el sector privado, lo habrán podido ustedes comprobar, es que ante una reducción de ingresos se hace un proceso de internacionalización de servicios reduciendo al máximo la externalización, de manera que con los propios servicios con que contamos, los recursos internos con los que se cuenta, se trata de dar gran parte del soporte que antes se hacía mediante servicios externos. Otra de las ideas es la cofinanciación de servicios prestados. Vamos a intentar obtener dentro de ese criterio de diversificación ingresos por determinados servicios que se presten a terceros. Adicionalmente se incluye un ajuste de estructura, se parte en 2011 en el agregado de ciento dos personas de las tres sociedades y la plantilla final en 2012 planteamos que esté en el entorno de las ochenta personas.*

*Se ha hecho un planteamiento de ejes estratégicos para impulsar las acciones y políticas de fomento del emprendimiento y la innovación básicamente, y a ello obedece la estructura organizativa que ustedes pueden ver aquí, que va a ser una estructura obedeciendo a los principios anteriores que hemos comentado y básicamente con cinco áreas de gestión a nivel alto. Vamos a tener un área de servicios generales, que va a dar soporte a los servicios transversales de la organización, un*

*área de metrología legal –luego me voy a detener un poco en cada una de las áreas–, otra área de infraestructuras y servicios, otra área de sectores o* clusters *I+D+i y otra área de emprendimiento y viveros. En cada área habrá un responsable y la estructura a partir de este nivel va a ser una estructura plana en el sentido de que se va a trabajar con un esquema que está funcionando en muchas empresas, fundamentalmente del sector servicios y del sector de innovación, que es el trabajo de equipos por proyecto. Es decir, habrá una bolsa de recursos humanos, de personas, que podrán estar en determinado momento trabajando en un determinado proyecto, pero pueden estar en distintos proyectos de distintas áreas y, además, no siempre adscritos a la misma área. Esto lo que nos permite es una de las cuestiones fundamentales que nos parecía importante, que es la flexibilidad, sobre todo en un entorno como en el que estamos, en el que estamos viendo que tenemos cambios de los escenarios prácticamente a diario.*

*Otra de las cuestiones relevantes que se van a ver reflejadas a lo largo de este año especialmente va a ser el traspaso del proyecto Educa a la sociedad pública TRACASA. Desde CEIN se estaba desarrollando ya desde el año 2000 un programa de* software *que lleva la Consejería de Educación, que es el programa que da soporte y gestión a todos los centros educativos del Gobierno de Navarra. Entendemos que es bastante razonable que haya una única empresa dentro del sector público que sea la que gestione todo el desarrollo de* software *del Gobierno de Navarra y en ese proceso de transición estamos, de pasar el equipo y el proyecto de la sociedad CEIN a la sociedad TRACASA.*

*Adicionalmente, y dentro de esta política de reestructuración, existe un traspaso, la gestión de una sociedad de capital riesgo que se llama Start Up Capital, que es una sociedad público-privada, donde anteriormente la gestión era asumida por CEIN se va a pasar a SODENA, que va a ser la única sociedad pública dentro del Gobierno de Navarra que va a llevar básicamente todos los temas de financiación, de avales y de participación en empresas. Nuevos proyectos que entran en CEIN, SL, provenientes de SPRIN, que era la sociedad en la que yo anteriormente estaba prestando servicios, es el Campus Empresarial de Lekaroz, que ya está en un avanzado estado de urbanización, como pueden ver en la imagen superior. Se trata básicamente del desarrollo económico de una zona a través de un parque empresarial. Esperamos poder inaugurarlo dentro de uno o dos meses, y vamos a poner a disposición veinte mil metros cuadrados edificables en un entorno único, un entorno dentro del valle del Baztan con unas características paisajísticas y climatológicas muy interesantes, y con el objetivo de intentar implantar iniciativas del sector no productivo sino del sector servicios y especialmente de alto valor añadido; y ahí nos vamos a centrar, si es posible, en los sectores educación, cultura e innovación.*

*Adicionalmente, el Centro Tecnológico de Los Arcos, que actualmente está alquilado a la Fundación L'Urederra, que es un centro tecnológico especializado en nanotecnología y donde se producirá el traspaso de la actual sociedad Navarra Deporte y Ocio, que ha sido la heredera de SPRIN.*

*Ahora voy a hacer un breve repaso de cada una de las áreas que antes he comentado o ejes estratégicos de desarrollo de la sociedad. El área de emprendimiento y viveros procedía de la anterior sociedad, CEIN, SA, yo creo que es el eje más conocido o más visible de CEIN, donde se ha trabajado y se seguirá trabajando y en el nuevo plan director se ha apostado por continuar y aumentar. En ese sentido, vamos a trabajar en el fomento del espíritu emprendedor atacando especialmente a los sectores de jóvenes, familia y colegios. Se está colaborando en un plan de emprendimiento a nivel del Gobierno de Navarra y se ha detectado que una de las principales carencias que hay en la sociedad navarra y en general en la española es esa falta de espíritu emprendedor, esa terrible aversión que tenemos al riesgo, y esa es una cuestión que creemos, parece bastante lógico, que hay que trabajar desde jóvenes, desde pequeños, desde la familia, tenemos que inculcar a todos esa no aversión al riesgo y asumir que los riesgos, medidos y controlados, está bien admitirlos y, por qué no, ser emprendedor, ser empresario es una opción viable y en muchos casos es la única a día de hoy. Es objetivo del Gobierno trabajar en un plan de emprendimiento de Navarra, donde se está trabajando con todos los sectores implicados en el emprendimiento: Administración, financiación, creación de empresas, etcétera, y creemos que a lo largo del mes de junio se va a tener terminado este plan de emprendimiento.*

*También estamos trabajando conjuntamente con la Dirección General de Empresa en la Beca Emprendedor Moderna, que es un modelo de fomento del emprendimiento a través del cual se permite a los emprendedores que tienen una idea, una iniciativa que se valida desde CEIN, poder tener un periodo de tiempo con un salario, una beca, y durante ese periodo de tiempo a la vez reciben una formación de muy alta calidad orientada muy prácticamente a la consecución de la empresa o la iniciativa que están llevando a cabo y que está teniendo unos resultados muy interesantes.*

*Estamos detectando también, y es una situación que me imagino que conocen todos ustedes, que la situación actual está llevando a mucha gente al emprendimiento por necesidad, que llamamos. Esto implica que es necesario colaborar con todas las Administraciones regionales y loca-*

*les para la captación de fondos europeos en el sentido de intentar apoyar este resurgimiento del emprendimiento no tanto vocacional sino por necesidad.*

*En el caso de los viveros, como ustedes sabrán también, es un modelo de apoyo a las empresas donde con un alquiler a un precio muy razonable y con un asesoramiento personalizado en todos los niveles, a nivel económico, de contabilidad, financiero, recursos humanos,* marketing*, comunicación, etcétera, se intenta fomentar que las empresas que estén instaladas en los viveros puedan desarrollarse y en un plazo de tres o cuatro años dar el salto para ser una empresa más grande y, lógicamente, instalarse en otros ámbitos. Aquí nos hemos marcado un objetivo muy claro, que es generar empresas incubadas con una ratio de supervivencia por encima del 75 por ciento. Esta ratio de supervivencia lo definimos como las empresas que después de tres años de salir continúan vivas.*

*Por supuesto, uno de los objetivos fundamentales es, como hemos mencionado anteriormente, generar una economía sostenible tanto a nivel energético o ecológico como económico, es decir, una actividad que perdure en el tiempo y sea sostenible. Instrumentos que vamos a potenciar y con los cuales vamos a trabajar son el servicio de aceleración de empresas. En este sentido, también vamos a trabajar y estamos trabajando con metodologías ágiles, que son unas técnicas, unas metodologías para tratar de poner en mercado cuanto antes los productos y servicios que ofertan los emprendedores, de manera que haya un* feedback *rápido y se puedan corregir los errores y se pueda mejorar. El* soft landing*, que se llama, es facilitar la instalación de emprendedores con actividades en el extranjero. En ese sentido, trabajamos con otros CEI, otros centros europeos de innovación, tanto a nivel español como a nivel europeo e incluso en América, donde podemos facilitar la implantación de una iniciativa que quiera tener una sucursal o, por qué no, su sede en otro país. Y viceversa, hay empresas que pueden estar interesadas en venir; por ejemplo, en Finlandia pueden estar interesados en tener una sucursal aquí y nosotros los acogemos y los tratamos de la misma manera. También en el tema del trabajo en común, en espacios comunes, estamos implantando posibilidades nuevas que hasta ahora no existían y creemos que pueden potenciar estas iniciativas. Y, cómo no, la asistencia técnica que se les presta a todas las empresas y a los emprendedores que acuden a nosotros en los viveros, y donde tratamos de dar todo el soporte, insisto, no solo a nivel estrictamente técnico sino también de colaboración y de relaciones, que es muy importante.*

*El otro área de sectores* clusters *e I+D+i es un área también que hereda parte del trabajo anteriormente desarrollado por CEIN, SA y también por la Agencia Navarra de Innovación. En ese sentido, trabajamos, y es uno de los objetivos, para consolidar interna y externamente las iniciativas de los* clusters *ya existentes. Los* clusters *son las agrupaciones sectoriales de interés. Aquí pueden ver una imagen de un evento que realizamos hace poco del* cluster *de automoción, donde lo que tratamos en los distintos sectores es promover la colaboración y la relación entre empresas de un mismo sector para intentar obtener proyectos concretos de los que se beneficien todos. Este ejemplo ha sido reciente, el día 25 de abril; aquí lo que pretendimos, y la verdad es que fue un éxito, fue juntar a Volkswagen Navarra, como principal empresa tractora en el sector de automoción, con los proveedores o posibles proveedores navarros que puedan entrar en el circuito de Volkswagen, que es muy complicado, pero entendemos que nos puede venir bien a todos, tanto a Volkswagen por ahorro de costes en logística como a las empresas proveedoras que pueden tener un cliente cercano. Este es un ejemplo de un trabajo en* clusters*, estamos trabajando en otros ámbitos y vamos a trabajar en otros distintos, ya estamos en sectores como biomedicina, sector agroalimentario, sector TIC, y vamos a seguir trabajando en otros sectores dentro siempre del marco de Moderna y, por supuesto, con la Fundación Moderna de la mano.*

*Otra de las cuestiones en las que vamos a trabajar va a ser incrementar la competitividad empresarial desde la I+D+i, es un tema recurrente y en línea con el siguiente punto, que es apoyar instrumentalmente al nuevo plan tecnológico, en el cual, desde la antigua Agencia Navarra de Innovación y, por tanto, ahora desde CEIN, vamos a seguir colaborando y tratando de aportar todo nuestro mejor hacer. Y en el mismo sentido que se ha estado haciendo, se cree que es una cuestión que no debe desaparecer, se debe seguir sensibilizando y promoviendo que se vean la importancia, las oportunidades y el beneficio del I+D+i. Es decir, hoy en día, cualquier empresa, si quiere sobrevivir en el entorno en el que estamos, o apuesta por la constante innovación o es una empresa abocada al fracaso.*

*El área de metrología legal es un área que proviene específicamente de la antigua sociedad NAVELSA, que es Navarra de Verificaciones Legales, es una cuestión bastante específica y un poco distinta del resto de las áreas que estamos comentando. Por orden foral se designa en su momento a NAVELSA, y ahora a CEIN, SL, que es un ente instrumental del Gobierno de Navarra, para la ejecución del control metrológico del Estado. Se delega esta función en la sociedad en las fases de verificación después de reparación, modificación o*

*verificación periódica. Los instrumentos que están sometidos a control metrológico, de los cuales nos encargamos con su correspondiente orden que lo regula, por ejemplo, son los sonómetros y calibradores sonoros, instrumentos de pesaje, básculas, etcétera, sistemas de medida de líquidos, es decir, todas las gasolineras, si ustedes se fijan, en los surtidores de gasolina hay una pegatina que pone Gobierno de Navarra-NAVELSA, pues ahora pondrá, cuando acabemos las etiquetas de NAVELSA, CEIN, etilómetros, taxímetros, contadores de energía eléctrica activa, contadores de energía reactiva... En fin, si quieren entramos en detalle, pero básicamente el control metrológico legal.*

*El área de infraestructuras y servicios es un área de nueva creación en la que hemos pretendido aglutinar todas las infraestructuras y servicios que a partir de este momento la nueva sociedad va a disponer, ahora los citaremos, pero, al final, somos una sociedad instrumental, un ente instrumental del Gobierno y estaremos, por supuesto, en una de las primeras funciones a las encomiendas que se nos hagan por el Gobierno. Eso es una parte de los servicios que vamos a prestar y seguiremos prestando, bien a través del departamento de empresa, con el tema de ayudas a la eficiencia energética, o bien otro tipo de encomiendas que actualmente ya estamos prestando a otros departamentos.*

*En cuanto a comunicación, tenemos que identificar y apoyar el emprendimiento y creatividad en la innovación, y dentro de las infraestructuras, ya he citado el Campus Empresarial de Lekaroz, también tenemos que intentar poner en valor el conocimiento de CEIN y sus servicios, aquí fundamentalmente vamos a intentar trabajar la diversificación, como digo, de prestación de servicios a terceros dentro de Navarra, fuera e internacionalmente, y sobre todo prestación de servicios a entidades multilaterales internacionales. Dentro de las infraestructuras de que disponemos, el Navarra Factori, el cual les invito a visitar, si quieren, en algún momento, es un espacio muy singular donde se desarrollan metodologías y programas muy interesantes de cara a las empresas y que están actualmente siendo utilizados tanto por empresas privadas como por departamentos del Gobierno de Navarra con el ánimo de facilitar y acelerar la creatividad y el trabajo de los departamentos. En este sentido, por ejemplo, un uso que vamos a dar a corto plazo dentro del Navarra Factori, vamos a colaborar y vamos a trabajar en un camp tecnológico, que llamamos, orientado a chavales y chavalas para, dentro de la oferta que hay actualmente de campamentos de verano de una semana, etcétera, vamos a intentar dar una visión nueva a un campamento basado en tecnología donde los chavales van a aprender, muchos ya vienen con conocimientos, temas de robótica, temas de aplicaciones móviles, temas de videojuegos, todo en un entorno colaborativo, en un entorno de trabajo en equipo y siempre orientado también a promover el espíritu de riesgo, el espíritu de emprendimiento, el espíritu de intentar dar un paso más allá. Como digo, esto lo haremos público en breve, pero es una novedad que creemos que puede aportar mucho a la sociedad.*

*Otro espacio que vamos a gestionar, otra infraestructura, es el Centro Tecnológico en Los Arcos, que, como he citado, está actualmente alquilado a una fundación, la Fundación L'Urederra, que, como ustedes sabrán, es un centro tecnológico que trabaja fundamentalmente en el sector de las nanopartículas, aunque tiene otros campos de actuación, y donde, además de la función normal de ser nosotros los propietarios del edificio y también patronos de la fundación, intentaremos colaborar en la atracción de ideas que surjan de este centro tecnológico para convertirlas en empresas de base tecnológica e intentar fomentar el crecimiento empresarial.*

*Y, por último, insisto, dentro de la gestión y optimización de los espacios de CEIN, vamos a intentar gestionar todas las infraestructuras de que disponemos para optimizarlas y obtener el máximo de recursos posibles.*

*El área de servicios generales, como les he mencionado, es una cuestión interna donde se va a dar soporte a todas las distintas áreas, es un área común en todas las sociedades y en este caso, con las personas, dentro de un ámbito muy complicado como es el de integración de tres sociedades nuevas en un entorno muy cambiante, vamos a tratar de que se mantenga ese espíritu de trabajo en equipo con personas eficaces y eficientes, como siempre, orientados, sin perder la perspectiva del equipo, a conseguir las metas de toda la organización. En cuanto a sistemas, vamos a trabajar para que los sistemas sean cada vez más eficaces y más eficientes, y, en ese sentido, vamos a externalizar parte de los servicios dentro de otra sociedad pública como es en este caso NASERTIC.*

*El modelo de gestión de calidad, partiendo ya de unos estándares bastante altos en calidad, vamos a intentar potenciarlo; creemos que en estos momentos hay que mantener ese espíritu de mejora continua y trabajaremos en ese sentido.*

*Por último, los indicadores generales, que nos hemos fijado y que entendemos que son ambiciosos pero obtenibles, es una reducción de costes en 2012 respecto a 2009 del 42 por ciento. Nos hemos fijado también una diversificación, una disminución de los ingresos provenientes del Gobierno de Navarra, paulatina, lógicamente, de manera que en 2012 el 77 por ciento de los ingresos provengan del Gobierno de Navarra para ir llegando paulatinamente hasta un 60 por ciento en 2015.*

*Dentro del área de metrología legal, en concreto, vamos a fijarnos unos porcentajes en el número de instrumentos verificados mejor que lo que ha habido hasta ahora, vamos a intentar mejorar dentro de lo que cabe, aunque esta es un área, la verdad, bastante ajustada y en la que hasta ahora se ha llevado una labor impecable y esperamos seguir manteniéndola, el cumplimiento de los plazos de verificación superior al 98 por ciento e intentar bajar al 2 por ciento el número de reclamaciones en esa vocación de intentar dar el mejor servicio posible.*

*En el área de infraestructuras y servicios, como indicadores principales, dentro del Campus Empresarial de Lekaroz, nos fijamos llevar a buen puerto lo del convenio con el Ayuntamiento de Baztan, terminar las obras en plazo, de manera que podamos tener tanto el Centro de Inmersión Lingüística, que es un edificio que se está construyendo actualmente y que va a dar cabida a una iniciativa privada, que en su momento se sacó a concurso, vamos a intentar que dentro de este año esté ya operativa, y el campus empresarial, en breve, en un mes, esperamos, mes y medio, dependiendo también un poco de la climatología, esperamos poder ponerlo ya en marcha de manera que las empresas puedan venir a instalarse ya. Dentro de esta reorganización vamos a dejar disponible uno de los dos edificios que actualmente tiene CEIN para otro tipo de iniciativas; hay casos de empresas que están solicitando dentro del vivero la salida y un lugar óptimo para salir sin que se vean muy afectadas es el edificio que tenemos al lado. Y en cuanto a las encomiendas, trabajar de la mano del Gobierno de Navarra en las encomiendas realizando un servicio ágil y eficiente, y con un nuevo modelo de fijación de objetivos, de cumplimiento de los expedientes que se nos impongan.*

*Dentro del área de sectores de I+D+i, trabajaremos en la difusión, como hemos dicho, y participantes incluyendo el tema de la Semana de la Ciencia, que, como vemos, es muy importante, podemos llegar hasta a doce mil personas, es nuestro objetivo. En las iniciativas de innovación esperamos ser capaces de llegar a setenta empresas activas participantes en este tipo de iniciativas. En cuanto a TIC, insisto, otro de los sectores que creemos que a pesar de todo tenemos que seguir desarrollando, vamos a seguir trabajando con empresas y esperamos llegar a unos seiscientos setenta asistentes; empresas asesoradas tanto a nivel de autónomos como de pymes, que es el sector en el que detectamos mayores carencias, vamos a intentar llegar a los ciento setenta, y en sectores vamos a intentar llegar a unas ciento cuarenta y cinco empresas participantes en los distintos* clusters *que vamos a trabajar.*

*En el área de emprendimiento y viveros, en fomento del espíritu emprendedor, vamos a tratar de llegar a setenta y siete centros de formación reglada, incluyendo universidad, donde transmitimos esa necesidad de amor al emprendimiento, que es una alternativa más; esperamos llegar a dos mil setecientos participantes. En la creación de empresas esperamos apoyar este año un número superior a noventa y cinco, que supongan al menos ciento noventa empleos generados y cuya inversión realizada supere los cinco millones de euros. En cuanto a los viveros de innovación, esperamos que este año podamos atraer nuevas empresas y, como decíamos antes, tratar de que la ratio de supervivencia a los tres años sea superior al 77 por ciento. Y hasta aquí la presentación, creo que no me he excedido del tiempo.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Muy bien, muchas gracias. Vamos a iniciar la ronda de portavoces de los distintos grupos. Cuando quiera, señora Beltrán, tiene la palabra.*

SRA. BELTRÁN VILLALBA: *Gracias, Presidenta. Gracias también al señor Romera por su amplia exposición. Desde el Partido Popular, desde el grupo Popular quiero decir que, para nosotros, sus objetivos, el fomento del emprendimiento y de la innovación es uno de los pilares fundamentales en los que creemos para el desarrollo económico y para el fomento del empleo. Por supuesto, por nuestra parte todo el apoyo para su trabajo, todo el apoyo para los objetivos que se plantean y todo el apoyo para el CEIN y todo el beneplácito desde nuestro grupo, porque así lo creemos, como parte muy importante tanto desde la formación, como usted ha dicho, educativa en la sociedad como del desarrollo de empresas, etcétera, como usted ha comentado.*

*Yo sí que le quería hacer algunas preguntas en función de su exposición y otras que tenía preparadas para hacerle. Estoy de acuerdo con sus planteamientos generales y con los objetivos que nos ha explicado aquí, pero le querría solicitar un poquito más de concreción en algunos puntos, si es posible que nos la dé, porque considero que esos puntos de concreción que le voy a solicitar son importantes para que los conozca la sociedad y que los conozcamos también, sobre todo, los grupos parlamentarios, puesto que nuestra labor de control al Gobierno, y dentro del Gobierno se incluyen las empresas públicas, así nos lo exige la responsabilidad.*

*Ahora le acabo de escuchar, en el último momento, que este plan director es anual, o sea, ¿no tiene un plazo mayor? No, pues entonces ¿me podrá concretar el plazo temporal?, porque igual lo ha dicho y yo no lo he escuchado bien. Puede ser que en la vorágine del texto algunas cosas que*

*le voy a preguntar se me hayan escapado, discúlpeme si algunas se las repito.*

*Usted ha dado al final unas cifras concretas, pero yo le pediría un poquito más de concreción en cuanto a los principales objetivos que tienen en cuanto a creación de empleo. El número de empresas que ha creado, yo creo que lo ha dicho en nivel general, el número de empresas objetivo de creación sí que le he oído hasta finales de 2012, pero si este es un plan director a mayor plazo, quiero saber qué objetivo tienen en todo el plazo que tienen ustedes previsto de este plan director o de viabilidad.*

*También me gustaría que nos hiciera una valoración de la situación actual de Navarra en materia de emprendimiento, una breve descripción de cómo ve usted la situación ahora mismo, después del trabajo que lleva haciendo muchos años y bien hecho en muchos casos el CEIN, en comparación la actualidad con unos años anteriores, cuando no existía o si existiendo ha ido mejorando. Es que son bastantes cosas, pero yo las voy diciendo, al resto de grupos casi no les voy a dejar opción.*

*Me gustaría que nos explicase también, como director-gerente, la motivación por la que ahora mismo ve usted a los emprendedores, si es buscando oportunidades de negocio o por necesidad; eso me importaría saberlo, porque las circunstancias económicas han cambiado. Hace unos años, antes de la crisis, quien tenía interés, ilusión por emprender, la esencia del emprendedor podía ser buscar oportunidades de negocio o por muchas otras razones, pero por concretar alguna. Y me preocuparía, bueno, no me preocuparía, puede ser también interesante, que ahora se busque más por la motivación de necesidad, el autoempleo, etcétera.*

*También, si es posible, me gustaría que nos pudiera hacer un adelanto, aunque ya sé que está sin cerrar, de los resultados económicos del año 2011. Es decir, yo considero que CEIN, ahora ya agrupado con las otras empresas no lo sé, ha tenido resultados ligeramente positivos, considero que la labor que hace CEIN no es como para exigirle que tenga resultados positivos, a mí me parece que es más una labor de inversión, está trabajando para el futuro de la sociedad navarra y es una inversión a largo plazo, y puede ser que sea de las pocas empresas públicas a las que yo, igual me equivoco, pero no le exigiría equilibrio presupuestario ya que no tiene por qué dar beneficios porque realmente creo que es un servicio a la sociedad. Sí que me gustaría, con respecto a lo que usted nos ha dicho de gastos e ingresos, la previsión para el presupuesto 2012, ha concretado una reducción de costes del 42 por ciento; que nos concretara un poco más en qué se concreta, porque en cuanto a trabajadores, yo sabía que en 2010 había ochenta y seis personas y ahora sigue habiendo, según la respuesta parlamentaria que contestaron a nuestro grupo, ochenta y seis personas, entonces quería en qué ha variado la reestructuración con respecto al personal y dentro de esta reducción de costes del 42 por ciento en qué se puede concretar, si tiene los datos, si no ya nos los dará en otro momento.*

*Y con respecto a los ingresos, ese incremento de ingresos que prevé de un 40 por ciento de financiación externa, que no sea dependiente del Gobierno de Navarra, si pudiésemos saber, yo le he oído decir algún banco, no me ha quedado muy claro, de dónde se va a obtener esa financiación externa, si puede ser también con algún trabajo concreto que pueda desarrollar CEIN y de ahí recibir esos ingresos.*

*También quería saber si el plan de emprendimiento que se ha anunciado recientemente por el Gobierno de Navarra lo va a ejecutar CEIN o va a ser a través del Plan Moderna.*

*Quería saber también en cuanto al vivero de empresas situado en el centro tecnológico de Estella, si ya se ha firmado el convenio con el Ayuntamiento para su puesta en marcha; yo no sé si lo ha dicho en su intervención, no lo he oído bien. Y, si es así, desde qué fecha está operativo.*

*Y ya lo último, y esta es una propuesta desde mi grupo, que ya sabe que lo del emprendimiento nos va, si no me equivoco, en el CEIN actualmente ustedes han puesto un* hub*... ¿Sabe a lo que me estoy refiriendo, no? Me dijeron que habían puesto un* hub *en las instalaciones del CEIN para que fuesen allí emprendedores y tuviesen servicios básicos como ordenador, etcétera, por un coste módico, con servicios básicos de los que ellos pudiesen ahorrarse costes y empezar a emprender desde allí, y entonces mi solicitud era hacer un planteamiento para traerlo al centro de la ciudad porque es donde tienen que estar situados los* hub*, pero si no hay en el CEIN le animo a que hagamos uno. Nada más. Ya siento mi extensión, que no suele ser habitual, ¿verdad, señora Presidenta? Gracias.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *No, la verdad es que tenía usted mucho crédito acumulado. En cualquier caso, todavía le han sobrado dos minutos y medio, sigue con un poquito de crédito, señora Beltrán. Señora García Malo, cuando quiera, y usted no tiene crédito.*

SRA. GARCÍA MALO: *Muchas gracias, señora Presidenta. Buenos días, señorías. Bienvenido, señor Romera. La verdad es que ha sido un placer para nuestro grupo escuchar el trabajo que están desarrollando desde CEIN. Esta portavoz ha tenido la oportunidad de conocer de cerca no el trabajo que están desarrollando ahora, pero sí el que desarrollaron en años anteriores y, por lo tanto, la valoración del trabajo que se está desarrollando y*

*estoy segura del que se va a desarrollar en un futuro por CEIN es tremendamente positiva, porque además me parece importantísimo el hecho de que la innovación también forme parte ahora de esta empresa, creo que son sinergias claves.*

*Quiero comenzar diciendo que para Unión del Pueblo Navarro este instrumento del Gobierno de Navarra es necesario. Es necesario porque las dos palabras que están vinculadas a CEIN, como usted bien ha explicado, emprendimiento e innovación, son acciones clave si queremos hablar de una comunidad navarra competitiva y si queremos hablar de una comunidad navarra donde los datos de empleo son, como mínimo, esperanzadores. Por lo tanto, yo creo que en estos momentos, en todos, pero en estos momentos CEIN tiene una importante responsabilidad porque va a gestionar un intangible que es determinante para el desarrollo de Navarra, y es conseguir que ese emprendimiento, sea como sea, ese espíritu de emprendimiento, sea el que sea, sea por necesidad o sea por vocación, se materialice, que aterrice en proyectos sólidos y tangibles. Por lo tanto, yo creo que tienen ustedes una importantísima responsabilidad.*

*De todas las áreas que nos ha explicado que trabajan, todas ellas muy importantes, hay una en la que me voy a detener especialmente, y es todo lo que tiene que ver con el fomento del espíritu emprendedor. Creo que es una asignatura pendiente de esta Comunidad, ha dicho que de España en general, pero yo creo que, aunque sí que es verdad que de España en general, en Navarra en particular tenemos esa asignatura pendiente, no hemos sabido trasladar todas las bonanzas que tiene el emprendimiento. Están desarrollando un trabajo importante, me parece que además con un objetivo muy importante, llegar a setenta y siete centros de formación, pero a mí me gustaría, si es posible, poder tener algún dato más, yo no sé si es viable. En cualquier caso, si puede usted, me lo comenta. Me gustaría saber si se pudiera llegar en algún momento a saber el impacto del trabajo desarrollado en este acercamiento a los centros de formación y a los chicos y chicas jóvenes del emprendimiento, si luego podríamos evaluarlo de alguna manera, porque yo creo que esto sería importante para saber si el trabajo que se está desarrollando es un trabajo correcto o hay que ir en otra dirección; y como creo que es tan importante, por eso se lo digo.*

*En cuanto a los indicadores que usted ha explicado y ha marcado, a mí me parecen correctos. Solo hay dos cuestiones que voy a añadir a las preguntas que ha desarrollado la portavoz del PP. Me gustaría saber cómo se incardinan las actuaciones. Ha hablado parcialmente de algunos aspectos del Plan Moderna, pero ¿cómo se incardinan las actuaciones de CEIN dentro de todo lo que es el desarrollo del Plan Moderna, sobre todo en lo que es el otorgamiento de los sellos Moderna, etcétera?, ¿cómo se conecta con este desarrollo del plan?*

*Y luego, sí que me gustaría saber, sé que igual son datos complejos y usted no me los va a poder facilitar ahora, pero, si puede, ya me los facilitará en otro momento, cuál es el perfil en estos momentos de los emprendedores, perfil o perfiles en cuanto a edad, a formación, a situación familiar, etcétera, si ha habido evolución de este perfil en los últimos años, desde el año 2007, cuando teníamos cerca de pleno empleo y el emprendimiento estaba en horas bajas, hasta ahora, el tipo de proyectos que se están planteando, si tienen valor añadido o no estos proyectos o si hay muchos proyectos que a priori ya son desechables, también cómo son estos proyectos desde el punto de vista de la innovación, etcétera; si hay alguna estadística en este sentido.*

*Y luego también, si pudiera, me gustaría que de una forma muy coloquial pudiera usted contarnos, como si cualquiera de nosotros fuéramos una persona que tiene espíritu emprendedor, qué es lo que tendríamos que hacer para poder materializar nuestro proyecto una vez que nos acerquemos a CEIN. Muchas gracias.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Señor Caro, tiene la palabra.*

SR. CARO SÁDABA: *Muchas gracias, señora Presidenta, y también gracias al señor Romera por la información que nos acaba de trasladar, que, desde luego, es sumamente interesante. Yo simplemente quiero recalcar la importancia del instrumento, de CEIN, del nuevo CEIN como tal, también anteriormente, pero como hay que hablar de lo que toca ahora, de este nuevo CEIN, sobre todo porque es verdad que a través de CEIN lo que conseguimos es que esa idea general en la que todos nos solemos basar de decir lo importante que son la investigación, el desarrollo y la innovación en los tiempos que corren, precisamente a través de este cauce y de este instrumento que tiene la Administración, que tenemos los navarros, es donde toma cuerpo y donde se hace realidad, donde la idea general pasa a plasmarse en proyectos concretos, en pequeñas empresas que nacen.*

*A mí me gustaría que a lo largo de esta legislatura tuviéramos más ocasión de conocer cómo van evolucionando los datos y, sobre todo, cómo va tomando cuerpo este plan de trabajo y este plan estratégico que ustedes han diseñado y que me parece ciertamente interesante.*

*Es verdad que ya se han hecho muchas preguntas por parte de otros portavoces, no voy a insistir en algunas de ellas, que creo que son interesantes, y voy a poner algunas dudas más encima de la mesa porque creo que es interesante que la idea*

*global de qué es CEIN y cuál es su cometido quede lo más clara posible. En primer lugar, a mí me interesaría conocer, ya sé la importancia que tiene CEIN en lo que es el impulso de nuevas empresas, pero también qué papel puede jugar CEIN en empresas ya consolidadas que tienen proyectos o que han venido apostando por proyectos de innovación y de investigación y desarrollo; ver si CEIN juega un papel interesante, importante, o no, o si son otros instrumentos de la Administración los que intervienen ya en empresas consolidadas, ahí tengo una duda y como la tengo la expreso y espero que se me pueda aclarar.*

*En segundo lugar, me parece interesante, y aunque se ha mencionado yo creo que no se ha mencionado en el grado en el que a mí me hubiese gustado, es el papel que tiene que jugar la universidad y, sobre todo, la Formación Profesional, y el grado de colaboración que tiene que existir entre CEIN y la universidad, que, como digo, se ha mencionado aunque se ha mencionado dentro de una serie de colectivos muy amplios, y también la Formación Profesional. En ese sentido, a mí me parece que es fundamental saber si aquellos que van a ser, que de hecho lo son cuando son todavía universitarios, emprendedores y, sobre todo, lo van a ser cuando terminen sus respectivas carreras en la universidad, tienen el grado de conocimiento que debieran tener en relación con el instrumento que significa CEIN.*

*En tercer lugar, hay una cuestión ligada con la financiación que a mí me interesaría conocer, sobre todo financiación de proyectos empresariales. Porque es verdad que ustedes dan apoyo en unas primeras fases, pero a mí me gustaría saber, una vez que esos proyectos salen de sus manos, si ustedes trabajan en la financiación posterior de esos proyectos para que ese grado de vigencia y de supervivencia pueda ser más amplio. También es una cuestión que me gustaría conocer.*

*Y, por último, antes CEIN trabajaba en la formación de agentes de desarrollo, de grupos de acción local que trabajaban precisamente sobre las posibilidades y opciones de emprendimiento en los diferentes territorios; a mí me parece que era un buen instrumento, a nuestro grupo le parece que era un buen instrumento, yo no sé si eso se va a seguir trabajando, si se sigue trabajando o si se ha encomendado a algunas otras áreas de la Administración o a algunos entes instrumentales diferentes de CEIN. Nada más, muchas gracias. Insisto en la importancia de volver a verle por aquí para ver cómo van evolucionando los datos.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Señor Ayerdi, tiene la palabra.*

SR. AYERDI OLAIZOLA: *Egun on eta ongi etorria. Buenos días y bienvenido. La verdad es que se han dicho ya muchísimas cosas y no sé si quedan muchas por decir; yo, en cualquier caso, alguna sí que tengo. Por supuesto, igual que se ha señalado ya, quiero ratificar la importancia del emprendizaje y la I+D+i, compartimos cien por cien esa visión, y, a partir de ahí, yo iría directamente a una serie de preguntas, curiosidades o aclaraciones que creo que pueden ser interesantes.*

*En primer lugar, me gustaría tener la visión presupuestaria global. Usted ha señalado como objetivos que se plantean reducir los costes en un 42 por ciento en cinco años, hasta el 2015 creo que era, ¿no?, luego se señalará, y también que se iba a disminuir la dependencia de los presupuestos del Gobierno de Navarra hasta en un 60 por ciento para que haya 40 por ciento proveniente de otros. La pregunta que quiero hacer es, situando los números gordos, la idea que yo tengo en la cabeza y sí que me gustaría confirmar es que CEIN, por lo menos en los años 2009 y 2010, ha costado, el CEIN antiguo, no sé si a esto le tendríamos que sumar NAMAINSA y demás, es un instrumento que nos ha venido costando del orden de cuatro o cinco millones de euros todos los años. Esta es la primera cosa que quiero preguntar y confirmar, para que en lugar de porcentajes hablemos de cifras y nos situemos si efectivamente estamos hablando de un instrumento que nos cuesta cuatro o cinco millones o son tres, son seis..., en fin, yo creo que está por ahí la cifra, pero sí que me gustaría confirmarla. Y, en ese sentido, si igual que eso ha sido así en el 2009 y el 2010, también en el 2011 ha sido parecido, todavía no tenemos los datos del 11 pero usted seguro que los tendrá, y si para este año 2012 esa dependencia que usted señalaba todavía importante de los presupuestos del Gobierno de Navarra también estamos hablando de ese entorno de cifra absoluta aproximadamente.*

*Por otra parte, cuando uno ve la cuenta de resultados de CEIN y ve los ingresos, ve que en los años 2009 y 2010 ha tenido ingresos entre dos y tres millones, fundamentalmente en actividades derivadas del emprendimiento y derivadas de la innovación; no sé si esos ingresos también son ingresos derivados de las encomiendas al Gobierno de Navarra que usted decía, con lo cual no sé si además de los cuatro millones de subvenciones a la explotación que recibimos todos los años, también, vía encomiendas, que ya entiendo que son trabajos, no estamos hablando de subvención a cambio de nada, estamos hablando de trabajos concretos, no sé si esos dos millones y pico de ingresos son todos o no del Gobierno de Navarra. En definitiva, no sé si lo que tenemos entre manos es un instrumento que entre subvenciones y encomiendas estamos en el orden de seis-siete millones. Yo creo que ese es un tema importante, por tener la visión global.*

*A partir de aquí, la verdad es que viendo las cuentas de los años 2009 y 2010 el único dato que me llama la atención, además de esta foto gorda que sí que me gustaría confirmar, es que por lo menos a balance de cierre del año 2010 había una deuda importante de deudores, yo no sé si es que es del propio Gobierno de Navarra que gestiona el abono de subvenciones a medida que CEIN necesita dinero o no y, por lo tanto, en balance, si no hace falta dinero pues no se paga y se va pagando a medida que hace falta. Me gustaría también saber si el criterio de abono de subvenciones depende de la situación de la tesorería. Cuando antes la portavoz del PP decía que la cuenta de resultados estaba a cero, hombre, a cero no, a cero con las subvenciones, si no hubiera subvenciones no sería a cero, evidentemente. Yo lo entiendo, ¿eh?, tampoco nadie pretende que sea cero, pero entendamos las cosas, hay una subvención como un piano que es la que permite cuadrar la cuenta de resultados.*

*Situada esa foto económica gorda, yo iría un poco a los objetivos. Usted ha señalado esos objetivos, efectivamente, de reducción de costes y de reducción de la dependencia del presupuesto del Gobierno de Navarra, lo que implícitamente eso significa es que ustedes tienen claramente una decisión, entiendo, de no crecer, es decir, hay una decisión de no crecer como organización, de no crecer sino de mantener o incluso reducir el tamaño que tienen actualmente. Es decir, que aun siendo los objetivos que ustedes pregonan enormemente importantes y enormemente trascendentales, siendo eso así, que yo lo comparto plenamente, sin embargo, la línea de sus objetivos implícitamente lo que nos está diciendo es que desde el Gobierno de Navarra no se pretende que este instrumento crezca, sino que lo que se pretende es que sea del mismo tamaño o menos del que tiene ahora. Esta también es una valoración implícita que yo hago y que también me gustaría que usted compartiera, si es que, efectivamente, esto va en esta línea o no, pero yo por lo menos, no sé si es fruto del ambiente de austeridad presupuestaria y de la pelea del déficit de siempre, en la que ya estamos muy metidos, pero yo implícitamente lo que estoy entendiendo es que el Gobierno en este horizonte 2011-2015 lo que está diciendo es que CEIN sea igual o más pequeño que lo que ha sido hasta ahora, aunque sus objetivos sean enormemente trascendentales, pero que sea más pequeño. Esa es otra valoración que a mí también me llama la atención; es más, me llama la atención que el objetivo sea reducción de costes. Si el objetivo fuese reducción de subvenciones o que la generación de ingresos vía encomiendas, vía proyectos europeos, etcétera, fuese fuerte y consiguiéramos reducir ese margen o esa dependencia de subvenciones lo podría entender, pero la reducción de costes en sí misma... A mí en una cuenta de resultados, en una empresa, que me digan que el objetivo es la reducción de costes..., hombre, el objetivo será ganar más o perder menos, reducir los costes también depende de los ingresos. Por eso digo que implícitamente me llama la atención o por lo menos lo que yo veo por debajo es una voluntad de que esto no crezca, no vaya a ser que nos cueste demasiado dinero y que eso nos dé problemas. Y eso, insisto, con los objetivos tan importantes me llama la atención.*

*A partir de ahí, más valoraciones, me sumo, con mucho interés, además, a la pregunta práctica que le ha hecho la portavoz de UPN de qué tiene que hacer una persona que tiene una idea hoy en Navarra, a dónde tiene que dirigirse y qué pasos tiene que dar. Creo que esa es una pregunta de enorme interés, es más, me atrevería a afinar un poco la pregunta en el sentido de qué pasa si la idea no está muy perfilada. ¿Tiene que tener la idea muy cerrada, no muy cerrada? ¿Tiene que saber perfectamente cuál es el binomio producto-mercado al que quiere dirigirse o no? ¿Le ayudan también ustedes a pulir la idea? Porque yo creo que igual hay gente que quiere emprender más o menos en un campo, igual también la idea la tiene, pero de una manera muy bruta. No sé cuál es, efectivamente, el proceso y como seguro que usted tiene mucha más experiencia que yo en esto, creo que también es interesante.*

*Finalmente, le quería preguntar también por los posibles límites en la actuación de CEIN y posibles solapamientos, si es que los hubiera, con SODENA en lo que es el campo de financiación, es decir, dónde termina la función de CEIN en el emprendimiento y dónde empieza la de SODENA, cómo han gestionado ustedes esa relación y ese posible solapamiento o no, y lo mismo, si es que lo hubiera, con la Cámara de Comercio en todo lo que son actividades de apoyo, que también se preguntaba por parte del señor Caro, por ejemplo a empresas existentes. La Cámara de Comercio entiendo que también da apoyo a empresas existentes en materia, por ejemplo, de internacionalización o de otras cuestiones, y no sé si tienen también ustedes fijadas perfectamente las líneas rojas de dónde empieza uno y dónde termina el otro. Creo que es interesante en tanto que son instrumentos que, efectivamente, nos cuestan dinero a los ciudadanos.*

*Quería también hacerle una valoración de los objetivos que nos ha señalado para el 2012 en materia de creación de empleo. He apuntado generación de empresas al menos noventa y cinco, empleos al menos ciento noventa, con una inversión de cinco millones de euros. Me llama la atención que sean unos objetivos peores de lo conseguido en el 2011, cuando en el 2011 se*

*consiguieron ciento dos empresas nuevas y doscientos diecinueve nuevos empleos. Me llama la atención que habiendo agrupado todo y siendo tan importante el tema, los objetivos que ustedes se hayan marcado sean del orden de un 10 por ciento más bajos, no llega al 10, pero, bueno, no anda lejos. Tampoco me casa con la importancia de los objetivos planteados.*

*Finalmente, tenía interés en hacer una pregunta, y es dentro del modelo del Gobierno de Navarra de retribución de los equipos directivos, también en CEIN, se nos ha trasladado que hay una retribución fija, una retribución variable, entiendo que usted, como director general de CEIN, tiene una retribución, por lo tanto, variable, y me gustaría saber, no sé si estoy entrando en terreno delicado o no, si estoy entrando en terreno delicado usted me lo dice y no pasa nada, pero sí me gustaría saber cuáles son no los objetivos concretos, pero cuáles son los objetivos clave que intervienen en su retribución variable. Es decir, de toda esa panoplia de objetivos para el año 2012, cuáles son realmente los que pesan en su retribución variable. Yo creo que también es un elemento importante que demuestra por dónde van las prioridades del Gobierno de Navarra en el instrumento y, desde ese punto de vista, me interesaría conocerlo.*

*Sin más, quiero agradecer la exposición, agradecer la información, buscaremos luego si podemos apuntar la página web para que no se nos pase dónde está la presentación, yo se lo agradecería, y quiero insistir, por supuesto, también desde la óptica de este grupo, en la importancia de los dos objetivos comentados, tanto el emprendimiento como la I+D+i. Eskerrik asko.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Señor Amezketa, tiene la palabra.*

SR. AMEZKETA DÍAZ: *Egun on, buenos días a todos. Muchas gracias, señor Romera, por su presencia y por su información. Supongo que al final, todos acabaremos repitiendo alguna cosa. Yo, como una confesión de principios, en relación con las sociedades públicas, creo que tienen una función importante que hacer y que, en todo caso, a todas las sociedades públicas hay que exigirles resultados positivos. En unos casos podrán ser o serán resultados económicos en función del tipo de actividad que tengan y en otros casos serán resultados positivos de tipo social; los económicos probablemente sean negativos o muy negativos, pero habrá un resultado social, una aplicación de su trabajo al conjunto de la sociedad que esté por encima del costo económico que eso ha tenido, como un principio. Creo que no soy un bicho raro si digo que probablemente la gestión de las sociedades públicas ha estado rodeada tradicionalmente de un cierto oscurantismo ante el conjunto de la sociedad y que creo que se están dando pasos importantes por descorrer ese velo y que el funcionamiento de las empresas, sus resultados y su gestión sean cada vez más transparentes, como corresponde.*

*A partir de ahí, haré una serie de preguntas, dudas que tengo. La primera, efectivamente, repetición inmediata de la nomenclatura para buscar... Bien, alguna cosa que no me ha quedado clara, voy a ir, repito, un poco deslavazadamente, tal vez. La gestión del Campus Empresarial de Lekaroz, lo que es la gestión del campus: no me ha quedado claro si se va a encargar alguien o se va a hacer directamente desde CEIN. Otra cosa, en Navarra había una serie de centros tecnológicos existentes, yo creo que todos ellos aún existen, algunos estaban dentro de CEIN, y como tal además había una sociedad, Centros Tecnológicos de Navarra, CETENASA, que yo creo que colgaba fundamentalmente de SODENA y que, además, de pronto desaparece, en las cuentas anuales de SODENA en el 2008-2009 simplemente desaparece, yo no he encontrado en ningún sitio ninguna explicación. Todo eso, que algunas cosas físicamente estaban allí o estaban en otros sitios, había en San Adrián una parte de lo tecnológico, había en la universidad, ¿dónde está exactamente? ¿Sigue por ahí deslavazado o está recogido en? Centro Tecnológico de Los Arcos, Fundación L'Urederra, dos preguntas: inicialmente me ha parecido entender que se encomendaba a la Fundación L'Urederra la gestión del Centro Tecnológico de Los Arcos, pero luego, al final, insisto, no lo he entendido bien, me ha dado la impresión de que eran dos cosas distintas o contradictorias. En cualquier caso, la financiación y las fuentes de financiación o en qué medida las fuentes de financiación de la Fundación L'Urederra pueden estar ligadas con el CEIN sí que es interesante saberlo.*

*METRALSA. Claro, aquí estamos en una situación diferente, es decir, hasta ahora CEIN era una cosa, a partir del año pasado CEIN es un conglomerado de otras empresas. En METRALSA ha habido otros problemas viejos, anteriores, antiguos, yo me atrevería a decir... No, METRALSA, ¿no? Perdón, Navarra de Verificaciones, NAVELSA, sí. NAVELSA tiene responsabilidades en relación con mediciones, aparatos de medir oficiales de todo tipo. En algunos casos es la entidad encargada de verificar o de certificar, pero en otros casos entiendo que es la que homologa empresas o sociedades que pueden llevar a cabo ese trabajo de verificación. No. Vale, respondido.*

*El tema de los emprendedores, sin entrar en la controversia de alrededor, efectivamente, si algo es importante es que quien tiene ideas pueda llegar a saber si son buenas o no son buenas, pueda llegar a saberlo, con un riesgo de que una parte de ellas no sean buenas y no sirvan, pero por si acaso. Creo*

*que es una de las funciones que se han resaltado como más importantes. Estaba mirando el consejo de administración de CEIN, y no digo que no haya nadie, pero no veo demasiada gente de la que se pueda decir especial interés, conocimiento de esa parcela que es fundamental en el trabajo de CEIN. Yo creo que a nivel de propuesta de resultados a verificar para poder en su día enjuiciar la labor de CEIN se han dado datos suficientes, probablemente hay datos de resultados no económicos que siempre serán más difíciles de mirar y que supongo que, en definitiva, va a ser el consejo el que determine en su día si eso va bien o no.*

*El tema de financiación, no voy a insistir en los números, pero, efectivamente, entre tres y cuatro millones son subvenciones que no son solo del Gobierno de Navarra, hay partidas de subvención de organismos internacionales que han tenido una cierta entidad. Y ahora estamos hablando de cuentas de CEIN, porque las cuentas consolidadas del conjunto de las sociedades que ahora están en CEIN no las conocemos en ningún caso. En números de brocha muy gorda, diríamos que el 60 por ciento de los ingresos eran vía subvención, el 40 por ciento, más o menos, era vía facturación, el 50 por ciento de los gastos era personal y el otro 50 por ciento, una parte muy importante, eran trabajos exteriores. Esos trabajos exteriores, en una sociedad que en sí misma se supone que es la que está proporcionando, a mí siempre me ha parecido una cifra como que no encajaba, pero, bueno, no sé ahora cómo quedará. Y en ese conjunto, una cosa que a mí personalmente me ha parecido siempre que no encajaba y no sé si se va a seguir con ella o no, la administración durante muchos años ha hecho una gestión directa de cosas como el control de las inversiones subvencionables en inmovilizado que se hacía en las empresas, y lo hacía a través del Departamento de Industria, hasta que desde hace unos cuantos años eso es un trabajo encomendado a CEIN, era personal de CEIN quien lo hacía, supongo que también coadyuvaría a una formación, pero a mí siempre me ha parecido que era una forma de externalizar un trabajo como muy propio directamente del departamento de, no para ceder a, y que supongo que también era una fuente de facturación de entidad. Es decir, al final estaríamos en esa facturación grande que hay, ¿qué parte...? La pregunta está hecha, por lo tanto no insisto en ello.*

*Una pregunta. Hay cinco áreas de trabajo, han sido explicadas, el CEIN actual es consecuencia de la integración de tres sociedades anteriores, ¿hay una relación entre los responsables de las áreas actuales y los directivos de las sociedades fusionadas?*

*Y último, además de la reestructuración de las empresas grandes, que se han quedado en esas trece, hay un chorreo de empresas asociadas, dependientes, en definitiva, algunas de las cuales, ya he visto por ahí dos de ellas, tienen bastante que ver con CEIN, ¿o ya no? Esa era la última pregunta. Muchas gracias.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Señora De Simón, tiene la palabra.*

SRA. DE SIMÓN CABALLERO: *Gracias, señora Presidenta. Egun on, buenos días, señores y señoras, y muchas gracias, señor Romera por las explicaciones que nos ha dado. Francamente, me ha parecido una exposición interesantísima, pero le tengo que confesar que necesitaré visitar la página web para poder asimilar toda la información que usted ha dado, que, por cierto, me ha parecido francamente interesante.*

*En todo caso, desde luego, los beneficios de la inversión en I+D+i son indiscutibles para Izquierda-Ezkerra y más, si cabe, en estos momentos de crisis en los que vivimos, en los que la generación de empleo de calidad y de riqueza empresarial, económica, tecnológica, intelectual es fundamental. Y claro, en este sentido, tienen ustedes una ardua tarea con todos los objetivos que se han marcado. Desde nuestro punto de vista, en tanto empresa pública que son, necesitan de financiación pública, ahora bien, no solo esperando por nuestra parte éxito en este sentido sino exigiendo éxito en este sentido.*

*Tengo dos preguntas, no sé si va a tener usted que venir otro día a este paso, pero yo las voy a hacer, si cabe hoy cabe y, si no, otro día. Una tiene que ver con lo que comentaba el señor Ayerdi, y es en qué medida o en qué porcentaje dependen ustedes de otras inversiones públicas diferentes a las del Gobierno de Navarra y de otras inversiones que pudieran ser privadas, no solamente para este año sino en un futuro, o sea, qué expectativas tienen respecto a la financiación, ya que usted hablaba de la reducción de costes de más de un 40 por ciento. Y luego, he creído entender que ahora requerirían de un 30 por ciento más para poder salir adelante, porque no me he aclarado muy bien con los datos que ha dado.*

*Y la otra pregunta tiene que ver con lo que ha comentado también el señor Caro, porque ustedes insisten mucho en la formación para el emprendimiento, desde nuestro punto de vista totalmente imprescindible, pero nos gustaría saber qué relación tienen ustedes, qué coordinación y qué trabajo en conjunto con el ámbito educativo de esta comunidad, con el Departamento de Educación, con las universidades y sobre todo con la Formación Profesional y en especial y en particular con los centros integrados de Formación Profesional en todo lo que se refiere a la formación continua, formación ocupacional, etcétera. Porque ustedes*

*han comentado ahora que sí que gestionan aspectos relacionados con el ámbito educativo, gestionan el programa Educa, parece que lo van a gestionar, para mí ha sido una sorpresa, lo desconocía, este Centro de Inmersión Lingüística que parece que, aunque sea privado, también van ustedes a gestionar de alguna manera, los campamentos, la Semana de la Ciencia... Esto quería que me aclarase y, en concreto, respecto al programa Educa, porque creo que lo he entendido mal, pero, en todo caso, le pregunto por lo que a mí me afecta y me compete porque le decía que me ha sorprendido mucho que ustedes fueran a llevar la gestión, la pregunta es si es la gestión del programa informático, es la gestión de datos, la gestión solo cuantitativa o también la cualitativa. Y siento hacerle más preguntas de las que ya tenía. Muchísimas gracias, en todo caso, por su intervención. Eskerrik asko.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Muchas gracias, señores portavoces. Se nota que el día de descanso extra de esta semana, del trabajo, les ha sentado a todos ustedes estupendamente y han venido plenos, pero como estoy también segura de que al señor gerente don Pablo Romera también le ha sentado estupendamente será capaz de contestar a casi todas o a todas las preguntas. Cuando quiera, señor Romera. Son las once y diez, como a las doce tenemos la próxima Comisión, sería bueno tener al menos diez minutos para poder hacer el cambio. Señorías, tanto preguntar, a lo mejor se han quedado ustedes sin café. Cuando quiera, señor Romera.*

SR. GERENTE DEL CENTRO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE NAVARRA (Sr. Romera Alonso): *Muchas gracias. Con carácter general, encantado de volver cuando se me cite, porque creo que es un tema de la suficiente relevancia como para volver las veces que haga falta y me brindo, además, aunque no sea en este mismo ámbito, en otros ámbitos, incluso me atrevería a invitar a la Comisión, si procede, a ir a CEIN un día y explicar un poco más en detalle, yo estaré encantado. Voy a intentar responder a todas las preguntas, algunas creo que coinciden y voy a intentar responderlas, pero, si no, insisto, haré todo lo que pueda.*

*Con carácter general, yo creo que todos compartimos ese criterio de que hay que promover el fomento del emprendedurismo, así como la innovación en las empresas, y creo que se está apostando y se va a seguir apostando por ello, con lo cual creo que en esto todos coincidimos.*

*En cuanto al plazo, el plan director, no sé si lo conocían ustedes, pero todos los planes directores de las sociedades públicas tenían unas instrucciones de la Corporación Pública Empresarial precisamente, que nos daba una indicación de que teníamos que hacerlos a tres años, es decir, tres ejercicios fiscales, por decirlo de alguna manera, 2012, 2013 y 2014, con lo cual está contemplado. Yo aquí, por la brevedad de la exposición y del tiempo, he expuesto, y quizá he podido cometer algún error de mezclar cuestiones, pero he intentado limitarme a los datos de 2012, aunque, lógicamente, tenemos 2013 y 14, como debe ser, en las cuentas. En ese caso, he contestado que es a tres años, efectivamente, aunque los indicadores que hemos marcado o que yo he destacado, por no extenderme, han sido los de 2012.*

*En cuanto a los objetivos de creación de empleo y empresas, hay más emprendimiento fuera de CEIN, la vida sigue fuera de CEIN y hay muchas empresas, de hecho, la mayoría, que no pasan por CEIN. Es decir, CEIN es un instrumento del Gobierno, es muy útil y está muy bien, pero solamente el 10 por ciento de las empresas que se crean pasan por CEIN. También es cierto que hay muchas empresas que no son empresas productivas, hay empresas instrumentales, etcétera, hay una casuística muy alta, pero hay muchos empresarios y muchas iniciativas que no tienen por qué pasar, y además me parece muy bien.*

*Nosotros, quizá respondiendo también un poco deslavazadamente, también apoyamos a aquellos emprendedores que no tienen muy claras sus ideas, que tienen una idea de negocio, han visto una posibilidad, un nicho de mercado y nosotros estamos ahí, en primera línea, para intentar sacar de esa idea algo positivo y tangible que luego acabe en algo cierto, porque ideas hay muchas pero luego, efectivamente, ideas buenas y materializables y que den resultados, no son tantas. En ese sentido, respondiendo también a la misma pregunta, sí que nos hemos fijado dentro de este plan y enmarcado dentro del Plan Moderna, quizá este plan director se reduce a tres años, pero el Plan Moderna, como ustedes saben, pasa hasta 2030, es decir, es un objetivo mucho más ambicioso; pero así como en 2011 la media ha sido de creación de mil empresas, de las cuales aproximadamente cien han pasado por CEIN, el objetivo más inmediato a 2020 es la creación de mil doscientas cincuenta empresas en Navarra, de las cuales esperamos incrementar ese porcentaje que actualmente viene a ser del 10 por ciento y lo intentaremos incrementar en la medida de lo posible, 10-15-20 por ciento.*

*El objetivo de creación de empleo y empresas que nos hemos fijado este año, 2012, es de noventa y cinco empresas creadas tutorizadas por CEIN y de las cuales se generen ciento noventa empleos. Voy a responderle al señor Ayerdi, aunque me salte un poco. Efectivamente, en 2011 se han conseguido más, pero yo creo que hemos hecho un ejercicio pragmático y hemos visto que 2012 está siendo mucho peor que 2011. Esto se mezcla también con*

*muchas cuestiones que han suscitado ustedes y es el tema de financiación. Al final, si no hay financiación no hay empresas, eso es así de sencillo, no hay empresas. Si 2011 ha sido un año muy malo, 2012 está siendo peor; lo estamos detectando a todos los niveles y ustedes, que probablemente trabajarán en empresas, estarán viendo que la restricción al crédito es muy superior. Nosotros, no obstante, planteamos un número de empresas creadas de noventa y cinco, que entendemos que es bastante realista y alcanzable, pero, eso sí, con mucho esfuerzo. Iba a hacer otras comparaciones con macro, es decir, cómo va a evolucionar cuando se está dando una previsión de decrecimiento de PIB mucho peor en 2012 que en otros años, nosotros aun así vamos a decir que vamos a sostener, más o menos, un nivel de crecimiento de creación de empresas razonable y crecimiento de empleo de las empresas que nosotros tutorizamos. Esa es un poco la explicación, que creo que es ser realista. Ponernos objetivos: vamos a crear doscientas empresas, cuando sabemos que la principal limitación a día de hoy es la financiación, que sigue sin estar resuelta, sería darnos cabezazos contra la pared. Creo yo que es realista.*

*Me preguntaba también sobre la valoración de la situación del emprendimiento en Navarra. En Navarra, así como en España, pero ya dentro de España Navarra tiene uno de los índices de emprendimiento más bajos. ¿Esto es bueno, es malo? Pues depende. Navarra es una Comunidad pequeña y tiene una situación bastante peculiar donde el peso de la industria y de industrias grandes es muy elevado. Esto ¿qué significa? Que el trabajo por cuenta ajena, en general, hasta ahora ha resuelto muy bien la situación de los empleados, de los trabajadores, y no ha surgido por necesidad ese espíritu de emprendimiento. Sí que es cierto que ha habido tradicionalmente en Navarra, y prueba de ello es que hay grandes empresas, un espíritu emprendedor y grandes empresarios que han sacado grandes proyectos adelante, con lo cual seguro que existe ese espíritu. ¿Que hay que fomentarlo? También estamos todos de acuerdo y en eso vamos a trabajar, estamos trabajando ya y se lleva ya trabajando bastante tiempo, veremos cómo evoluciona.*

*En ese sentido también, en cuanto a la motivación de los emprendedores, lo que se está detectando es un aumento muy significativo de lo que llamamos autoempleo o emprendimiento no por vocación sino por necesidad. Yo también digo, y lo dice mucha gente, que el hambre agudiza el ingenio, ¿no? Al final, cuando se está en las peores situaciones es cuando también se saca de uno lo mejor, también lo peor. Sí que creemos que se está detectando y se está trabajando ese nivel de emprendimiento que requiere una atención distinta, porque el perfil de un emprendedor con vocación no tiene nada que ver con uno de autoempleo o por necesidad, y en ese sentido estamos, insisto, trabajando muy de cerca para atender esa demanda. Quizá ese emprendedor que tiene vocación ya se ha preocupado de formarse, ya tiene el perfil –me lo preguntaba no sé quién, creo que UPN–, el perfil de los emprendedores hasta ahora era un perfil mayoritariamente masculino, también empieza a detectarse femenino, y normalmente eran personas por encima de treinta-cuarenta años, con una experiencia profesional, con un bagaje, que hacía más fácil la salida, ya tenían una formación de serie. Ahora, ¿qué nos estamos encontrando? De todo, gente que ha sido despedida o gente que lleva tiempo sin encontrar trabajo o gente que está dando un paso adelante porque ve que no tiene futuro donde está. Esa gente necesita otro tipo de apoyo, una formación un poco más intensa en determinados campos y, en ese sentido, sí que lo hemos detectado y lo estamos trabajando.*

*Con carácter general, voy a intentar responder a varias preguntas. Los datos de CEIN, SL que yo he dado aquí son de la nueva sociedad que agrupa a las otras tres, lo digo porque voy a intentar dar algunos datos, pero los datos quizás pueden llevar a confusión porque nos seguimos llamando CEIN, pero CEIN, SA era una sociedad, había otra, ANAIN, y otra, NAVELSA. Ahora voy a dar los datos para aclararlo, pero básicamente los datos de 2011 ya son de CEIN, SL, es decir, se formularon cuentas en el último consejo de administración y se aprobarán definitivamente ahora en junio y sí que se conocen esas cifras; más o menos, les puedo adelantar que los beneficios que se van a dar en 2011 serán del orden de cincuenta mil euros, que es un valor testimonial, es decir, no es una cifra, entiendo, demasiado relevante.*

*La discusión que ustedes estaban planteando, que me parece muy interesante, de pérdidas, beneficios, etcétera, yo creo que todas las empresas deben tender a un equilibrio y a una sostenibilidad en las cuentas, un beneficio contable y un beneficio social, sin duda. ¿Qué quiero decir con esto?, hilando un poco también con el tema de encomiendas y subvenciones. La fórmula de encargo del Gobierno, bien sea encomienda o vía subvención, al final es un contrato, un trabajo que está prestando CEIN al Gobierno de Navarra; me da igual que venga por facturación que por subvención, al final, yo agrupo y a mí la fuente de ingresos del Gobierno de Navarra me da igual, insisto, que venga por encomienda que por subvención. De lo que vamos a tratar, y respondo también un poco a esta cuestión, es de diversificar esa fuente de ingresos porque al final, el origen son los Presupuestos Generales del Gobierno de Navarra, me da igual, insisto, que venga por una encomienda que por una subvención, es lo mismo; tiene sus diferencias contables, pero a efectos prácticos la*

*dependencia del Gobierno de Navarra es la misma. En ese sentido, también quiero decirles que somos una sociedad instrumental. Una sociedad instrumental significa que el Gobierno de Navarra nos puede encomendar determinadas actuaciones y nosotros no podemos decir ni sí ni no ni todo lo contrario, tenemos que hacerlo. Es decir, todas las sociedades instrumentales por definición se deben al Gobierno y deben obediencia. Cuando el Gobierno nos encomienda una labor nosotros tenemos que cumplirla, nos guste o no. Hombre, lo normal es que nos guste y nos gusta, pero quiero decir que eso es así, somos un instrumento del Gobierno de Navarra.*

*Quiero aclarar el tema del 42 por ciento que citaba al principio, tampoco para llevar a desconocimiento. En el origen de la creación de la Corporación Pública Empresarial se fijó como uno de los objetivos principales una serie de ahorros y de costes en el conjunto del sector público, y seguramente ustedes habrán oído la cifra de veintiocho millones de euros anuales. Es decir, todo el conjunto del grupo de Corporación Pública Empresarial debe llegar, en un plazo a 2013, a un ahorro en costes de veintiocho millones de euros, pero esos veintiocho millones de euros se calculan contra 2009, es decir, el año de referencia es 2009, que es el que yo he puesto aquí. Es decir, CEIN, SL, en su conjunto, que en 2009 era CEIN SA, ANAIN y NAVELSA, tenían esos costes en 2009; en 2012, tenemos un 42 por ciento menos de costes. Esa es la aclaración, porque la verdad es que hemos dado muchísimas cifras y en el espacio de tiempo que tenemos es raro que se hayan enterado de algo porque es bastante complicado. También en ese sentido quiero aclarar, en cuanto al tema de reducción de costes, cómo lo íbamos a realizar, básicamente lo he mencionado, hemos hecho y estamos haciendo una reestructuración de personal. El conjunto de las sociedades partíamos en 2011 de ciento dos personas, no de ochenta y seis; de ochenta y seis podía partir CEIN, SA, pero, insisto, somos la unión de otras dos sociedades, ANAIN y NAVELSA, y en el conjunto de las tres sociedades a finales de 2011 se tenían ciento dos personas en plantilla. La idea es que lleguemos a lo largo de 2012 a estar en torno a ochenta personas, y esa es una de las fuentes de ahorro, no es la principal ni muchísimo menos. De hecho, la mayor parte de los ahorros vienen de una optimización y un ajuste en los costes; como hace cualquier empresa, vamos a ver de dónde podemos reducir gastos generales, costes de mantenimiento variable, etcétera.*

*También hay un factor importante de reducción, como he mencionado, y es el tema de externalización. Había unas cantidades muy importantes que se destinaban a externalización. ¿Qué significa esto? Que había determinados servicios que se entendía que se podían prestar mejor desde determinadas empresas muy especializadas. En el caso concreto de innovación, y lo vamos a seguir manteniendo, vamos a trabajar, desde luego, muchísimo internamente, pero hay cuestiones a las que no llegamos. Hay trabajos determinados de asesoramiento a empresas en el sector de innovación y aunque hay gente muy capaz y muy buena dentro de CEIN hay cuestiones muy específicas a las que no se llega y ahí tenemos que contar con determinadas empresas. Puedo poner un ejemplo muy concreto. La Fundación L'Urredera en su momento entró en el programa de EBT, empresas de base tecnológica, para crear una pequeña empresa. ¿Qué ocurre? Que esta empresa en concreto necesitaba un asesoramiento muy específico en el mercado de las nanopartículas, pero no de las nanopartículas en general, de las nanocerámicas; bueno, pues por mucho que nosotros tengamos capacidad de acceder a fuentes de información, al final hacen falta determinados consultores específicos que saben mucho de ese mercado, de esa cuestión, y es necesario contratarles. Eso vamos a intentar respetarlo y mantenerlo en la medida de lo posible en cuanto que aporten el mayor valor posible a los servicios que prestamos, que en muchos casos es necesario. Eso es así y no tenemos posibilidad de cambiarlo pero, insisto, la mayor parte de los servicios externos que podamos internalizar los haremos nosotros.*

*¿Incremento de diversificación? Actualmente estamos planteando que el entorno del 77 por ciento de los ingresos provengan del Gobierno de Navarra en 2012, ya sea vía encomiendas o vía subvenciones; pensamos que el 20 por ciento puede ser prestación de servicios y otros, aquí entrarían otro tipo de organismos que pueden ser o bien Ayuntamientos o bien el Ministerio de Industria o bien particulares, empresas, de todo tipo, y un 3 por ciento que nos hemos fijado en 2012, que va a ser al que yo creo que vamos a intentar dedicar mayor esfuerzo, trabajos en proyectos europeos o internacionales, no solo mediante proyectos subvencionables sino prestación de servicios a organismos internacionales que pueden ser la Unión Europea u otros como, por ejemplo, el Banco Mundial, Naciones Unidas, etcétera, que dentro de sus programas de trabajo demandan determinados servicios que nosotros podemos prestar, fundamentalmente en el campo del emprendimiento y de los viveros de empresas, que es un campo en el que creemos que tenemos algo que decir.*

*El plan de emprendimiento es un plan estratégico que se engloba dentro del Plan Moderna, es una de las raíces principales el fomento del emprendimiento, y, en ese sentido, el Gobierno de Navarra, conjuntamente con la Fundación Moderna, están y estamos actualmente trabajando en ese*

*plan de emprendimiento. Ahí se está contando con muchos agentes, entre ellos CEIN, como no podía ser de otra manera dado que tiene y ha tenido un papel en el fomento del emprendimiento e incluso en el desarrollo de actividades específicas de creación de empresas, pero también están participando más agentes; ahí están todo tipo de agentes que han entendido desde el Gobierno que son agentes influyentes que participan en todo el ciclo del emprendimiento, desde el Departamento de Educación, que está, como no puede ser de otra manera, el Departamento de Gobierno Abierto en el sentido de cómo trabajar las Administraciones para agilizar todas las tramitaciones, hasta otro tipo de agentes distintos y propios emprendedores, que creemos que son los que primero tienen que influir en este sentido.*

*En el vivero de empresas de Estella, el convenio con el Ayuntamiento está pendiente de firmar, hay una cuestión procedimental, administrativa, tiene que aprobarse una modificación, unas tasas que tienen que aprobar para que esto pueda entrar en vigor, pero eso no quita para que nosotros ya estemos asesorando a todas las personas interesadas en emprender en Estella o bien desde aquí o bien desde el propio centro, que, como saben ustedes, ya tiene una parte ocupada por un centro tecnológico y la otra parte nosotros, en cuanto tengamos cualquier iniciativa que quiera instalarse, la gestionaremos.*

*En cuanto al* hub *de emprendimiento, en CEIN actualmente no es que se haya creado, es que ha existido siempre; ese espacio que llamamos de* coworking *o* hub *existe y está a disposición de emprendedores, es una zona de espacios comunes donde se puede trabajar a unos precios testimoniales, donde vas a poder disponer de un espacio donde tú puedes trabajar, donde puedes reunirte, donde puedes juntarte con otros emprendedores, donde puedes disfrutar de formación común con otros emprendedores y donde creemos que hay que trabajar porque es una de las vías más interesantes para desarrollarlo. Sobre la conveniencia o no de que esté en la ciudad, en Pamplona, es un tema abierto, se irá viendo y me imagino que es un tema que puede surgir, pero actualmente, las instalaciones de que disponemos están en Noáin, que tampoco está tan lejos, si tienen ocasión ya se las enseñaremos, y creo que cumplen su función sobradamente.*

*Coincido, como no puede ser de otra manera, con UPN, en que el papel hasta ahora de CEIN, SA ha sido un papel muy importante, ha sido un referente y lo es a nivel nacional, así como la Agencia Navarra de Innovación. Yo creo que se han hecho muy bien las cosas en muchos aspectos y ahora la unión yo creo que, por un lado, cumple las expectativas de sinergias y ahorro de costes, y, por otro lado, se potencia; incluso muchas veces había cuestiones que la Agencia y CEIN, S.A. compartían y no chocaban sino que se solapaban y creo que era muy lógico que se produjera esta fusión.*

*En cuanto a fomento del espíritu emprendedor, estamos en ratios muy bajas, coincidimos, y es una cuestión no creo que cultural sino circunstancial de la sociedad navarra, de cómo están estructuradas la sociedad navarra y la economía navarra, y yo creo que eso va a ir cambiando porque está cambiando toda la estructura, no solo en Navarra sino a nivel mundial, y entendemos que eso, sí o sí, se va a producir y va a haber un incremento de las ratios.*

*En cuanto a llegar a más centros, estamos de acuerdo y, de hecho, tampoco lo he mencionado y respondo también a la cuestión que me parece que me planteaba la señora De Simón, nosotros trabajamos muy de la mano de la UPNA y de Formación Profesional, de hecho, llevamos el LUCE, que es la oficina de orientación al emprendimiento en la UPNA; nos parece totalmente lógico, estamos también en colaboración con la Universidad de Navarra y con los centros de Formación Profesional, que hemos detectado que es uno de los principales objetivos donde tenemos que trabajar el fomento del espíritu emprendedor porque es de donde están surgiendo y ya estamos viendo hechos y realidades de pequeñas iniciativas que están saliendo. En ese sentido, trabajamos de la mano del Departamento de Educación. Igual es el Departamento de Educación el que tendría que hablar porque son ellos los principales impulsores, pero hay un programa muy ambicioso de fomento del emprendimiento en Formación Profesional, líder a nivel español, es decir, en Navarra se están haciendo ahora mismo asignaturas de emprendimiento en Formación Profesional que no se tienen en otras partes y yo creo que están dando buenos resultados y también se quiere desde el Gobierno y a través del Departamento de Educación, intentar exportarlo el nivel universitario; es otro nivel, otra cuestión, pero, por supuesto, vamos a trabajarlo y ver los resultados que se van obteniendo.*

*En cuanto al Plan Moderna y los sellos Moderna, CEIN, en principio, dentro de esta reestructuración, no va a intervenir en la financiación directa de las empresas ni en la participación directa de las empresas. Dentro de esta reestructuración, se ha decidido poner cierto orden en determinadas actuaciones que antes se solapaban, y antes, efectivamente, desde CEIN se participaba en Start Up, que era una sociedad que participaba en otras empresas. CEIN va a salir de ahí y SODENA va a ser la única sociedad que intervenga directamente en la financiación o en la participación, eso por aclararlo. Sin embargo, CEIN no puede estar ajeno a esta cuestión en la medida en que muchos de los proyectos que se van a financiar o que*

*entran en el circuito de análisis parten de CEIN. Para ello, dentro de los grupos de trabajo de Moderna, existe un grupo específico de proyectos, conjuntamente con la Dirección General de Empresa, porque no perdamos la perspectiva de que al final es el Gobierno el que está detrás de todo esto y es la Dirección General de Empresa la que además controla y debe coordinar las ayudas que se dan, cómo se financia y a través de qué instrumentos se realiza esto. Hay una comisión o un grupo de trabajo en el que están integradas la Dirección General de Empresa, SODENA, CEIN y Moderna, donde conjuntamente ponemos en común todas las iniciativas, se nos solicita la información que es necesaria en cada caso y nosotros aportamos nuestra visión. De hecho, en muchos de los casos somos nosotros los que aportamos la información diciendo: oiga, este emprendedor va a solicitar el sello Moderna para su financiación. Llevamos un poco todo el histórico y la justificación para que se le dé.*

*Evolución del perfil de emprendimiento y del tipo de proyectos. Estamos detectando que la mayor parte de los proyectos o de las iniciativas son del sector servicios, también es lógico, muchos, una gran parte, son con base tecnológica, con una alta base tecnológica, entendemos que eso hay que potenciarlo aún más, pero sin descartar, ni muchísimo menos, otros sectores; por ejemplo, el sector agroalimentario, saben ustedes que nosotros también llevamos el vivero de empresas en la Ciudad Agroalimentaria de Tudela, es de los que más está creciendo y con mejores resultados. Sabemos que Navarra tiene un potencial muy alto en industria agroalimentaria y dentro de la actual situación de crisis, es de los sectores que mejor se está portando, incluso algunos con grandes crecimientos, y que creemos que hay que potenciar. Es cierto que ahí hay un trabajo también de profesionalización y en ese sentido intentamos trabajarlo y ayudar y servir para ello.*

*Por último, y respondiendo a varios, ¿qué pasos debe dar un emprendedor? Precisamente una de las cuestiones principales que yo creo que se van a extraer del plan de emprendimiento y que se van a poner en marcha es una campaña de comunicación para que cualquier emprendedor, cualquier persona que tenga una idea sepa qué pasos tiene que dar. Actualmente, ¿cuál es la vía? Actualmente hay varias vías; hay gente que va a la Cámara de Comercio, hay gente que va al Gobierno directamente, a la Dirección General de Empresa, hay gente que va al agente de desarrollo local, hay gente que va a CEIN directamente. Eso se va a tratar de unificar porque todos los agentes, al final, pueden dar una idea de dispersión, en el fondo todos sabemos de lo que hablamos, pero hay gente que dice: pues no sé adónde acudir. En el plan de emprendimiento se va a tratar de poner orden, seguramente habrá un único punto de acceso que bien sea directamente el Gobierno, habrá una página web específica donde se sepa exactamente qué pasos hay que dar, pero a cualquiera que tuviera cualquier iniciativa yo le diría que llame a CEIN, vaya a CEIN, nosotros le concertamos una primera entrevista, normalmente el proceso es bastante rápido, tenemos la entrevista y convocamos una serie de reuniones en las que se nos tiene que ir aportando una serie de información. También digo esto porque hay iniciativas de todo tipo, a nosotros nos llegan iniciativas de las más disparatadas a las más realistas; ahí tenemos una labor de filtrado muy importante y de selección donde tenemos que ver que la idea que se nos propone es realmente viable, tiene capacidad de financiarse ahora mismo y tiene futuro.*

*Insisto, ¿qué pasos tiene que dar? Venir a CEIN y nosotros ya le ponemos en marcha toda la operación, desde el asesoramiento inicial. Estamos trabajando mucho en metodologías ágiles, que creo que lo he comentado, de manera que se acelera mucho el proceso de puesta en marcha del negocio, es lo que pretendemos. Insisto, el plan de emprendimiento será la llave, la herramienta, yo creo, para que esto quede mucho más claro y cualquier iniciativa quede claramente ubicada y sepa a dónde acudir en toda la cadena del emprendimiento, porque es cierto, y también se ha mencionado, y salto ahora a la pregunta del señor Caro, en empresas ya existentes. Pues, efectivamente, hay hasta emprendimiento dentro de empresas, hay empresas que se están planteando, dentro de determinados sectores, desarrollar una nueva diversificación y necesitan determinado asesoramiento; nosotros ahí también estamos y me parece muy importante destacarlo porque es una fuente de emprendimiento, quizá no tan conocida, pero que puede desarrollarse. Hay empresas que al final, fruto de esta inquietud de determinadas personas dentro de la organización pueden dar lugar a otras empresas,* spin-off *que se llaman, dentro de una propia empresa, que normalmente suele ser o bien proveedor o bien cliente de la empresa matriz pero al final desarrolla más negocio. En ese sentido, lo seguiremos trabajando y nos parece muy interesante, incluido el tema de innovación. Nosotros vamos a ser agentes activos del Plan Tecnológico, vamos a trabajar con las empresas y vamos a tratar de inducir esa innovación. Insisto, las empresas que hoy no innovan, yo creo que tienen un futuro bastante complicado. Entonces, vamos a animar y vamos a seguir trabajando no solo para que tengan la innovación como de serie sino para poner en marcha con casos prácticos y puestas en marcha prácticas de experiencias que al final, como dice la gente que ya lleva tiempo en este sector, el que prueba repite; el que innova y ve que*

*esto le funciona al final ve que es la manera de trabajar y lo hace como suyo.*

*El tema UPNA y FP ya lo hemos comentado. Por supuesto que trabajamos con ellos y lo seguiremos haciendo, nos parece que es una fuente fundamental de fomento del espíritu emprendedor además a más corto plazo. Trabajamos la escuela primaria, las familias, etcétera, eso puede llevar un cierto periodo de maduración, pero la gente en FP y en universidades en uno o dos años ya empieza a tomar decisiones de emprendimiento y ahí vamos a seguir trabajando.*

*En cuanto a la financiación, también por aclarar, nosotros, como he dicho, no vamos a trabajar en la financiación directa pero sí que trabajamos en ayudar y facilitar esa financiación tanto a emprendedores como a las posibles empresas que trabajen con nosotros. Ahí trabajamos con el Sello Moderna y asesoramos para que se pueda obtener esa financiación, pero también en otros ámbitos. Nosotros, por ejemplo, tenemos un convenio específico con Microbank, de La Caixa, para apoyo a autoempleo y emprendedores, con préstamos prácticamente sin garantías, muy fáciles de obtener siempre que haya un trabajo previo de análisis de la viabilidad del proyecto. Nosotros vamos a seguir trabajando en ese sentido conjuntamente también de la mano de SODENA, y además no puede ser de otra manera. Tenemos que trabajar codo con codo y coordinadamente tanto con SODENA como con el Departamento de Industria, con la Dirección General de Empresa, para saber todos en cada momento los proyectos que están ahora mismo vivos, en marcha, o los posibles que pueden surgir y ver qué vías de financiación hay, porque no solo hay vías de financiación pura y dura sino de participación en capital, también trabajábamos y queremos trabajar en el foro de inversores, hay un Foro de Inversores Moderna donde ponemos en contacto a emprendedores con posibles inversores, y dentro del plan de emprendimiento también estamos trabajando en otras opciones de financiación. Ahora mismo la principal barrera, el obstáculo para el desarrollo en general de la economía, pero del emprendimiento en particular, es la financiación. Vamos a darle vueltas para intentar poner en marcha en la medida de lo posible pequeñas acciones que faciliten esa financiación.*

*Creo que el tema de la reducción de costes, ya lo he dejado más o menos claro, no obstante, estoy abierto a otra futura comparecencia y a explicarlo un poco más. Insisto, también por tener unas cifras que me pedía el señor Ayerdi, en que la previsión que tenemos del origen de ingresos de CEIN provenientes del Gobierno de Navarra, la pregunta era cuánto nos cuesta CEIN, SL. Cuatro millones de euros, esa es un poco la previsión que tenemos de 2012. Es una previsión y también entro un poco a explicarlo. El funcionamiento de CEIN, efectivamente, cuando se analizan las cuentas y se ve un poco cómo está la situación a final de año, es una situación atípica en una empresa privada normal. Normalmente CEIN funciona a crédito. ¿Por qué? Porque la fórmula de trabajo, normalmente, de subvenciones y determinadas encomiendas es a trabajo vencido y con justificación exhaustiva; eso no se puede producir hasta finalizar el año, normalmente las encomiendas o las subvenciones son anuales y eso no se produce hasta final de año. Es decir, tenemos el cierre el 31 de diciembre y se empieza a justificar a partir de enero. ¿Qué ocurre? Que a 31 de diciembre tenemos unas deudas importantes, este año me parece que hemos cerrado con 1,2 millones de deuda todavía del Gobierno, pero es normal, hasta que no justifiquemos todo lo que hemos hecho, no se nos paga, que me parece lo lógico y normal, y lo que es garantía de transparencia. Esa es un poco la casuística, no tiene mayor explicación.*

*La antigua CEIN, SA, que era de la que estaba hablando, a lo mejor podemos estar hablando de unos ingresos de Gobierno de Navarra de entre cuatro y cinco millones a los cuales había que sumar la parte de ANAIN, NAVELSA en este caso no porque NAVELSA factura directamente los servicios a los terceros a los que verifica los aparatos. Efectivamente, se produce una reducción de costes muy importante respecto a otros años; insisto, se hace con un criterio de optimización y dada la situación iba a decir de economía de guerra que estamos viviendo todos. ¿Eso significa que no hay apoyo? No, yo creo que eso significa adaptarse a la situación, es decir, una compañía privada ahora mismo está haciendo exactamente lo mismo. ¿Eso significa que no tiene previsión de crecimiento? No creo, pero se está adaptando y se está poniendo en la situación actual. Nosotros hemos hecho un esfuerzo muy grande de reducción de costes y de internacionalización de servicios, yo creo que con el ánimo de dar un paso atrás para darlo luego hacia delante con más solidez, y por supuesto que yo creo que es voluntad del Gobierno, y así se nos manifiesta, que continuemos en ese sentido con unos objetivos que creo que son muy ambiciosos y muy necesarios en la situación actual.*

*Creo que he ido respondiendo, más o menos, a todas las cuestiones. He contestado a los objetivos. Bueno, la situación de por qué los objetivos que nos estamos marcando respecto a 2011 igual son peores, lo que digo, estamos viendo la situación real, no queremos engañarnos; vamos a esforzarnos, por supuesto, todo lo que podamos, pero hay cuestiones en las que yo creo que es mejor ser realista y darnos cuenta de las barreras que hay. Quedaría muy bien decir aquí que vamos*

*a crear no sé cuánto. No, vamos a ser realistas porque yo creo que merece la pena.*

*En cuanto al tema del modelo de retribución de objetivos, coincide básicamente con los objetivos que nos hemos marcado aquí, es decir, hay un peso muy importante de los objetivos de reducción de coste. ¿Por qué? Porque el día a día de la situación actual es lo que impone, hay que hacer una reducción de costes, una optimización total de todos los servicios, y esa es una de las cuestiones principales. No obstante, lógicamente, los otros criterios están recogidos en los objetivos. Todos los criterios del departamento a nivel de emprendimiento y de innovación tienen que ser los nuestros, con lo cual tenemos que cumplirlos y tienen que ir en sintonía, no puede ser de otra manera.*

*Y en cuanto a la diversificación, también tenemos que hacer un esfuerzo en esa diversificación para ver otras fuentes de financiación distintas. Insisto, es una situación, como en cualquier empresa privada, del día a día y tenemos que solventarla. Yo creo que son ahora mismo las prioridades que nos marcan.*

*Respondiendo al señor Amezketa, en cuanto a los resultados y la transparencia, estoy de acuerdo con que la transparencia de las cuentas tiene que ser total, es una empresa pública, al final, son cuentas públicas y es como debe ser. Los resultados positivos, insisto, dependen también de con qué cristal se mira, si son resultados meramente contables o sociales. Yo creo que los sociales, ahí tenemos que hacer también un esfuerzo, tienen que vislumbrarse, esos no aparecen en la cuenta de resultados, aunque sí que deberían aparecer en cuanto al impacto que tienen en generación de empleo, que al final genera indirectamente una fuente de ingresos al Gobierno en la medida en que hay mayor actividad económica, mayor ingreso por impuestos, etcétera. Eso es una labor que hay que trabajar y, efectivamente, la vamos a reflejar. La dirección de descarga es una dirección corta: http://bit.ly/ISFdUd.*

*En cuanto al tema de Lekaroz, me parecía muy relevante aclarar la gestión. La gestión se va a llevar directamente desde CEIN, es un parque empresarial donde lo que se va a tratar de hacer es de atraer inversión. En principio, vamos a intentar atraer iniciativas vinculadas con temas educativos, culturales, pero no estamos cerrados en absoluto a cualquier tipo de iniciativa en los momentos en los que estamos siempre que sea algo razonable. La gestión se va a llevar directamente y se está llevando desde CEIN y, además, el Centro de Inmersión Lingüística, que ya es una realidad, ya hay una empresa que lo va a gestionar y donde va a haber una actividad clara. En ese sentido, quiero aclarar que el edificio del Centro de Inmersión Lingüística, así como toda la adecuación la realiza CEIN y lo que se hace es un contrato de alquiler con opción a compra a un tercero, en este caso es una UTE conformada por SEDENA, que es una empresa navarra, y Red Leaf, que es una empresa hispano-canadiense, que es la proveedora de los servicios lingüísticos. Desde CEIN se va a llevar toda la gestión, la venta de parcelas, así como intentar atraer inversiones conjuntamente y, como no puede ser de otra manera, de la mano o bien de SODENA o de los instrumentos que el Gobierno ponga al servicio de la atracción de inversiones.*

*Lo del tema de centros tecnológicos no se lo puedo decir porque no es de mi negocio, pero sí quería aclararle, en lo que se refiere al Centro Tecnológico de Los Arcos, que es un edificio que va a pasar a ser propiedad de CEIN, solamente el edificio, y lo que hay es un alquiler con opción a compra a la Fundación L'Urederra, esa es la única vinculación que hay, o sea, Fundación L'Urederra alquila el edificio a CEIN, sin más; anteriormente se lo alquilaba a SPRIN, ahora Navarra Deporte y Ocio, y ahora, en el momento en que pasa a CEIN, esa será la única vinculación que exista. Sin más. En cuanto al tema de centros tecnológicos, no le puedo decir nada más.*

*A lo de NAVELSA ya le he respondido, no hay. El emprendedor, ya lo hemos contestado, hay que trabajar las ideas, si son buenas o no, puede haber una idea buena pero que no sea materializable por cuestiones de mercado o por cuestiones equis, eso también lo trabajamos y tratamos de convencerles y de poner en su sitio a cada uno. El tema de encomiendas ya lo hemos comentado, el tema de subvenciones también, que es lo mismo. Y me preguntaba el tema de la relación de las áreas con los directivos anteriores. Había tres sociedades, ahora hay cinco áreas. De las tres personas anteriores que llevaban la dirección de las otras empresas, el anterior gerente de NAVELSA se mantiene como responsable del área de NAVELSA y el resto de áreas son distintas personas que no provenían de la dirección.*

*En cuanto a la participación, ya lo he explicado, CEIN no va a participar en sociedades. Start Up y Fondo Joven eran las anteriores sociedades en las cuales CEIN estaba trabajando y participaba, y la idea es traspasarlo todo a SODENA.*

*En cuanto al tema de Educa, por aclararlo, Educa se ha desarrollado desde el año 2000 en CEIN, SA; ahora se ha visto que lo lógico es que todo el tema de* software *esté englobado en una sociedad específica como es TRACASA, que lleva todo el* software *de la Administración, desde el* software *de Justicia a todo el tema de catastro, todo el tema de Hacienda. Quiero aclarar que la idea es que CEIN deje de llevar ese servicio; hasta ahora lo llevaba y nadie ha dicho nada, con lo cual se llevaba bien. Se llevaba a nivel de desarrollo y a nivel de*

*incidencias; desarrollo quiere decir que todos los años había nuevas incorporaciones de nuevas solicitudes que se hacían por parte del departamento que había que programar, que había que testar, que había que implementar, y eso se hacía desde CEIN. Actualmente se sigue haciendo y la idea es pasarlo a TRACASA dentro de una encomienda que es la que tenemos nosotros y que será pasarlo a TRACASA. Muchas gracias a todos.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Muchas gracias a usted, señor Romera. No vamos a pedirle un aplauso porque no procede en el Parlamento, pero casi, casi, yo creo que se lo merecería. Siendo este el único punto del orden del día, vamos a levantar la sesión. Muchas gracias, señorías.*

(Se levanta la sesión a las 11 horas y 53 minutos)